



2018 - 2021

STRATEJİK PLAN



“Milli ekonominin temeli ziraattır. Bunun içindir ki, ziraatta kalkınmaya büyük önem vermekteyiz. Köylere kadar yayılacak programlı ve pratik çalışmalar, bu maksada erişmeyi kolaylaştıracaktır. Fakat, bu hayati işi, isabetle amacına ulaştırabilmek için, ilk önce ciddi etütlere dayalı bir ziraat siyaseti tespit etmek ve onun içinde, her köylünün ve bütün vatandaşların, kolayca kavrayabileceği ve severek tatbik edebileceği bir ziraat rejimi kurmak lâzımdır.”

K. Atatürk

Polatlı'da Ticaret Borsası faaliyete geçti

HASAN DEMİRAYAK
POLATLI, (Akajana) Geçtiğimiz tısan ayında kurulan Polatlı Ticaret Borsası faaliyete geçti. İç Anadolu'nun buğday ambarlarından biri sayılan Polatlı ve yöresinde çiftçiler, borsanın kurulması ve çalışmamasından memnuniyet duyduklarını bildirdiler.

Polatlı çiftçiler borsada ürünlerinin baş fiyatının üstünden işlem görmesine sevindiklerini belirterek "Bakiden ürünümüzü satmak için süccarın ayağına giderken, borsanın kurulmasıyla şimdi süccar bakiden ayağına geliyor. Böylece ürünümüz iyi para ediyor" dediler.

Borsa'da 50 bin ton ürün alınarak, buccara çiftçiye yaklaşık 2,5 milyon lira ödendi.

● Polatlı çiftçiler Borsa'da ürünlerinin baş fiyatının üstünden işlem görmesine sevinerek, "Daha önce biz süccarın ayağına gidiyorduk, şimdi süccar bizim ayağına geliyor" dediler.



Polatlı Ticaret Borsası'nın faaliyete geçmesinden dolayı çiftçiler memnun olduklarını belirtiyorlar.

T. C.
SAYBAKALIK
 Cumhurbaşkanlığı
 Sayı: 14 091

KARARNAME

Kahire, Akubet, Tiftik ve yapay satırları için Polatlı da açılacak Borsaya ait iliklik talimatnamenin tatbiki; İktisat Vekillığının 22/3/1933 tarih ve 2211/46 sayılı tenkeresile yapılan teklifi Şerhine İcra Vekilleri Meclisinin 26/3/1933 toplantısında kabul olunmuştur.

26/3/1933

REİSİCUMUR

Gazi M. Hemo

Şu.V.	MEV.	MEV.	Da.V.
<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>
Ha.V.	MEV.	MEV.	Ha.V.
<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>
İ.K.V.	SİM.V.	G.V.	Za.V.
<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>

000 10 01 00 35 21 16

İÇİNDEKİLER

Sunuş	5
Polatlı Ticaret Borsası Yönetim Kurulu, Meclis ve Disiplin Üyeleri	6
STRATEJİK PLANLAMA HAZIRLAMA PROGRAMI	9
DURUM ANALİZİ	13
MEVCUT DURUM ANALİZİ	13
Tarihsel Gelişim	14
Yasal Yükümlülükler ve Mevzuat	16
Faaliyet Alanları ve Hizmet Belirlemesi	20
Diğer Faaliyetler	25
İÇ ÇEVRE ANALİZİ	27
Organizasyon Yapısı	27
Fiziksel Yapı	28
Personel Yapısı	29
Teknolojik Yapı	30
Mali Yapı	31
Araç, Bina, Arsa ve Diğer Varlıklar Envanteri	31
PAYDAŞ ANALİZİ	32
Paydaş Hizmet Matrisi	33
Paydaş Etki / Önem Matrisi	35
DIŞ ÇEVRE ANALİZİ	37
Polatlı'nın Tarihi	37
Polatlı'nın Coğrafi Durumu ve İklimi	37
Nüfus, Sosyal Durum ve Demografik Nitelikler	38
Polatlı Ekonomisi	38
Kültürel Yapı ve Turizm	39
SWOT ANALİZİ	40
Kurum içi ve Çevre Analizi	40
Güçlü Yönler, Zayıf Yönler	41
Fırsatlar, Tehditler	42
Misyon, Vizyon, Temel İlke, Değerler ve Amaçlar	43
KURUM STRATEJİSİNİN TEMEL TAŞLARI	46
Stratejik Amaçlar, Hedefler, Faaliyetler	47
İZLEME VE DEĞERLENDİRME	75

SUNUŞ

Tüm sektörlerde, değişen ve gelişen dünyada, küreselleşmenin getirdiği etkileri azaltmak ve rekabet güçlerini koruyabilmek amacıyla toplumun taleplerine daha duyarlı, katılımcılığa önem veren, hedef ve önceliklerini netleştirmiş bir yapı ile stratejik yönetim anlayışını benimsemek zorunluluğu doğmuştur.

Kamu Kurum ve kuruluşları, hazırlayacakları stratejik planlar doğrultusunda, ilgili mevzuat gereğince geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve faaliyet sonuçlarını yıllık faaliyet raporlarıyla kamuoyunun bilgisine sunmakla yükümlü tutulmuşlardır.



Borsamız, tüm bu değişim ve gelişim süreçlerinin dışında kalmamak için bir dizi çalışma başlatmıştır. Kurumsallaşmamıza önemli katkı sağlayacağı düşüncesiyle öncelikle kalite yönetim sistemi oluşturulmuş ve sonrasında akreditasyon çalışmaları tamamlanmıştır. Tüm bu çalışmalar neticesinde, misyonu, vizyonu, stratejik amaçları ve ölçülebilen hedefleri doğrultusunda belirlemiş olan proje ve faaliyetleri şeffaflık, sonuç odaklılık ve paydaş memnuniyeti gibi politikalarla daha etkin ve katılımcı bir anlayışla sunulması temel hedefimizdir.

Borsamız uyguladığı tüm proje ve faaliyetlerinde, sadece ilçemiz tarım sektörünün gelişmesi değil ülke geneli hedeflenmektedir. Bu nedenle, “hububatta alıcı ve satıcının buluştuğu güven merkezi” sloganıyla, hububatın alım ve satımlarının karşılıklı güven ortamında gerçekleştiği çağdaş, modern, teknolojik yapıya sahip bir ortam oluşturulmuştur.

Borsamız, Tarım ürünleri ticaretini kolaylaştırmak, depolanması için yaygın bir sistem oluşturmak, ürün sahiplerinin mallarının emniyetini sağlamak ve kalitesini korumak, ürünlerin sınıf ve derecelerinin yetkili sınıflandırıcılar tarafından saptanmasını sağlamak, satışını ve teslimini sağlayan ürün senedi çıkartmak ve standartları belirlenmiş ve tarım ürünlerinin ticaretini geliştirmek üzere, kurmuş olduğu PTB Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş. ile bölgemizde 60.000 ton kapasiteli hububat depose inşa ederek, lisanslı depoculuk sistemi için gerekli alt yapı imkanları sağlamıştır. Ayrıca, Mısır Kurutma Ünitesi kurarak bölgemiz üreticisini alternatif ürün ekilişine yönlendirmektedir.

Geleceğe yönelik hedef ve amaçlarımızın belirlenmesi ve belirlenen hedeflere ulaşmak için yapacağımız hizmetlerin planlanması amacıyla hazırlanan POLATLI TİCARET BORSASI’nın, 2018 – 2021 dönemini kapsayan stratejik planında, stratejik yönetimle birlikte vizyonumuz, misyonumuz, ilkelerimiz, amaçlarımız, hedeflerimiz ve faaliyetlerimiz yer almaktadır.

Ülkemiz kamuoyunun bilgisine sunulan stratejik planımızın borsamıza, üyelerimize, üreticilerimize ve paydaşlarımıza faydalı olmasını dilerken, bu süreçte değerli birikimlerini çalışmalarına yansıtan iç ve dış paydaşlarımıza ve önemli bir sorumluluk üstlenen Stratejik Planlama Ekibine teşekkür ederim.

Yahya TOPLU
Yönetim Kurulu Başkanı

POLATLI TİCARET BORSASI YÖNETİM KURULU



Yahya TOPLU
Başkan



Ali ŞEREN
BaşkanYardımcısı



Ali TÜRKOĞLU
SaymanÜye



Mehmet ERGÜN
Üye



Kadir ÖZGÖNÜL
Üye

POLATLI TİCARET BORSASI
MECLİS



Osman ÖZEL
Başkan



Alişir ATALAY
Başkan Yardımcısı



Yusuf DEMİR
Katip Üye



Yahya TOPLU
Üye



Ali ŞEREN
Üye



Ali TÜRKOĞLU
Üye



Kadir ÖZGÖNÜL
Üye



Mehmet ERGÜN
Üye



Erdal ÖZTÜRK
Üye



Mustafa Kemal SARIBOĞA
Üye



Niyazi ŞAHİN
Üye



Abdulkadir YAMAN
Üye



Şaamettin EMEKTAR
Üye



Muhammet ARITÜRK
Üye



Yasin Kahraman ÖZDEMİR
Üye

POLATLI TİCARET BORSASI
DİSİPLİN KURULU



Sedat GÜVEN
Başkan



Cemal AKGÜL
Üye



Ömer Erhan Peker
Üye



Yasettin Ünal
Üye



Ali Rıza ÖZTÜRK
Üye



Mehmet Zafer Gül
Üye

STRATEJİK PLANLAMA HAZIRLIK PROGRAMI

A- Polatlı Ticaret Borsası Stratejik Plan Hazırlama Koordinasyon Birimi

KOORDİNASYON BİRİMİ

Sıra No	Adı-Soyadı	Görevi
1	Ali ŞEREN	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.
2	Ali TÜRKOĞLU	Yönetim Kurulu Sayman Üyesi
3	R.Kayhan ÜNAL	Genel Sekreter
4	Tugay AYDOĞDU	Genel Sekreter Yrd.
5	Ümit Yener TOPLU	Genel Sekreter Yrd.
6	Mutlu ERDOĞAN	Muhasebe Şefi
7	Terkanlı ÖZKAN	Muhasebe Memuru

B- Polatlı Ticaret Borsası Stratejik Planlama Ekibi :

STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ

Sıra No	Adı-Soyadı	Görevi
1	Ali ŞEREN	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.
2	R.Kayhan ÜNAL	Genel Sekreter
3	Tugay AYDOĞDU	Genel Sekreter Yrd.
4	Ümit Yener TOPLU	Genel Sekreter Yrd.
5	Mutlu ERDOĞAN	Muhasebe Şefi
6	Leyla KARAOĞLU	Tescil-İstatistik Şefi
7	Celil SU	Satış ve İdari İşler Şefi
8	Sami KARAYEL	Laboratuvar Şefi
9	Ramazan ÖZÜTEMİZ	Bilgi İşlem Memuru
10	Terkanlı ÖZKAN	Muhasebe Memuru

C- İHTİYAÇLARIN TESPİTİ :

1. Eğitim İhtiyacı: Polatlı Ticaret Borsası Stratejik Planlama Ekibi içerisinde yer alan Tugay AYDOĞDU ve Mutlu ERDOĞAN'ın bu konuda almış oldukları eğitimler göz önüne alınarak diğer ekip elemanlarına bir gün süreli 5 saatlik stratejik planlama eğitim vermesi kararlaştırılmıştır.
2. Danışmanlık İhtiyacı: Stratejik Planın hazırlanması aşamasında ihtiyaç duyulduğunda danışmanlık hizmetinin alınmasına karar verilmiştir.
3. Veri İhtiyacı: Stratejik Planın hazırlanması aşamalarında gerekli verilerin elde edilmesi konusunda Ekip içerisinde yer alan personele gerekli görev dağılımı yapılmıştır.
4. Mali Kaynak İhtiyacı: Söz konusu planın hazırlanma safhalarında çalışma ekibinde yer alan personelin ihtiyaçlarının karşılanması konusunda gerekli mali desteğin verilmesine karar verilmiştir.

D- ZAMAN PLANI

Polatlı Ticaret Borsasının, 2018 – 2021 dönemini kapsayacak stratejik planın hazırlanması sürecinin 01 Mayıs 2018 tarihinde başlayıp 31 Ağustos 2018 tarihinde tamamlanması öngörülmektedir.

Bu tarihler arasında aşağıda belirtilen zamanlarda iş planı oluşturulmuştur.

FAALİYET KONUSU	ZAMAN SÜRECİ	AÇIKLAMA
KOORDİNASYON BİRİMİ VE PLANLAMA EKİBİNİN OLUŞTURULMASI	01 – 07 MAYIS 2018	1 HAFTA
İHTİYAÇLARIN TESPİTİ	20 – 27 MAYIS 2018	1 HAFTA
DURUM ANALİZİ		
1- Tarihi Gelişim		
2- Kuruluşun Yasal Yükümlülükleri ve Mevzuat Analizi	01 – 03 HAZİRAN 2018	3 GÜN
	05 - 08 HAZİRAN 2018	3 GÜN
3- Faaliyet Alanları, Ürün hizmet Belirlenmesi	11 – 13 HAZİRAN 2018	3 GÜN
	15 -25 HAZİRAN 2018	3 GÜN
4- Paydaş Analizi	26 HAZİRAN 2018	10 GÜN
5- İç Çevre Analizi	04 TEMMUZ 2018	10 GÜN
6- Dış Çevre Analizi	05- 14 TEMMUZ 2018	10 GÜN
MİSYON – VİZYON VE İLKELER	15 –21 TEMMUZ 2018	1 HAFTA
STRATEJİK NİYETLER- ANA STRATEJİ VE HEDEFLER	22 TEMMUZ2018 01 AĞUSTOS 2018	10 GÜN
FAALİYETLER VE PROJELER	02 - 16 AĞUSTOS 2018	15 GÜN
İZLEME – ÖLÇME VE DEĞERLENDİRME	17 – 24 AĞUSTOS 2018	1 HAFTA

POLATLI TİCARET BORSASI STRATEJİK YÖNETİM SÜRECİ

KAVRAM	YÖNTEM	AÇIKLAMA
MEVCUT DURUM ANALİZİ	1- TARİHSEL GELİŞİM 2- YASAL YÜKÜMLÜLÜK VE MEVZUAT ANALİZİ 3- FAALİYET ALANLARI, ÜRÜN HİZMET BELİRLENMESİ 4- PAYDAŞLAR ANALİZİ A- İÇ PAYDAŞLAR B- DIŞ PAYDAŞLAR C- MÜŞTERİLER 5- İÇ ÇEVRE ANALİZİ A- KURULUŞUN YAPISI B- PERSONEL YAPISI C- KÜLTÜREL YAPISI D- TEKNOLOJİK YAPISI E- MALİ YAPISI 6- DIŞ ÇEVRE ANALİZİ	<i>NEREDEYİZ</i>
MİSYON VİZYON İLKELER	1- KURULUŞUN VAROLUŞ GEREKÇESİ 2- TEMEL İLKELER 3- ARZU EDİLEN GELECEK	<i>NEREYE ULAŞMAK İSTİYORUZ</i>
STRATEJİK NİYETLER ANA STRATEJİ VE HEDEFLER	1- ORTA VADELİ 2- ULAŞILACAK NİYETLER 3- ÖLÇÜLEBİLİR HEDEFLER	
FAALİYETLER VE PROJELER	1- HEDEFLERE ULAŞMA YÖNTEMLERİ 2- İŞ PLANLARI 3- KAYNAK PLANLARI	<i>GİTMEK İSTEDİĞİMİZ YERE NASIL ULAŞARIZ</i>
İZLEME, ÖLÇME VE DEĞERLENDİRME	1- RAPORLAMA 2- PERFORMANS GÖSTERGELERİ 3- PERFORMANS YÖNETİMİ	<i>BAŞARIMIZI NASIL TAKİP EDERİZ VE DEĞERLENDİRİRİZ.</i>



1.DURUM ANALİZİ

MEVCUT DURUM ANALİZİ

1. Tarihsel Gelişim

Polatlı Ticaret Borsası, T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın izni ile 16 Nisan 1984'de kurulmuştur. Organ seçimlerinin tamamlanmasına müteakip 01 Temmuz 1984 tarihinde fiilen faaliyete geçmiştir.

01 Temmuz 1984 tarihinde faaliyete geçen Polatlı Ticaret Borsası, oluşturduğu satış salonu hizmetleri ile kotasyona dahil maddelerin alım ve satımı, fiyatların tespiti, tescil ve ilanı ile ilgili işlevini yerine getirmeye başlamıştır.

Polatlı Ticaret Borsasının faaliyete geçmesiyle birlikte, müstahsiller ürünlerini, numune esasına göre, borsa satış salonunda açık arttırma usulüyle, rayiç fiyattan ve peşin bedelle satma imkânına kavuşmuşlardır. Arz ve talebin uygun şartlarda karşılaşması ve müstahsillerin ürünlerini gerçek fiyatlardan değerlendirmeleri neticesinde; Borsamızın işlem hacmi her geçen yıl artarak devam etmektedir.

T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nca yürütülen, Ürün Borsalarını Geliştirilmesi Projesi kapsamında, Polatlı Ticaret Borsası da yer almıştır. 2000 yılı içerisinde, bilgisayar donanımı, laboratuvar cihazları ve yazılım otomasyon konusunda yatırımlar gerçekleştirilmiştir. Söz konusu yatırımlar neticesinde, Ülkemizde ilk defa hububat ürünlerinin, laboratuvar ortamında kalite ve sınıflandırması yapılarak projeksiyon ve bilgisayar destekli sistemde alım ve satımı gerçekleştirilmiştir. 2018 yılında ise Satış salonunda gerçekleştirilen tadilat ile birlikte sesli yanıt sistemi ile gerçekleştirilen alım satım işlemleri bilgisayar ortamında çoklu satış sistemine geçilerek yapılmaya başlanılmıştır.

Bugün geldiği noktada, Polatlı Ticaret Borsası, her gün hububat alım ve satımının gerçekleştiği ve tamamen serbest piyasa şartlarında fiyatların oluştuğu modern, güvenilir ve hızlı bir şekilde hububat ticaretine yön veren lider borsa konumundadır. Amacımız, Spot borsa işlemleri yönünden misyonunu tamamlayan borsamızın, forward, opsiyon ve vadeli işlemlerin gerçekleştirildiği piyasalarda da yerini alarak Ülke ekonomisine katma değer kazandırmaktır. İlkelerinden ve hizmet kalitesinden ödün vermeyen Polatlı Ticaret Borsası çalışmalarını ve ürettiği hizmetleri belgelendirmek suretiyle hizmet standadını sağlamıştır.

- 2005 yılında, TS-EN-ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi Belgesini alarak kalite odaklı hizmet sunmaya başlamıştır.
- Laboratuvar hizmetlerine ilişkin olarak TÜRKAK tarafından 2007 yılında TS EN ISO/IEC 17025 Standardı kapsamında akredite edilmiş olup hizmetlerini 17025 Standardı kapsamında devam ettirmektedir.
- T.O.B.B.ca, Ülkemizdeki oda ve borsaları AB.üyeleri ülkelerdeki odaların seviyesine taşımak ve sunulan hizmette birlikteliği sağlamak amacıyla başlatılan Oda/Borsa Akreditasyon Sistemi kapsamında Polatlı Ticaret Borsası da Akredite olan ilk 7 Borsa içerisinde yer alarak, akredite olmuştur. Yenilikçi, ilerici, modern ve öncü Borsa olma yolunda emin adımlarla hizmetlerini sürdürmektedir.

Ayrıca,

- Hububat Teknolojileri Laboratuvarı Merkez Laboratuvarına, 5300 Sayılı Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Kanunu ve bu kanuna istinaden çıkartılan Yetkili Sınıflandırıcıların Lisans Alma Faaliyet ve Denetimi Hakkındaki Yönetmelik hükümlerini taşımasından dolayı, T.C.Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nca "Yetkili Sınıflandırıcı Lisansı" verilmiştir.
- Mudilerce, Lisanslı Depoya ürün teslimi sonrasında Lisanslı Depo tarafından ürün karşılığında düzenlenen "Ürün Senetlerinin" alım-satım işlemlerinin yapılabilmesi için T.C.Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nca, 5174 Sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu'nun 53.maddesi ile aynı kanununa istinaden çıkartılan Ürün İhtisas Borsalarının Kuruluş, İşleyiş ve Denetim Usul ve Esasları Hakkında Genel Yönetmelikte belirtilen koşulları taşımasından dolayı Polatlı Ticaret Borsası 2012 yılında ulusal bazda yetkilendirilmiştir.

Borsamız, ilk yıllarda Haymana, Beypazarı, Ayaş, Sivrihisar ve Yunak İlçelerinin hububat pazarı iken, son yıllarda ülke genelindeki üretici ve tacirlerin de ürünlerini değerlendirdiği hububat merkezi konumuna gelmiştir. Polatlı Ticaret Borsası'na gelen ürünlerin % 44,48'i Polatlı ilçesinden % 55,2'si de diğer il ve ilçelerden gelmektedir.

Polatlı İlçesinin tarımsal üretimi; iklim ve yağışların elverişli olduğu yıllarda 350-400 bin tona kadar ulaşmaktadır. 2015, 2016 ve 2017 yıllarında gerek bölgemizde gerekse de ülke genelinde rekoltenin yüksek olduğu görülmektedir. Borsamızın 2017 yılı işlem hacmi 803 Milyon TL., işlem gören hububat miktarı ise 932.241 tondur. Bu da borsamızın İç Anadolu Bölgesinin önemli bir kısmına hitap ettiğinin göstergesidir. Polatlı Ticaret Borsası'nda işlem gören, hububatların % 26'lık kısmı İlçemizdeki Un ve Yem Fabrikalarında işlem görürken, % 74'lik kısmı ise Üyelerimiz tarafından tüm yurt genelindeki Un ve Yem Fabrikalarına pazarlanmaktadır.

Polatlı Ticaret Borsası'nın amacı; hububatların serbest piyasa ilkeleri çerçevesinde, alıcı ve satıcılarını en iyi şartlarda ve en uygun mekanlarda bir araya getirerek, çağdaş ve teknolojinin getirdiği cihaz ve donanımlarla destekli, spot ve vadeli işlemlerin yapıldığı seviye taşımak, borsacılığı ülke geneline hizmet verebilecek niteliğe kavuşturmak, daha sonraki aşamada ise Dünya Borsalarına entegre olmaktır.

Polatlı, Konya, Eskişehir ve Edirne Ticaret Borsalarında işlem gören ürünlerin günlük fiyatlar borsamızda oluşan fiyatlarla birleştirilerek ülke genelindeki Un sanayicileri, Yem sanayicileri, İhracatçı Birlikleri, Ticaret Borsaları, Sektör içerisindeki diğer kuruluşlar ve üyelerimiz web sitemiz aracılığıyla (www.polatliborsa.org.tr) yayınlanan suretiyle duyurulmaktadır. Ayrıca, İlçemiz çarşı merkezinde bulunan elektronik panoya, satış salonunda günlük oluşan fiyatlar online olarak aktarılmakta, ilçemiz üreticileri tarafından takip edilmektedir.

Borsamız 31 Aralık 2017 tarihi itibariyle fiilen faaliyet gösteren 7 değişik meslek grubundan 254 üyeye sahiptir.

Meslek Grubunun Adı	Gerçek	Tüzel	Toplam
1 NO.LU MESLEK GRUBU	12	16	28
2 NO.LU MESLEK GRUBU	5	24	29
3 NO.LU MESLEK GRUBU	8	20	28
4 NO.LU MESLEK GRUBU	27	33	60
5 NO.LU MESLEK GRUBU	21	15	36
6 NO.LU MESLEK GRUBU	13	21	34
7 NO.LU MESLEK GRUBU	20	19	30
T O P L A M	106	148	254

5174 Sayılı Kanunun 28. maddesinde belirtildiği üzere, “Ticaret Borsaları, bu kanunda yazılı esaslar çerçevesinde Borsaya dahil maddelerin alım - satım ve borsada oluşan fiyatların tespit, tescil ve ilanı işleriyle meşgul olmak üzere kurulan kamu tüzel kişiliğine sahip kurumlardır.”

GÖREVLERİ

- a. Borsaya dahil maddelerin, borsada alım-satımını tanzim ve tescil etmek.
- b. Borsaya dahil maddelerin borsada oluşan her günkü fiyatlarını usulü dairesince, tespit ve ilan etmek.
- c. Alıcı ve satıcının, teslim ve teslim alma ile ödeme bakımından yükümlölüklerini, muamelelerin tasfiye şartlarını, fiyatlar üzerinde etkili şartları ve ihtilaf doğduğunda ihtiyari tahkim usullerini gösteren ve Birliğin onayıyla yürürlüğe girecek genel düzenlemeleri yapmak.
- d. Yurt içi ve yurt dışı Borsa ve piyasaları takip ederek fiyat haberleşmesi yapmak, elektronik ticaret ve internet ağları konusunda üyelerine yol göstermek.
- e. 51 inci maddedeki belgeleri düzenlemek ve onaylamak.
- f. Borsaya dahil maddelerin tiplerini ve vasıflarını tespit etmek üzere laboratuvar ve teknik bürolar kurmak veya kurulmuşsa iştirak etmek.
- g. Bölgeleri içindeki borsaya ilişkin örf, adet ve teamülleri tespit etmek, Bakanlığın onayına sunmak ve ilan etmek.
- h. Borsa faaliyetlerine ait konularda ilgili resmi makamlara teklif, dilek ve başvurularda bulunmak; üyelerin tamamı veya bir kesimin menfaati olduğu takdirde bu üyeleri adına veya kendi adına dava açmak.
- i. Rekabeti bozucu etkileri olabilecek anlaşma, karar ve uyumlu eylem niteliğindeki uygulamaları izlemek ve tespiti halinde ilgili makamlara bildirmek.
- j. Mevzuatla bakanlıklara ve diğer kamu kurum ve kuruluşlarına verilen işlerin, bu kanunda belirtilen kuruluş amaçları ve görev alanı çerçevesinde borsalara tevdi halinde bu işleri yürütmek.
- k. Üyelerin ihtiyacı olan belgeleri vermek ve bunlara ilişkin gerekli hizmetleri yapmak.
- l. Yurt içi fuarlar konusunda yapılacak müracaatları değerlendirip Birliğe teklifte bulunmak.
- m. Sair mevzuatın verdiği görevlerle, ilgili kanunlar çerçevesinde Birlik ve Bakanlıkça verilecek görevleri yapmak.

**Sıra
No****Kanun - Yönetmelik**

- | | |
|----|--|
| 1. | 5174 Sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu |
| 2. | 5300 Sayılı Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Kanunu |
| 3. | 5290 Sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun |

5174 Sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu Uyarınca
Çıkarılan Yönetmelikler

- | | |
|-----|--|
| 1. | Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Organ Seçimleri Hakkında Yönetmelik |
| 2. | Ticaret Borsalarında Mesleklerin Gruplandırılması Hakkında Yönetmelik |
| 3. | Kayıt Ücreti ve Yıllık Aidat ve Munzam Aidatın Tespiti ve Ödenmesi Hakkında Yönetmelik |
| 4. | Ticaret Borsaları ile Ürün İhtisas Borsalarında Alivve ve Vadeli Alım Satım Yönetmeliği |
| 5. | Ticaret Borsalarına Tabi Maddeler ve Bu Maddelerin Alım Satımlarının Tescili Hakkında Yönetmelik |
| 6. | Oda ve Borsa Üyelerine Verilecek Disiplin ve Para Cezaları ile Disiplin Kurulu ve Yüksek Disiplin Kurulu Hakkında Yönetmelik |
| 7. | Ürün İhtisas Borsalarının Kuruluş, İşleyiş ve Denetim Usul ve Esasları Hakkında Genel Yönetmelik |
| 8. | Borsa Muameleat Yönetmeliği |
| 9. | Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği |
| 10. | Oda ve Borsalarda Hakem, Bilirkişi ve Eksper Listelerini Düzenleme Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik |
| 11. | Polatlı Ticaret Borsası Spot (Peşin) İşlemler Özel Alım-Satım Yönetmeliği |
| 12. | Personel ile İlgili Kanun ve Yönetmelikler |
| 13. | 4857 Sayılı İş Kanunu |
| 14. | 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu |
| 15. | Polatlı Ticaret Borsası İç Yönergesi |
| 16. | TOBB Harcırah Yönetmeliği |
| 17. | Türkiye Odalar Borsalar ve Birlik Personeli Sigorta Emekli Sandığı Vakfı, Vakıf Senedi |

KOTASYON LİSTESİ

15 Temmuz 1982 günlü ve 17755 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Ticaret Borsasına dahil maddeler ve bu maddelerin alım ve satımlarının tescil hakkında Yönetmeliğin geçici maddesi hükmü gereğince Polatlı Ticaret Borsası Kotasyonuna dahil maddeler ile bunların en az miktarını gösterir cetveldir.

MADDENİN CİNSİ

EN AZ MİKTAR

1- HUBUBATLAR

Buğday	1.000 Kg
Arpa	1.000 Kg
Yulaf	1.000 Kg
Çavdar	1.000 Kg
Mısır	1.000 Kg
Pirinç	1.000 Kg
Tritikale	1.000 Kg
Darı	1.000 Kg

2- HUBUBAT MAMÜLLERİ

Buğday Unu	1.000 Kg
Buğday Kepeği	1.000 Kg
Razmol	1.000 Kg
Bulgur	200 Kg.
İrmik	500 Kg.
Arpa Ezmesi	1.000 Kg
Bonkalite	1.000 Kg
Yem	1.000 Kg
Büyükbaş Hayvan Yemi	1.000 Kg
Küçükbaş Hayvan Yemi	1.000 Kg
Kanatlı Hayvan Yemi	1.000 Kg

3 - BAKLİYAT MAMÜLLERİ

Mercimek	250 Kg.
Kuru Fasulye	250 Kg.
Nohut	250 Kg
Kimyon	250 Kg.

4- YAĞLI TOHUMLAR

Ayçiçeği	250 Kg.
Haşhaş	500 Kg
Aspir	250 Kg
Konola	250 Kg

5 - NEBATİ YAĞLAR

Ayçiçek Yağı	200 Kg
--------------	--------

6 - ÇEŞİTLİ GIDA MADDELERİ

Et Sığır ve Dana	30 Kg.
Koyun ve Keçi	30 Kg.
Kuzu	30 Kg.
Bal	100 Kg.

7 - TEKSTİL HAMMADDELERİ

Tiftik	25 Kg
Yapağı	50 Kg
Yün	100 Kg

8-CANLI HAYVANLAR

Boğa	1 Adet
Öküz	1 Adet
İnek	1 Adet
Dana	1 Adet
Manda	1 Adet
Koyun	5 Adet
Keçi	5 Adet
Tosun	2 Adet
Düve	2 Adet
Malak	2 Adet
Buzağı	5 Adet
Kuzu	5 Adet
Oğlak	5 Adet

9- HAM DERİLER

Sığır	50 Kg.
Dana	50 Kg.
Manda	50 Kg.
Malak	50 Kg.
Koyun	10 Adet
Kuzu	10 Adet
Keçi	10 Adet
Oğlak	10 Adet

1- Yukarıdaki maddelerden Canlı Hayvanlardan, Kurbanlıklar ile bir adet Adak hayvanların tescili yapılmaz.
2- Yukarıda belirtilen Maddelerin karşılarında belirtilen en az miktarlarının, üzerindeki, Polatlı İlçesi dahilindeki alım ve satımları Polatlı Ticaret Borsası'nın tesciline tabii olup bunun Yönetim Kurulunun teklifi üzerine Borsa Meclisi'mizin, 09.05.1984 tarihli oturumunda, 2 sayılı kararla kabul edilerek onaylanmak üzere, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na teklif edilmiştir.
Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın 22/05/1984 tarih ve 24/151 sayılı onayı ile uygun görülmüştür.

2. Faaliyet Alanları ve Hizmet Belirlemesi

2.1 Çalışma Sistemi :Polatlı Ticaret Borsası 5174 Sayılı Kanunla belirlenen görevleri yapmak üzere, gerekli alt yapı ve sistemi oluşturmuştur. Bugünkü hali ile çalışma sistemimiz;



Üreticilere ve tacirlere ait araçlar, kantar tartımı ve numune alınması amacıyla borsa görevlileri tarafından sıraya alınmaktadır.



80 ton kapasiteli tam elektronik bilgisayar destekli kantarlarda, ilk etapta, satıcıya ve ürüne ilişkin bilgiler bilgisayara işlenir. Daha sonra otomatik sonda ile standartlara uygun bir biçimde numunesi alınır. Taşıyıcı borular ile TSE Standardları çerçevesinde, kalite ve sınıflandırması yapılmak üzere laboratuvara aktarılır. Kantar görevlisi numune alma operatörü ve numune karşılayıcı tarafından kullanılan telekonferans sistemiyle bu görevliler arasında koordinasyon sağlanır. Aynı anda üretici ve ürün bilgileri sisteme girilerek tartım işlemi gerçekleştirilir.



Taşıyıcı borular ile toplama kaplarında toplanan ürün numuneleri, karşılayıcı tarafından kalite ve sınıflandırma işlemi için plastik tabaklara aktırılır. Bilgisayar aracılığı ile alınan bilgilere ek olarak telefon sistemi ile de teyit edilerek ilk tescil pusulası düzenlenir. Daha sonra işlem sırasına alınır.



Ürün numuneleri daha sonra TSE Standardlarına göre kalite ve sınıflandırması yapılmak üzere, numune ayırıcı ile şahit numune ve test yapılacak numune olmak üzere ikiye ayrılarak, ilk safhada yabancı madde tayini işlemine tabi tutulmaktadırlar.



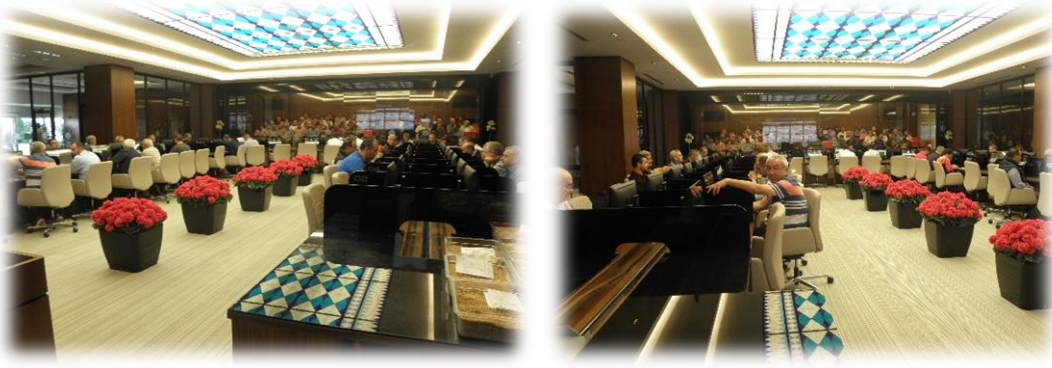
İkinci safhada ise ürünün hektolitre ağırlığı, rutubet ve protein değeri hızlı metot yöntemi ile tespiti işlemine tabi tutulur.



Laboratuvarda görevli mühendislerce ürün kalitesini etkileyen faktörlerin tespiti yapılır (süne-kımıl tahribatına uğramış taneler, haşere zararı görmüş taneler, diğer grup / zıt sınıf buğday taneleri, diğer tahıllar, yabancı madde, cılız kırık tane, kavuz, embriyosu kararmış tane, kızışmış tane).



Ürün numunelerinin kalite kriterleri operatör tarafından ilgili programa işlenir ve kaydedilir. Bilgisayara kaydedilen ürün bilgileri neticesinde program otomatik olarak ürünün kalite ve sınıflandırmasını belirlemektedir. Ayrıca, operator tarafından ilgili ürüne ait numune tabak bilgisi sisteme RFID Kart okuyucu ile okutularak yüklenir. Daha sonra ilgili ürün satışa sunulacak ürünlere eklenmektedir. Ürün numunesi ile laboratuvar analiz raporu numune tabağına konur ve asansör vasıtasıyla satış salonuna aktarılır.



Elektronik Satış Salonuna ürün bilgilerinin yüklü olduğu RFID numune tabağı ile getirilen ürün numuneleri, Borsamız görevlileri tarafından sırasıyla Elektronik Satış Salonu Sisteminde RFID Kart okuyucu ile okutulurak sisteme yüklenir ve her ürün satış seansında 8'li gruplar halinde Konveyör Numune Taşıma Sistemine yerleştirilir.



SEANS DURUM BİLGİSİ			
10 Nolu Seans	Gelen : 11	Satılan : 4	Kalan : 7
ESPERIA No:73	ESPERIA No:74	ESPERIA No:75	ARPA No:76
(Kg)5000	(Kg)24000	(Kg)11000	(Kg)7000
Rutubet: 11,8 Hektolitire: 75,1	Rutubet: 10,8 Hektolitire: 79	Rutubet: 12,9 Hektolitire: 73,1	Rutubet: 9,6 Hektolitire: 66,1
Protein: 15,9 Süne: 4,5	Protein: 14,7 Süne: 2,2	Protein: 16,6 Süne: 1,3	Protein: 13,7 Süne: 0
1,102 ESPERIA No:77	1,48 ESPERIA No:78	1,524 ESPERIA No:79	1,102 ESPERIA No:80
(Kg)7000	(Kg)8000	(Kg)5000	(Kg)25000
Rutubet: 9,8 Hektolitire: 76,9	Rutubet: 9,6 Hektolitire: 75,4	Rutubet: 9,8 Hektolitire: 77,2	Rutubet: 11,9 Hektolitire: 79,1
Protein: 14 Süne: 2	Protein: 12,1 Süne: 1	Protein: 14 Süne: 1,3	Protein: 14,6 Süne: 2,8

Bilgisayar Sistemi üzerinden ortalama 6 dakika süre verilerek ürünler satışa sunulur ve seansı başlatılır. Üyelerimiz satış salonuna giriş kartlarını Kiosk ekranında okutmakta ve söz konusu sistem tarafından kendilerine tahsis edilen koltuğa oturmak suretiyle dokunmatik ekran bilgisayar vasıtası ile kendilerine ait şifreleri sisteme girerek ilgilendikleri ürüne seans sonuna kadar manuel fiyat artırımı veya tek fiyat girişi şeklinde fiyat verebilmektedirler.



SEANS DURUM BİLGİSİ			
10 Nolu Seans	Gelen : 11	Satılan : 4	Kalan : 7
ESPERIA No:73	ESPERIA No:74	ESPERIA No:75	ARPA No:76
(Kg)5000	(Kg)24000	(Kg)11000	(Kg)7000
Rutubet: 11,8 Hektolitire: 75,1	Rutubet: 10,8 Hektolitire: 79	Rutubet: 12,9 Hektolitire: 73,1	Rutubet: 9,6 Hektolitire: 66,1
Protein: 15,9 Süne: 4,5	Protein: 14,7 Süne: 2,2	Protein: 16,6 Süne: 1,3	Protein: 13,7 Süne: 0
1,102 ESPERIA No:77	1,48 ESPERIA No:78	1,524 ESPERIA No:79	1,102 ESPERIA No:80
(Kg)7000	(Kg)8000	(Kg)5000	(Kg)25000
Rutubet: 9,8 Hektolitire: 76,9	Rutubet: 9,6 Hektolitire: 75,4	Rutubet: 9,8 Hektolitire: 77,2	Rutubet: 11,9 Hektolitire: 79,1
Protein: 14 Süne: 2	Protein: 12,1 Süne: 1	Protein: 14 Süne: 1,3	Protein: 14,6 Süne: 2,8

Alıcılar, kendilerine tahsis edilmiş olan bilgisayar ekranındaki **Ürünü Detaylı İnceleme ve Analiz Sonuçları** sekmesinden ilgili ürüne ait analiz bilgilerini detaylı olarak görebilmektedirler.

Satışa sunulan ürünlerin alım ve satım işlemleri esnasında verilen fiyat artışları anlık olarak LCD ekran vasıtası ile üreticiler tarafından görülmek ve izlenmektedir.



Satışı tamamlanan ürünün kime ait olduğu ilk defa salonda anons edilir, üreticilerde bulundukları bölümde bulunan ekranlar vasıtasıyla satışı yapılan ürünleri listede görebilmektedir, ve üreticiye alıcısı ve fiyatı belli olan ürün teslim edilir. Üretici, kendi açısından değerlendirmesini yapar ve neticesinde işlem onaylanmış ya da iptal edilmiş olur. Onay ya da Red olarak gerçekleşen, alıcı borsa üyesinin ekranın da bilgi olarak gözükmektedir. Daha sonra söz konusu ürüne ait numune alıcıya ait depo numarası, laboratuvar raporu, satış fiyatını içeren ilk tescil pusulası ile birlikte torbalanarak üreticiye verilir.



Borsa Üyeleri, o gün içinde satın aldığı ürünleri depo önünde istiflerler. Üyelerimiz istifledikleri ürünlerinin kimyasal özelliklerini öğrenmek isterlerse, ürün numunelerini borsamız laboratuvarına getirirler. Laboratuvarımızda derece dışı faktörlerden gluten, gluten index, sedimantasyon, gecikmeli sedimantasyon ve düşme sayısı (falling number) gibi analizler yapılarak sonuçları bir rapor haline getirilir. Üyeler ilgili ürün raporunu kullanarak genelde aynı gün içerisinde, Türkiye genelindeki un sanayicilerine, yem sanayicilerine ve sektör içerisinde yer alan diğer kurum ve kuruluşlara satışını gerçekleştirerek sevk ederler.

3. Diğer Faaliyetler

LİSANSLI DEPOCULUK FAALİYETİ, AMACI ve FAYDALARI

Depolamaya uygun nitelikteki hububat, baklagiller, yağlı tohumlar, pamuk, fındık, zeytin, zeytin yağı ve kuru kayısı gibi standardize edilen temel ve işlenmiş tarım ürünlerinin standartları belirlenerek emniyetli ve sağlıklı koşullarda lisanslı depo işletmelerine ait depolarda depolanmasını ve bu ürünlerin ticaretinin ve yine bu işletmeler tarafından düzenlenen ürün senetleri vasıtasıyla yapılmasını amaçlayan 5300 sayılı Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Kanunu 17/02/2005 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğü girmiştir. Bu zamana kadar Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Ürünleri Lisanslı Depoculuk Kanunu’na dayalı uygulamaya ilişkin 5 adet yönetmelik ve 9 adet tebliğ yayınlanmıştır.

Ülkemizde her ne kadar Lisanslı Depoculuk Kanunu 2015 yılında yayınlanmış olsa da, bu Kanun kapsamında bir yatırım ve faaliyet gerçekleşmemiştir. Bu durumu gören Gümrük ve Ticaret Bakanlığı, Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı ile birlikte sistemin çalışması için 2017 yılında projeler başlatmıştır. Bu amaç çerçevesinde, TMO Genel Müdürlüğü tarafından ülke genelinde kira garantisi verilerek yeni yaptırılacak hububat depolarının kiralanması yoluyla hububat deposu inşaatı işi ihalesi düzenlenmiştir.

Bu sayede yeni yapılacak hububat depolarının 5300 sayılı Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Kanunu kapsamında lisanslı depoculuk yapılacak standartlara sahip olması sağlanmıştır.

Ülke genelinde hububatın ilk olarak kalite ve standartlarına göre sınıflandırılarak satışını gerçekleştiren Polatlı Ticaret Borsası, 5174 Sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanun’unun 33. Maddesinin vermiş olduğu yetki ile bölgemizde hububat depoculuğu konusunda yatırımlar yapmak, geliştirmek ve Ülkemizde Lisanslı Depoculuk faaliyetlerinde ilk adımın atılmasına öncülük etmek amacıyla 31 Mayıs 2007 tarihinde %99 iştirak ile 5 ortaklı Polatlı Depoculuk A.Ş.yi kurmuştur.

Şirketimiz 10.07.2008 tarihinde TMO Genel Müdürlüğü’nün Polatlı bölgesinde açmış olduğu 40 bin tonluk hububat deposu inşaatı ihalesini kazanarak ihale konusu depoları süresi içerisinde imal edip, 21.06.2010 tarihinde teslim etmişyit.

31.10.2010 tarihinde TMO ile yapılan sözleşme fesh edilerek, aynı şartlarda lisanslı depoculuk faaliyetinde bulunmak amacıyla 01.11.2010 tarihi itibarıyla TMO-TOBB Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.ile kira sözleşmesi imzalanmıştır. Böylelikle Ülkemizde ilk Lisanslı Depoculuk, fiilen sahip olduğumuz tesislerde 14.07.2011 tarihinde başlamıştır.

Şirketimiz 31.05.2017 tarihinde, Gümrük ve Ticaret Bakanlığının izni ile lisans almış ve unvanı “PTB TARIM ÜRÜNLERİ LİSANSLI DEPOCULUK A.Ş.” olarak değişmiştir. Ülkemizde söz konusu lisans, bu alanda alınan ilk lisans, kurulan ilk şirkette yine bu alandaki ilk şirkettir. Lisans alan şirketimiz 2018 yılında kendi tesislerinde lisanslı depoculuk faaliyetinde bulunmak üzere, TMO-TOBB Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş. ile imzalamış olduğu kira sözleşmesini 30.04.2017 tarihinde karşılıklı mutabakatla fesh etmiştir.Şirketimizin sermayesi 2017 yılında yapılan sermaye artırımını ile 9.800.000,00 TL.sı olup, tamamı ödenmiştir.

Ayrıca şirketimiz mevcut tesislerinde kapasite artırımına giderek, 2018 yılında 20.000 ton kapasiteli çelik silo imalatını gerçekleştirerek 60.000 bin ton kapasiteye ulaşmıştır.Bölgemizde alternatif ürün mısırın üretimini ve ticaretinin geliştirilmesi amacıyla, aynı tesislerimizde mısır kurutma ünitesi kurularak 2018 yılında üretici ve sanayicinin sunulmuştur.

Lisanslı Depoculuğun Faydaları;

Üreticiler Açısından;

1. Güvenli, sigortalı ve sağlıklı depo,
2. Ürün satış döneminin bütün bir yıla yayılması,
3. Ürün senetlerini teminat göstererek, uygun koşullarda kredi temini,
4. Laboratuvar koşullarında, ürün standardını belirleme, ürününü satarken, çok sayıda alıcının rekabetinden yararlanma,
5. Ürününü, fiyatların en yüksek olduğunu düşündüğü dönemde pazarlama,
6. Ürün senedi karşılığı yapılacak satışlarda, stopaj muafiyeti.

Tüccar ve Sanayiciler açısından;

1. İşletme, ihtiyaçları için depo inşa etme maliyetinden kurtulma,
2. Sağlıklı depolama, talep ettikleri miktar, tür ve kalitedeki ürünü güvenilir şekilde, elektronik ortamda, mekan sınırlaması olmaksızın, kısa zamanda temin etme,
3. Elleri tutacakları ürün senetleriyle, ileride olası fiyat farklılıklarından korunma,
4. En iyi fiyattan alım satım, ellerindeki ürün senetlerini teminat olarak kullanarak, bankalardan uygun koşullarda kredi sağlama olanağı.

Sistemin Diğer Faydaları;

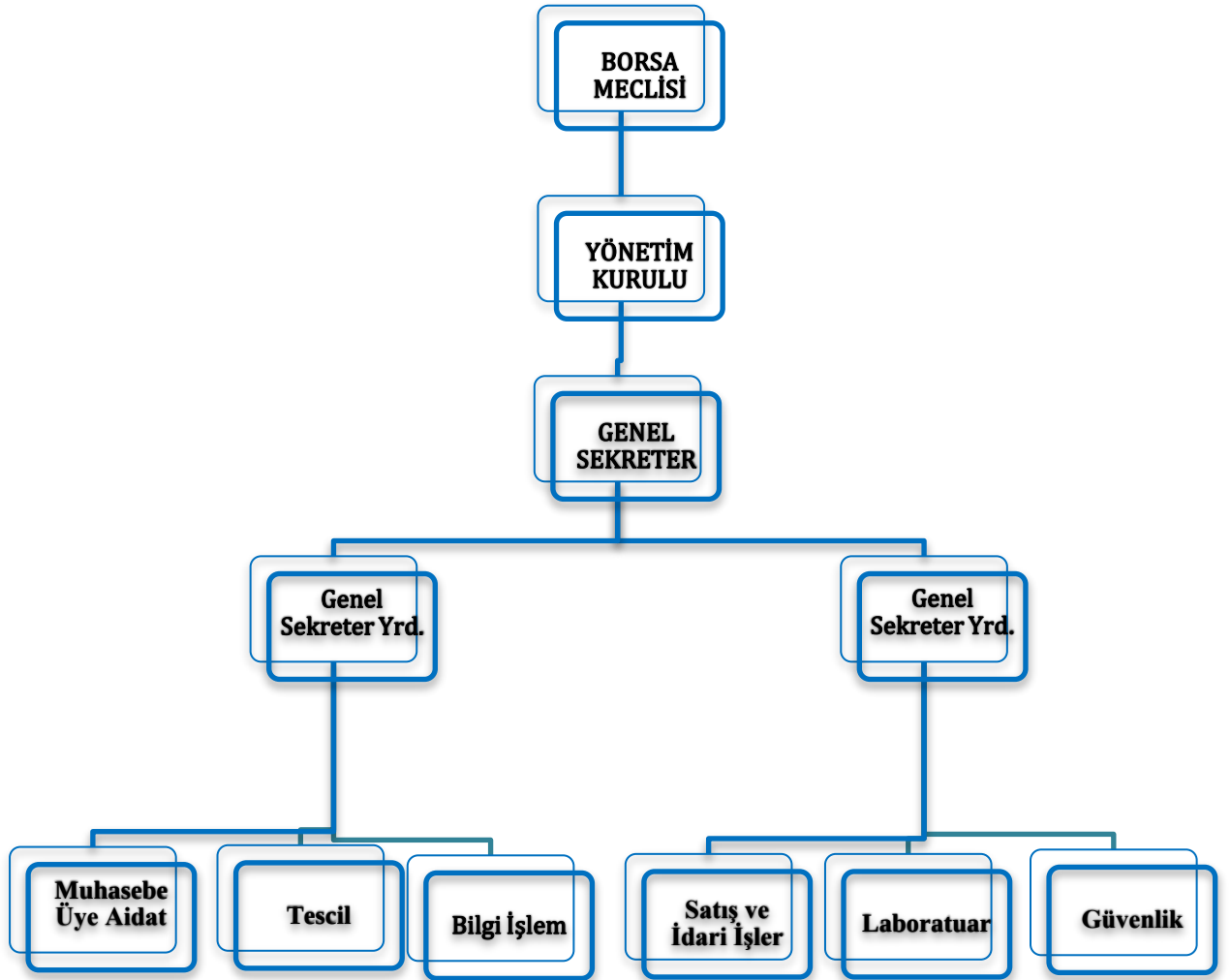
1. Ürün senedi aracılığıyla, yatırımcılar için hisse senedi, döviz, altın ve faiz gibi yatırım araçlarına alternatif bir yatırım aracı sağlanmaktadır,
2. Lisanslı depo sistemiyle, tarım ürünlerinde, vadeli piyasalara geçişte alt yapı oluşturulmaktadır,
3. Elektronik ticarete büyük bir potansiyel yaratılmaktadır,
4. Ürün analizi, depolanması, sigortalanması ve kredi kullanılması nedeniyle, bu sektörler yeni gelirler ve iş alanları kazandırılmaktadır,
5. Lisanslı depoların ve ürün ihtisas borsalarının yurt içinde ve dışında açacakları şubeler vasıtasıyla, ürün pazarlanmasında ve dağıtımında büyük kolaylıklar ve alt yapı gelişmektedir.

SOSYAL FAALİYETLER

- a) Eğitim Yardımları
- b) Gıda Yardımları
- c) Toplantı ve Seminer Faaliyetleri

4. İç Çevre Analizi

Organizasyon Yapısı



5. Fiziksel Yapı

BORSAMIZIN MEVCUT FİZİKİ İMKÂN LARI

A) Borsa Hizmet Binası

1.200 m²'lik alan üzerine inşa edilmiştir. Bodrum kat, zemin kat, 1 ve 2.kat olmak üzere 4 kattan müteşekkildir. 800 m²'lik satış salonunda kişilik müstahsil tribünü ve “ U “ biçiminde 48 ve 22 kişi kullanıcılı Konveyör Sistem ve Dokunmatik Kişisel Bilgisayarlı hububat satış salonu ve borsa üyeleri için Kafe bölümü bulunmaktadır. 1.katta Genel Sekreter Yrd.Odaları, Tescil, Muhasebe, Laboratuvar Servisleri ve Bilgi İşlem Odası bulunmaktadır. 2.katta ise, Üst Yönetim, Yönetim Toplantı Salonu, Meclis Toplantı Salonu ve Genel Sekreter Odası bulunmaktadır.

Hububat Teknolojileri Laboratuvarı ;

Üreticiler tarafından borsa satış salonunda satılmak üzere gelen tüm ürünler, TÜRKAK tarafından akredite edilen Hububat Teknolojileri Laboratuvarımızda, TSE EN ISO/IEC 17025 standardı kapsamında fiziki ve kimsayal tetkikleri yapılmakta, ürünün kalite ve sınıflandırılması belirlenerek, analiz raporu düzenlenmektedir. Satışı yapılacak ürünlere ait analiz raporu ve örnek numune satış salonuna gönderilmektedir.Aynı zamanda,satışı yapılan ürünlerin analiz sonuçları bilgisayar ortamında da gönderilerek satış salonunda bulunan ekrana yansımaktadır.

Hububat Teknolojileri Laboratuvarımız, TSE EN ISO/IEC 17025 : 2017 Standardı ile Deney Laboratuvarı Belgesi kapsamında, aşağıda belirtilen fiziki ve kimyasal tetkikleri TS 2974 Buğday Standardına göre yapmaktadır.

B) Sosyal Hizmet Binası

869 m² alanda oluşturulan Sosyal Hizmet Binası içerisinde, bölünebilir 2 adet modern konferans salonu ve fuaye alanı ile diğer hizmet birimleri yer almaktadır. Konferans Salonunda, Bölünebilir Toplantı Salonu Wideowall Sistemi, Simultane Tercüme Sitemi ve Canlı Yayın Sistemleri bulunmaktadır.

C) Kantar Binası

Polatlı Ticaret Borsası'nca, 2014 yılı içerisinde gerçekleştirilen çalışmalar kapsamında, 2 adet yeni kantar binası yapımı gerçekleştirilmiş olup, 80 tonluk 3 adet yeni kantar platformu alınmış ve toplamda 80 tonluk 4 adet tam elektronik bilgisayarlı kantar ve operasyon odası ile hasat sezonu öncesi üterici ve üyelere hızlı, doğru ve etkin hizmet vermeye başlanmıştır. Yapılan yatırımlar neticesinde üye ve üreticilere daha hızlı ve etkin hizmet verilmesi amacı ile araç sirkülasyonunda artış hedeflenmiştir.

D) Polatlı Ticaret Borsası Sitesi

Polatlı Ticaret Borsası sitesi içerisinde Borsa Üyelerimizin ürün deposu olarak kullandıkları her biri 600 ton kapasiteli 260 adet kapalı depo ve her deponun önünde açık alan bulunmaktadır. Ayrıca araç park yerleri, yeşil alanlar bulunmakta ve sitenin etrafı tamamen kapalı olup güvenlik önlemleri alınmış durumdadır.

6. Personel Yapısı

Polatlı Ticaret Borsası Personelinin İstihdam Şekline Göre Dağılımı

SINIFI	PERSONEL SAYISI (ERKEK)	PERSONEL SAYISI (BAYAN)	TOPLAM
KADROLU	5	4	9
BELİRSİZ SÜRELİ SÖZLEŞMELİ	16	7	23
BELİRLİ SÜRELİ SÖZLEŞMELİ	5	1	6
TOPLAM	26	12	38

Polatlı Ticaret Borsası Personeli Öğrenim Durumuna Göre Dağılımı

TÜR	İLKOKUL	LİSE	ÖNLİSANS	LİSANS	YÜKSEK LİSANS	TOPLAM
ERKEK	2	11	3	9	1	26
BAYAN	1	3	3	4	1	12
TOPLAM	3	14	6	13	2	38

7. Teknolojik Yapı

2018 yılı Donanım Envanteri

Donanım Araçları	Sayı
Kişisel Bilgisayar	44
Satış Salonu Üye Kişisel Bilgisayar	70
Server (Fiziksel / Sanal)	6/13
Yazıcı	25
Tarayıcı	3
Faks	2
Videowall	3
Televizyon	10
Fotokopi Makinası / Kamera	2 / 1
Kesintisiz Güç Kaynağı	4
Projeksiyon	1
Jeneratör	1

8. Mali Yapı

Bütçe Yapısı:

YILLAR	GELİR BÜTÇESİ (TL.)	GİDER BÜTÇESİ (TL.)	FARK (TL.)
2013	3.946.505,52	2.443.133,11	1.503.372,41
2014	4.891.684,17	5.115.784,12	(-)224.099,95
2015	5.603.710,64	3.246.950,55	2.356.760,09
2016	7.537.065,85	3.588.771,96	3.948.293,89
2017	6.932.067,31	4.112.547,93	2.819.519,38

Araç, Bina, Arsa ve Diğer Varlıklar Envanteri

SIRANO	CİNSİ	MİKTAR	DEĞERİ(TL)
1	Hizmet Binası	1 Adet	3.500.000,00
2	Sosyal Hizmet Binası	1 Adet	2.000.000,00
3	Kantar	4 Adet	500.000,00
4	Arsa (m2)	23.192,14	3.000.000,00
5	Volvo S80	1 Adet	143.200,00
6	Mercedes Vito	1 Adet	35.000,00
7	Renault Laguna	1 Adet	13.000,00
8	Ford Courier	1 Adet	17.000,00
9	Motorsiklet	2 Adet	1.000,00
10	İştirak	1 Adet	8.232.750,00
		TOPLAM	17.441.950,00

9. PAYDAŞ ANALİZİ

İç Paydaşlar

Borsamızdan etkilenen veya borsamızı etkileyen kişi, grup veya ilgili/bağlı kuruluşlar.

Dış Paydaşlar

Borsamızdan etkilenen veya borsamızı etkileyen kurum/kuruluş dışındaki kişi, grup veya kurumlar.

Müşteriler (Yararlanıcılar)

Müşteriler (Yararlanıcılar): Borsamızın hizmetlerinden üye olmayıp da yararlananlar dış paydaşımızın alt kümesidir.

Paydaşlarımız;

Polatlı Ticaret Borsasının hizmetleri ile ilgisi olan, borsamızdan doğrudan veya dolaylı, olumlu ya da olumsuz yönde etkilenen veya etkileyen kişi, grup veya kurumlardır. Paydaşlar belirlenirken sistematik bir yaklaşım sergilenmiş ve aşağıda sıralanan başlıklar altında paydaş analizi yapılmıştır.

- Girdi Sağlayanlar
- Hizmet sunulan kesimler
- İş birliği yapılan kesimler
- Faaliyetlerimizden etkilenen kesimler
- Borsamızı etkileyen kesimler

Yapılan sınıflandırma esas alınarak, paydaşlarımız, İç Paydaşlar, Dış Paydaşlar ve Müşteriler (Yararlanıcılar) olarak belirlenmiştir.

Müşteriler (Yararlanıcılar): Borsamızın hizmetlerinden üye olmayıp da yararlananlar dış paydaşlarımızın alt kümesidir.

PAYDAŞ / HİZMET MATRİSİ

Paydaşlar / Kriterler	POLATLI TİCARET BORSASI HİZMETLERİ		
	Etkileyenler	Etkilenenler	Kullananlar
Üst Yönetim	✓	❖	
Borsa Personeli	✓	❖	➤
Borsa Üyeleri	✓	❖	➤
TOBB	✓		➤
TİCARET BAKANLIĞI Türk Standartları Enstitüsü Türk Akreditasyon Kurumu Ölçüler ve Standartlar Müdürlüğü İç Ticaret Genel Müdürlüğü	✓		➤
HAZİNE ve MALİYE BAKANLIĞI Vergi Daireleri Polatlı Vergi Dairesi	✓	❖	➤
TARIM ve ORMAN BAKANLIĞI Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğü Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğü Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü Tarım ve Orman İl Müdürlüğü Tarım ve Orman İlçe Müdürlüğü	✓	❖	➤

Paydaşlar / Kriterler	POLATLI TİCARET BORSASI HİZMETLERİ		
	Etkileyenler	Etkilenenler	Kullananlar
Ankara Valiliği	✓		➤
Ankara Kalkınma Ajansı	✓		
Polatlı Kaymakamlığı	✓		➤
Polatlı Belediyesi	✓		➤
Polatlı Ticaret Odası	✓		➤
Polatlı Ziraat Odası	✓		➤
Odalar ve Borsalar	✓	❖	➤
T.O.B. ve Birlik Personeli Emekli Sandığı Vakfı		❖	➤
Sosyal Güvenlik Kurumu		❖	➤
Türk Loydu	✓		
PTB Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.	✓	❖	➤
Yazılı ve Görsel Basın	✓	❖	➤
Üreticiler ve Ticari Kuruluşlar	✓	❖	➤
Üye Olmayıp Hizmet Alan Kurum ve Kuruluşlar		❖	➤

Anadolu Aracılık Hizmetleri A.Ş.	✓	❖	➤
Borsa Polatlı Laboratuvar Hizmetleri A.Ş.	✓	❖	➤

PAYDAŞ ETKİ/ÖNEM MATRİSİ

PAYDAŞLAR	İÇ/DIŞ/ MÜŞTERİ	ETKİSİ	ÖNEMİ	SONUÇ
Üst Yönetim	İÇ	Güçlü	Önemli	Birlikte Çalış
Borsa Personeli	İÇ	Güçlü	Önemli	Birlikte Çalış
Borsa Üyeleri	İÇ	Güçlü	Önemli	Birlikte Çalış
TOBB	İÇ	Güçlü	Önemli	Birlikte Çalış
TİCARET BAKANLIĞI				
Türk Standartları Enstitüsü				
Türk Akreditasyon Kurumu	DIŞ	Güçlü	Önemli	Birlikte Çalış
Ölçüler ve Standartlar Müdürlüğü				
İç Ticaret Genel Müdürlüğü				
HAZİNE ve MALİYE BAKANLIĞI				
Vergi Daireleri	DIŞ	Zayıf	Önemli	Çıkarlarını gözet çalışmalara dahil et
Polatlı Vergi Dairesi				
TARIM ve ORMAN BAKANLIĞI				
Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğü				
Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü				
Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğü	DIŞ	Güçlü	Önemli	Birlikte Çalış
Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü				
Tarım ve Orman İl Müdürlüğü				
Tarım ve Orman İlçe Müdürlüğü				
Ankara Valiliği	DIŞ	Zayıf	Önemsiz	İzle
				Çıkarlarını Gözet
Ankara Kalkınma Ajansı	DIŞ	Güçlü	Önemli	Çalışmalara Dahil Et
				Çıkarlarını Gözet
Polatlı Kaymakamlığı	DIŞ	Zayıf	Önemli	Çalışmalara Dahil Et

PAYDAŞ ETKİ/ÖNEM MATRİSİ

PAYDAŞLAR	İÇ/DIŞ/ MÜŞTERİ	ETKİSİ	ÖNEMİ	SONUÇ
Polatlı Belediyesi	DIŞ	Zayıf	Önemli	Çıkarlarını Gözet Çalışmalara Dahil Et
Polatlı Ticaret Odası	DIŞ	Zayıf	Önemli	Çıkarlarını Gözet Çalışmalara Dahil Et
Polatlı Ziraat Odası	DIŞ	Zayıf	Önemli	Çıkarlarını Gözet Çalışmalara Dahil Et
Odalar ve Borsalar	DIŞ	Zayıf	Önemli	Çıkarlarını Gözet Çalışmalara Dahil Et
T.O.B. ve Birlik Personeli Emekli Sandığı Vakfı	DIŞ	Zayıf	Önemsiz	İzle
Sosyal Güvenlik Kurumu	DIŞ	Zayıf	Önemsiz	İzle
TÜRKLOYDU	DIŞ	Zayıf	Önemsiz	İzle
PTB Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.	DIŞ	Zayıf	Önemli	Çıkarlarını Gözet Çalışmalara Dahil Et
Yazılı ve Görsel Basın	DIŞ	Güçlü	Önemli	Birlikte Çalış
Üreticiler ve Ticari Kuruluşlar	MÜŞTERİ	Güçlü	Önemli	Birlikte Çalış

Üye olmayıp hizmet alan kurum ve kuruluşlar	MÜŞTERİ	Zayıf	Önemsiz	İzle
Anadolu Aracılık Hizmetleri A.Ş.	DIŞ	Zayıf	Önemli	Çıkarlarını Gözet Çalışmalara Dahil Et
Borsa Polatlı Laboratuvar Hizmetleri A.Ş.	DIŞ	Zayıf	Önemli	Çıkarlarını Gözet Çalışmalara Dahil Et

6. DIŞ ÇEVRE ANALİZİ

6.1.Polatlı'nın Tarihi

Polatlı ilçesinde insan yerleşiminin bilinen en eski tarihi M.Ö.3000 yıllarına kadar dayanmaktadır. Yassıhöyük köyünde bulunan antik Gordion şehrinde M.Ö. 3000 yıllarında yerleşim olduğu bilinmektedir.

Bölgede yaşayan belli başlı uygarlıklar sırasıyla; Hitit, Frigya, Lidya, Pres, Roma, Bizans, Selçuklu ve Osmanlı uygarlıklarıdır.

Polatlı ilçe merkezinin bugünkü yerleşimi 1860 yılında Sivritepe mevki Menteşe Mahallesi ve Zafer Mahallesi oluşmuştur. Yerleşimin asıl gelişimi Ankara-İstanbul demiryolunun 1892 yılında buradan geçmesiyle gerçekleşmiştir.

Kurtuluş Savaşı'nın en önemli olaylarından biri olan Sakarya Meydan Muharebesi Polatlı toprakları üzerinde meydana gelmiştir. Atatürk'ün Sakarya Meydan Muharebesini yönettiği karargâh Alagöz Karargâh Müzesi bölgenin önemli turistik merkezleri arasında yer almakta iken, Alagöz köyü daha sonra Sincan ilçesine bağlanmıştır.

Polatlı, Ankara ilinin batı kesiminde, Eskişehir-Ankara Devlet Karayolu üzerinde Ankara'ya en yakın ilçedir (74 km). 01 Ağustos 1926 tarihinde 877 sayılı kanunla ilçe olmuştur.

6.2.Polatlı'nın Coğrafi Durumu ve İklimi

İç Anadolu Bölgesi'nde, Başkent Ankara ilinin batısında Eskişehir'in Günyüzü ve Mihallıçık ilçeleri; kuzeyinde Ankara'nın Beypazarı, Ayaş, Sincan ilçeleri, güneyinde ise Konya'nın Çeltik ve Yunak ilçeleri yer almaktadır.

İlçe coğrafi olarak bir plato niteliği arz etmektedir. İlçe toprakları genellikle dalgalı, kısmen düzlük ve kısmen de dağlıktır. İlçenin en yüksek noktası 1.437 metredir. Polatlı yöresi jeolojik olarak genç tersiyer ve yaşlı çökellerin hâkim olduğu bir yapıya sahiptir. Polatlı'nın batısından Sakarya Nehri geçmekte, doğudan gelen Ankara Çayı ve Batıdan gelen Porsuk Çayı Polatlı topraklarında Sakarya Nehriyle birleşmektedir.

İlçede karasal iklim egemendir. Yazlar sıcak ve kurak, kışlar soğuk ve yağışlıdır. Yıllık yağış miktarı ortalama 361 mm'dir. En yüksek sıcaklık ortalaması 29.6 santigrad derecedir (temmuz ayı) ve en düşük sıcaklık ortalaması ise -3.5 santigrad derece (ocak ayı)'dır. Uzun yıllar ortalamasına göre kar yağışlı gün sayısı 50, kar örtülü gün sayısı 30 olmasına rağmen son yıllarda kar yağışı fazla olmadığı görülmektedir. En yüksek kar kalınlığı ortalaması ise 23 cm dir. Ortalama yerel basınç 915 hpa ve ortalama nem 62'dir.

İlçe toprakları büyük ölçüde bozkırdır. Bitki örtüsü tarım ürünlerinin dışında zayıftır. Ormanlık alanlarının oranı %0.4, tarımsal alan oranı %65, çayır –mera alanlarının oranı %17, diğer alanların oranı ise %17.96 dır.

6.3. Nüfus, Sosyal Durum ve Demografik Nitelikler

Polatlı'da 2016 yılında 122.424 olan nüfus sayısı 2017'da %1,67 artış göstermiştir. 2017 yılında 61.071 olan kadın nüfus sayısı 61.606 olurken, bir önceki yıl olan 61.353 erkek nüfusu 62.858 olmuştur.

İlçe nüfusu etnik olarak yöre insanının dışında Batı Trakya, Kafkas, Doğu Karadeniz ve Karadeniz bölgesi kökenli vatandaşlardan oluşmaktadır. İlçeye bağlı 95 mahalle bulunmaktadır.

İlçenin sosyal yapısını belirleyen iki temel özellik; tarıma dayalı ekonomi ve kan bağına dayalı toplum anlayışıdır. İlçede son yıllarda geleneksel tarım toplumundan, çok yönlü ekonomik ilişkilerin egemen olduğu kentsel yaşama dönüşüm söz konusudur.

6.4. Polatlı'nın Ekonomisi

Polatlı ilçesinin ekonomisi tarih boyunca tarım ağırlıklı olagelmıştır. İlçenin 383.675 dekar sulu, 1.789.500 dekar susuz olmak üzere toplam 2.173.175 dekar tarım alanı bulunmaktadır. Yöre topraklarında en fazla üretilen ürünler buğday, arpa, şeker pancarı, kavun ve soğandır. İlçede hayvancılık; büyükbaş, küçükbaş ve kümes hayvancılığına dayalıdır.

İlçe merkezinde kentsel ekonomik faaliyetlerin ve buna bağlı olarak sanayinin ve hizmet sektörünün gelişimi Ankara-İstanbul demiryolunun 1892 yılında Polatlı'dan geçmesi ile başlamıştır.

Türkiye'nin önemli tahıl ambarlarından birini oluşturan Polatlı aynı zamanda en aktif tahıl borsalarından birine de sahiptir. Bunun bir sonucu olarak Polatlı Borsası'nda ilçede üretilen tahılın iki katı kadar bir tahıl alım-satımı meydana gelmektedir. Polatlı Borsası bir "ihtisas borsası" olarak sürekli gelişme göstermekte, İlçe Tarım Müdürlüğü, TMO Şube Müdürlüğü, Ziraat Odası, Tarım Kredi Kooperatifi şubesi, Trakya Birlik Kooperatifi şubesi, Pancar Bölge Şefliği, Yukarı Sakarya Sulama Birliği gibi önemli tarımsal kuruluşlar ilçede faaliyet göstermektedir.

Yakın tarihte inşa edilen Ankara-Sivrihisar yolu ve ilçede istasyonu olan Ankara-Eskişehir hızlı tren yolu yatırımları ile Polatlı, İstanbul-Ankara, Konya-Antalya-İzmir

bağlantılarının merkezine oturmuştur.

Polatlı Vergi Dairesi kayıtlarına göre 3.747 gerçek usulde, 1.578 basit usulde, 875 kurumlar vergisi ve 4.957 diğer alanlarda olmak üzere ilçede toplam 11.157 vergi mükellefi bulunmaktadır. 2006 yılının ilk altı ayında ilçede tahakkuk eden vergi 74.733.944,33 TL, tahsil edilen vergi ise 51.237.045,67 TL. dir. Mal Müdürlüğünce 2006 yılının ilk altı ayında yapılan harcamalar toplamı ise 20.727.583,80 TL. dir.

İlçede Ticaret Odasına kayıtlı 613 limited şirket, 56 anonim şirket, 7 kollektif şirket, 83 kooperatif, 2 müessese ve 388 gerçek kişi olmak üzere toplam 1.149 üye bulunmaktadır. İlçede toplam 13 banka şubesi mevcuttur.

6.5. Kültürel Yapı ve Turizm

Polatlı'nın kültürel ve turistik potansiyeli çok yüksektir. İlçede iki önemli alanda ilgi noktaları bulunmaktadır. Bunlardan birincisi ilçenin sahip olduğu eski tarihe ait zengin kültürel mirastır. İlçeye bağlı Yassı Höyük köyünde Frig uygarlığının başkenti olan Antik Gordion kenti, Kral Midas'a ait ve örnekleri arasında en eskilerden biri olan Tümülüs içindeki ahşap mezar, merkezde Polatlı Höyüğü ile bölgede yüzü aşkın sayıda diğer höyükler ve ilçenin çeşitli bölgelerine yayılmış daha sonraki tarihi dönemlere ait çok sayıda kalıntılar bulunmaktadır.

İlçenin çeşitli ilgi noktalarına sahip olduğu ikinci alan ise yakın tarihimize ilişkindir. Türk Ulusal Kurtuluş Savaşının önemli aşamalarından biri ve belki de en önemlisi olan Sakarya Meydan Muharebesi tümü ile Polatlı topraklarında cereyan etmiştir. İlçede bugün söz konusu döneme ait bir çok ilgi noktası bulunmaktadır. Merkezde Sakarya Şehitleri Anıtı ve Müzesi, Alagöz köyünde Karargah müzesi, Üçpınar köyünde Duatepe anıtı yapılmıştır. Ayrıca, Karaboğaz mevkiinde Dur Yolcu Anıtı bulunmakta ve müze çalışmaları devam etmektedir. Bunların dışında Atatürk'ün attan düşerek yaralandığı İnler köyünde bir Milli park bulunmaktadır.

Polatlı'da bulunan bir diğer ilgi alanı da Topçu ve Füze Okulu Komutanlığındaki Topçuluk Tarihi Müzesidir.

7. SWOT ANALİZ

7.1 Kurum İçi ve Çevre Analizi

Swot Analizi bir kuruluşun, kendisinin ve kuruluşu etkileyen koşulların sistematik olarak incelendiği bir yöntemdir. Kuruluşun güçlü ve zayıf yönleri ile kuruluş dışında oluşabilecek fırsatlar ve tehditler belirlenir.

Kuruluş İçi Analiz; kuruluşun mevcut durumunu ve geleceğini etkileyebilecek, iç ortamdan kaynaklanan ve kuruluşun kontrol edebildiği koşulların ve eğilimlerin incelenerek, güçlü ve zayıf yönlerinin belirlenmesi ve değerlendirilmesidir.

Güçlü yönler kuruluşun amaçlarına ulaşması için yararlanabileceği olumlu hususlardır.

Zayıf yönler ise; kuruluşun başarılı olmasına engel teşkil edebilecek eksiklikler, diğer bir ifadeyle, aşılması gereken olumsuz hususlardır.

Belirlenecek güçlü yönler kuruluşun hedeflerine, zayıf yönler ise kuruluşun alacağı tedbirlere ışık tutacaktır.

Dış Çevre Analizi; kuruluşun kontrolü dışındaki koşulların ve eğilimlerin incelenerek, kuruluş için kritik olan fırsat ve tehditlerin belirlenmesidir.

Fırsatlar, kuruluşun kontrolü dışında gerçekleşen ve kuruluşa avantaj sağlaması muhtemel olan etkenler ya da durumlardır.

Tehditler ise, kuruluşun kontrolü dışındaki olumsuz etkilerinin engellenmesi ve sınıflandırılması gereken unsurlardır.

Çevre analizinde, kuruluşu etkileyebilecek dışsal değişimler ve eğilimler değerlendirilir.

Bu bağlamda, Borsa üyeleri ve Borsa çalışanlarının yer aldığı bir grupta beyin fırtınası yöntemi ile Polatlı Ticaret Borsası'nın fırsat ve tehditlerinin incelenmesi ve güçlü ve

zayıf yanlarının analiz edilmesiyle SWOT analizi gerçekleştirilmiştir.

GÜÇLÜ YÖNLER

- ❖ Türkiye’de ve Avrupa’da Tanınan Borsa Olması
- ❖ İstikrarlı Bir Yönetime Sahip Olması
- ❖ Ürün İhtisas Borsasına Üye Bir Borsa Olması
- ❖ Genç, Dinamik ve Özverili Personele Sahip Olması
- ❖ Sağlıklı Bir Mali Yapının Olması
- ❖ Güçlü Bir Teknolojik Alt Yapıya Sahip Olması
- ❖ Akredite Bir Laboratuvara Sahip Olması
- ❖ Vermiş Olduğu Hizmetlerde Kalite Anlayışının Benimsemesi.
- ❖ Akredite Bir Borsa Olması
- ❖ Yetkili Sınıflandırıcı Lisansına Sahip Olması
- ❖ Ürün Senedi Alım-Satım Yetki Belgesine Sahip Olması
- ❖ Borsa Üyeleri ile Güvene Dayalı Güçlü ve Sağlam Bir İlişkisinin Olması
- ❖ Diğer Oda ve Borsalar ile İlişkilerinin Sağlam ve Güçlü Olması
- ❖ Tercih Edilen Bir Web Sitesinin Olması
- ❖ Mobil İletişim Ağının Olması

ZAYIF YÖNLER

- ❖ Ar-Ge Faaliyetlerinin Yetersiz Oluşu
 - ❖ İlçe Borsası Olması
 - ❖ Danışmanlık Faaliyetlerinin Yetersiz Oluşu
 - ❖ İnsan Kaynakları Politikasının Yetersizliği
-

FIRSATLAR

- ❖ Lisanslı Depoculuk Konusunda Bölgemizde, 60.000 Ton Kapasiteli Hububat Deposuna Sahip Olması ve Mısır Kurutma Ünitesinin Bulunması
 - ❖ Geleceğe Dönük Yatırım ve Hedeflerine Ulaşmada Geniş Bir Vizyona Sahip Olan ve Kurumsallaşmayı Hedef Alan Bir Yönetim ve İdari Anlayışa Sahip Olması
 - ❖ Mevcut Personel Sayısı ile Yüksek Performanslı Hizmet Sunumu
 - ❖ Bölgemizin Tarıma Dayalı Bir Ekonomiye Sahip Olması
 - ❖ Tarım Ürünlerinin Pazarlanması Konusunda Potansiyelinin Yüksek Olması
 - ❖ Kuruluşundan İtibaren Satış Salonu İşlemlerinin Olması
 - ❖ Kendine Ait Hizmet Binası ve Tesislerinin Bulunduğu Bir Siteye Sahip Olması
 - ❖ Borsa Üyeleri ile Her Gün Aynı Ortamda Bulunması ve Oluşabilecek Sorunların Kısa Bir Zaman İçerisinde Çözülmesi
 - ❖ TÜRKAK Tarafından Akredite Hububat Teknolojileri Laboratuvarına Sahip Olması
 - ❖ Yektili Sınıflandırıcı Lisansının ve Ürün Senetlerinin Ulusal Bazda Alım-Satım Yetkisinin Olması
-

TEHDİTLER

- ❖ Ülkemiz Tarım Politikaları
 - ❖ Ülkemiz Tarım Politikaları, Ekonomik Politikalar ve Siyaset Neticesinde Hububat Ticaretine Kamu Müdahalesinin Oluşması
-

-
- ❖ Ülkede Ekonomisinde Oluşacak Ekonomik Krizler
 - ❖ Bölgede Yaşanacak, Doğal Afetler. (Kuraklık, Sel, Dolu)
-

7.2. MİSYON , VİZYON, TEMEL İLKE DEĞERLER VE AMAÇLAR

Kurumlar, sürekli ilerlemek için bugünkü ve gelecekte ulaşmak istediği yeri iyi bilmelidirler. Ulaşmak istediği yere gelebilmek için önceliklerini saptamalı ve kaynaklarını bu öncelikleri göz önüne alarak kullanabilmelidir.

Bir kurumun sürekli gelişmesi ve ilerlemesi için en uygun araçlardan birisi de stratejik yöntemdir. Stratejik planlama; bir kurumun ne olduğunu, ne yaptığını ve bunu niçin yaptığını şekillendiren ve bu sürece rehberlik eden temel karar ve eylemleri ortaya koyan disiplinli bir çalışma olarak tanımlanabilir.

Stratejik planlama kapsamında belirlenmesi gereken Misyon; “Bir kurum veya kuruluşun var oluş nedeni, bir kurum veya kuruluştan beklenen görev” olarak tanımlanmaktadır. Misyon, kurumun uzun vadeli yönünü gösteren temel bir ifade olup, geçerliliğini uzun süre koruması gerekmekte, değişen çevre koşullarına kurumun uyum sağlamasını engellememesi için ayrıntıları içermeyecek, kısa ve öz olması gerekmektedir.

Vizyon ise; Kurumun gelecekte ulaşması istenilen durumu anlatan kısa, çarpıcı, yaratıcı ve iddialı ifade olarak tanımlamaktadır. Kurumun uzun vadede ulaşmak istediği yeri ve ilerleyeceği yönü gösterir. Hem bugünkü durumun hem de geleceğin dikkate alınmasını sağlar.

Temel Değerler; Kuruluşun kurumsal ilkeleri ve davranış kuralları ile yönetim biçimini ifade eder. Bir kuruluşun temel değerlerini ortaya koymak stratejik planlama için önemlidir; çünkü kuruluşun vizyon, misyon ve kurumsal kimliğinin gerisinde temel değer ve inançlar bulunur. Temel değerler kuruluşun kararlarına, seçimlerine ve stratejilerinin belirlenmesine rehberlik eder. Hayata geçirilen değerler, kuruluş kimliğinin değişiminde ve çalışanların motive edilmesinde güçlü araçlardır.

Amaçlar; Kuruluşun ulaşmayı hedeflediği sonuçların kavramsal ifadesidir. Amaçlar, kuruluşun hizmetlerine ilişkin politikaların uygulanması ile elde edilebilecek sonuçları ifade eder.

MİSYONUMUZ

VERMİŞ OLDUĞUMUZ TÜM HİZMETLERİN, ÜYELERİN VE ÜRETİCİLERİN GENEL İHTİYAÇ VE BEKLENTİLERİ ÇERÇEVESİNDE, HIZLI, TARAFSIZ, SÜREKLİ GELİŞİM VE DEĞİŞİM İÇERİSİNDE İSTİKRARLI BİR BÜYÜME SAĞLAMAKTIR.

VİZYONUMUZ

İLÇEMİZİ, ÜLKE GENELİNDE TARIM ÜRÜNLERİ TİCARETİ YAPAN ALICI VE SATICILARI, KARŞILIKLI GÜVEN VE SAĞLIKLI BİR ORTAMDA BİR ARAYA GETİREREK, ULUSAL, SPOT VE VADELİ İŞLEM BORSACILIĞINDA ÖNCÜ YAPMAKTIR.

TEMEL İLKE VE DEĞERLERİMİZ

20.yüzyılın bitimine çok az bir zaman kala kurulan ve bugün çeyrek yüzyıllık bir geçmişi olan Polatlı Ticaret Borsası, sorumlu bir kurum olarak, üretici ve üyelerinin beklentilerinin karşılanmasında önemli görevler üstlenmiş, köklü bir kurum olma yolunda basamakları sağlam adımlarla çıkarak, deneyim ve birikimlerini günümüze kadar taşımıştır.

Görev alanında liderliğini, sürekli artan işlem hacmi ile pekiştirmiştir. Kuruluş amacına yönelik, serbest piyasa koşullarına göre hububatların alım satım fiyatlarını ilan eden ve belirleyici rol oynayan borsa konumundadır.

Genel ihtiyaç ve beklentiler çerçevesinde, sonuç odaklı tutum sergileyerek çözüm yolları konusunda görüşler belirleyerek, Stratejiler belirlemiştir. Toplumsal sorumluluk bilincine sahip, bilgili ve deneyimli personeli sayesinde, iç ve dış paydaşlarına hizmet sunumlarında sorun çözücü ve her zaman paydaşları ile işbirliği yapmaya eğilimli, kurumlar arası iletişime her zemin ve zamanda açık ve toplumsal olay ve konulara duyarlı davranan bir kurumdur.

Polatlı Ticaret Borsası faaliyet alanında deneyimli, birikimli ve köklü kurum olarak;

- ❖ Görev alanında liderlik
- ❖ Belirleyici olma
- ❖ Gelişmeye açık
- ❖ Sonuç odaklılık
- ❖ Stratejililik
- ❖ İlkelilik
- ❖ Toplumsal sorumluluk sahibi

- ❖ Teknolojiyi izleme
- ❖ Bilgi ve deneyimli personele sahip olma
- ❖ Sorun çözücü
- ❖ İşbirliği yapmaya eğilimli
- ❖ Kurumlar arası iletişime açık
- ❖ Duyarlılık

8. Kurum Startejişinin Temel Taşları

8.1 Stratejik Amaçlar, Hedefler, Faaliyetler

1. Tarım Ürünleri Ticaretinde Merkez Konumuna Gelen Polatlı Ticaret Borsası'nda Spot Piyasanın Sürdürülebilirliğini Sağlamak

2. Ülkemizde Kurulacak Olan Ürün İhtisas Borsası İçerisinde Yer Almak

3. Hububat Teknolojileri Laboratuvarımızın Yetkili Sınıflandırıcı Laboratuvar Olarak Hizmet Vermesinin Sürdürülebilirliğini Sağlamak

4. Borsamızın Hizmet Kalitesini ve Verimliliğini Arttırmak

5. Organ Seçimleri İle İlgili Çalışmaları Başlatmak

6. Üreticilerimizi Alternatif Ürün Ekilişine Teşvik Etmek

7. PTB'nın İştiraki ile kurulan PTB Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş. Tarafından Ülkemizin Farklı Bölgelerinde Lisanslı Depoculuk Faaliyetinde Bulunmak

8. PTB'nın iştiraki ile Yetkili Sınıflandırıcı Hizmeti Vermek Amacıyla Şirket Kurmak

9. Borsa Arşiv Odalarının Tadilatını ve Düzenlemesini Yapmak

10. Borsa Hizmet Binalarında Güvenlik Önlemlerini Arttırmak

11. PTB'nın Web Sitesinin Güncel Yazılım Teknolojisine Göre Yeniden Düzenlemesini Sağlamak.

Stratejik Amaçlar	Hedefler
A.1 Tarım Ürünleri Ticaretinde Merkez Konumuna Gelen Polatlı Ticaret Borsası'nda Spot Piyasanın Sürdürülebilirliğini Sağlamak	H.1. Gelişmiş Spot Piyasamızın Gelişim ve Değişim İçerisinde Sürekliliğini Sağlamak. F.1. Hububat Ticaretini Kolaylaştırıcı ve Düzenleyici Teknolojik Gelişmeleri Takip Etmek ve Tedbirler Almak F.2. Hizmetin Kalitesini ve Müşteri Memnuniyetini Arttırmak Üzere, Sürekli İyileştirme Faaliyetlerinde Bulunmak
	H.2. Borsamızın Hizmet Verdiği Hinterland Alanın Genişletilmesi ile İlgili Çalışmalar Yapmak F.1. Kanun, Yönetmelik, Örf ve Adetler Çerçevesinde, Borsa Üyesi ile Üreticiler – Tacirler Arasındaki Ticari Anlaşmanın, Dürüstlük, Karşılıklı Güven, Mesleki Disiplin ve İş Ahlakına Uygun Bir Şekilde Uygulanmasını Sağlamak F.2. Araç Park Alanı Yapılması F.3. Kantar Muayene İşlemleri İçin Başvuru Yapılması
	H.1. Ürün İhtisas Borsası Kuruluş, İşleyiş ve Denetim Usul ve Esasları Hakkında Genel Yönetmelik Hükümlerine Uygun Alt Yapının Oluşturulması

A.2 Ülkemizde Kurulacak Olan Ürün İhtisas Borsası İçerisinde Yer Almak	F.1. Polatlı Ticaret Borsasında, Ülke Genelindeki Tarım Ürünlerinin Alım-Satım İşlemlerinin Gerçekleştirilmesi İçin Gerekli Donanım ile Yazılım Çalışmalarını Yapmak ve Personel İstihdamını Sağlamak F.2. Lisanslı Depoculuk ve Ürün İhtisas Borsacılığı Hakkında Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları
Stratejik Amaçlar	Hedefler
A.3 Hububat Teknolojileri Laboratuvarımızın Yetkili Sınıflandırıcı Laboratuvar Olarak Hizmet Vermesinin Sürdürülebilirliğini Sağlamak	H.1. Hububat Teknolojileri Laboratuvarımızın Yetkili Sınıflandırıcı Olarak Hizmet Vermesi F.1. Akreditasyon Belgesinin Sürekliliğini Sağlamak F.2. Yetkili Sınıflandırıcı Lisansının Sürekliliğini Sağlamak F.3. Laboratuvar Analizlerinde Kullanılan Cihaz ve Ekipmanları Teknolojiye Uygun Hale Getirmek ve Güncellemek. F.4. Yetkili Sınıflandırıcı Personeline, Laboratuvar Hizmetlerine ilişkin Eğitimleri Vermek
A.4	H.1. Hizmet Kalitesinin Sürekliliğini ve İyileştirmeyi Sağlamak. F.1. Hizmet Kalitesini Etkileyen Faktörlerin Tespit Edilmesi

**Borsamızın Hizmet
Kalitesini ve Verimliliğini
Arttırmak**

F.2.
Sistem İçerisindeki Personelin Performansının
Tespit Edilmesi

H.2.
**Borsamızın Verimliliğini, Gelişim ve Değişim
İçerisinde Arttırmak ve Sosyo-Kültürel Faaliyetler.**

F.1.
Eğitim Faaliyetleri

F.2.
Sosyal ve Kültürel Faaliyetler

F.3.
Toplantı, Çalıştay, Fuar ve İş Gezisi Faaliyetleri

Stratejik Amaçlar

Hedefler

A.5

**Organ Seçimleri
İle İlgili Çalışmaları
Başlatmak**

H.1.
**Kurumumuz Organ Seçimlerinin Kanun ve
Yönetmelikler Çerçevesinde Yapılması**

F.1.
Seçim Hazırlık Çalışmalarının Başlatılması

H.1.
Mısır Kurutma Ünitesi ve Hububat Silosu Yapmak

F.1.
Mısır Kurutma Ünitesi ve Hububat Silosu
Yapımının Tamamlanarak Hizmete Sunulması

A.6

Üreticilerimizi

**Alternatif Ürün
Ekilişine Teşvik Etmek**

Stratejik Amaçlar

Hedefler

A.7

**PTB'nın İştiraki İle Kurulan
PTB Tarım Ürünleri
Lisanslı Depoculuk A.Ş.
Tarafından Ülkemizin
Farklı Bölgelerinde
Lisanslı Depoculuk
Faaliyetinde Bulunmak**

H.1.

**Ülkemizin Farklı Bölgelerinde Lisanslı
Depoculuk Faaliyetinde Bulunmak İçin
Çalışmalar Başlatmak**

F.1.

**Lisanslı Depoculuk Faaliyeti İle İlgili Çalışmaları
Yapmak**

A.8	H.1. Ülkemizde Faaliyet Gösteren/Gösterecek Lisanslı Depo İşletmelerine Yetkili Sınıflandırıcı Hizmeti Verilmesi İçin Gerekli Çalışmaları Başlatmak
PTB'nın İştiraki İle Yetkili Sınıflandırıcı Hizmeti Vermek Amacıyla Şirket Kurmak	F.1. Yetkili Sınıflandırıcı Hizmeti Verilmesi İçin Şirket Kurmak F.2. Yetkili Sınıflandırıcı Personel Kadrosunu Oluşturarak Eğitim Verilmesini Sağlamak ve Gerekli Altyapı Çalışmaları Yapmak

Stratejik Amaçlar	Hedefler
-------------------	----------

A.9 Borsa Arşiv Odalarının Tadilatını ve Düzenlemesini Yapmak	H.1. Borsamızda Atıl Durumda Bulunan Odaların İhtiyaçlar Çerçevesinde Arşiv Odası Olarak Düzenlenmesini Sağlamak
	F.1. Hizmet Binası İçerisinde Yer Alan Odalar İle İlgili Düzenleme ve Tadilat Çalışmalarını Başlatmak

A.10
Borsa Hizmet Binalarında Güvenlik
Önlemlerini Arttırmak

H.1.
Borsa Hizmet Binalarında Güvenlik Önlemlerini
Arttırmak İçin Çalışmaları Başlatmak

F.1.
Güvenlik Önlemleri İle ilgili Sistem Kurulum
Çalışmalarının Yapılması

Stratejik Amaçlar

Hedefler

A.11

**PTB'nın Web Sitesinin Güncel Yazılım
Teknolojisine Göre Yeniden
Düzenlemesini Yapmak**

H.1.

**PTB'nın Web Sitesinin Güncel Yazılım
Teknolojisine Göre Yeniden Düzenlemek.**

F.1.

Web Sitesi Ana Sayfasının ve Diğer Bölümlerin
Dizayn ve Güncellenmesinin Sağlanması

STRATEJİK AMAÇ -1**Tarım Ürünleri Ticaretinde Merkez Konumuna Gelen Polatlı Ticaret Borsası'nda Spot Piyasanın Sürdürülebilirliğini Sağlamak****HEDEF - 1****Gelişmiş Spot Piyasamızın Gelişim ve Değişim İçerisinde Sürekliliğini Sağlamak****PERFORMANS GÖSTERGESİ**

FAALİYET	GÖSTERGE	ÖLÇÜ	ZAMAN SÜRECİ				SORUMLU BİRİM	MALİYET TUTARI (TL.)	AÇIKLAMA
			2018	2019	2020	2021			
(1) Hububat Ticaretini Kolaşlaştıracı ve Düzenleyici Teknolojik Gelişmeleri Takip Etmek ve Tedbirler Almak	Yeni Yazılım Modülleri ile Elektronik Satış Sistemi Programının Devreye Alınması ve İşlemlerin Yapılması (Dokunmatik Ekran ile Satış İşleminin Gerçekleştirilmesi ve Ürün Numunelerinin Konveyör Sistemi İle Dağıtımının Yapılması / E-Ticaret Kapsamında Uzaktan Erişimle İle Alım Satım Yapılması/ TMO İşyerlerinde Bulunan Hububatların Alım-Satımı)	%	90	10			Üst Yönetim	3.500.000,00	2018 Yılı'nın Başlangıcından İtibaren BBS Modüllerinin Kullanımına Başlanmış, Elektronik Satış Sistemi Yazılımı ise, 2018 Yılı Hasat Sezonunun Başlaması İle Birlikte Kullanıma Sunulacaktır. Bu Kapsamda Satış Salaounda Tadilat Yapılacaktır.
(2) Hizmetin Kalitesini ve Müşteri Memnuniyetini Arttırmak Üzere Sürekli İyileştirme Faaliyetlerinde Bulunmak	Hizmet Kalitesinin Sürekliliği İçin TSE EN ISO 9001 : 2015 Kalite Yönetim Sistemi Denetimlerinin Gerçekleştirilmesi	%	100	100	100	100	Kalite Yönetim Temsilcisi	32.000,00	TSE EN ISO 9001 : 2015 Kalite Yönetim Sistemi Uygulaması ve Belge Denetimleri Devam Ettirilecektir.

STRATEJİK AMAÇ -1**Tarım Ürünleri Ticaretinde Merkez Konumuna Gelen Polatlı Ticaret Borsası'nda Spot Piyasanın Sürdürülebilirliğini Sağlamak****HEDEF - 2****Gelişmiş Spot Piyasamızın Gelişim ve Değişim İçerisinde Sürekliliğini Sağlamak****PERFORMANS GÖSTERGESİ**

FAALİYET	GÖSTERGE	ÖLÇÜ	ZAMAN SÜRECİ				SORUMLU BİRİM	MALİYET TUTARI (TL.)	AÇIKLAMA
			2018	2019	2020	2021			
(1) Kanun, Yönetmelik Örf ve Adetler Çerçevesinde , Borsa Üyesi ile Üreticiler – Tacirler Arasındaki Ticari Anlaşmanın, Dürüstlük, Karşılıklı Güven, Mesleki Disiplin ve Ahlakına Uygun Bir Şekilde, Uygulanmasını Sağlamak. Hububat Ticaretini Kolaşlaştıracı ve Düzenleyici Teknolojik Tedbirler Almak.	İlçemiz Dışından Gelen Hububatların Miktarını ve Sayısını Arttırmak. (Her Yıl Bir Önceki Yıla Göre % 1 Artış Sağlanması)	%	56	57	58	59	Üst Yönetim Tüm Birimler	7.000,00	Borsamızca Verilen Hizmet Kalitesini Arttırarak Karşılıklı Güven Ortamında, Müşteri Beklentilerini Anket Çalışmaları Yapararak Tespit Etmek ve Uygun Olanları Uygulamak.
(2) Araç Park Alanı Yapılması	Ürün Satmak İçin Gelen Araçların Park Alanında Toplanması Sağlamak	%		100			Üst Yönetim	1.000.000,00	Araç Park Alanındaki Araçların Düzenli Bir Şekilde Kantar Tartım ve Numune Sırasına Girmeleri Sağlanacaktır.
(3) Kantar Muayene İşlemleri İçin Gerekli Başvurunun Yapılması	İlçemiz Dışından Gelen Hububatların Miktarını ve Sayısını Arttırmak.	%	100	100	100	100	Üst Yönetim	70.000,00	Borsamızca Verilen Hizmet Kalitesini Arttırarak, Karşılıklı Güven Ortamında, Müşteri eklentilerini Anket Çalışmaları Yapararak Tespit Etmek ve Uygun Olanları Uygulamak.

STRATEJİK AMAÇ - 2
Ülkemizde Kurulacak Olan Ürün İhtisas Borsası İçerisinde Yer Almak.

HEDEF - 1
Gelişmiş Spot Piyasamızın Gelişim ve Değişim İçerisinde Sürekliliğini Sağlamak

PERFORMANS GÖSTERGESİ

FAALİYET	GÖSTERGE	ÖLÇÜ	ZAMAN SÜRECİ				SORUMLU BİRİM	MALİYET TUTARI (TL.)	AÇIKLAMA
			2018	2019	2020	2021			
(1) Polatlı Ticaret Borsası'nda Ülke Genelindeki Tarım Ürünlerinin Alım-Satım İşlemlerinin Gerçekleştirilmesi için Gerekli Donanım ile Yazılım Altyapısını Yapmak ve Personel İstihdamını Sağlamak	Teknolojik Gelişmelere Paralel Olarak Donanım ve Yazılım Altyapısını Oluşturarak, Personel İstihdamını Sağlamak.	%	100	100	100	100	Üst Yönetim	1.800.000,00	Ülke Genelinde Faaliyet Gösteren Lisanslı Depolardaki Hububatların Belirlenen Seanslar İle Elektronik Ortamda Alım-Satım İşlemlerini Gerçekleştirilecek. Ayrıca, Ülkemizde Kurulacak ürün İhtisas Borsasına Ortak Olarak Alım ELÜS Aşım Satımlarının PTB'de Gerçekleştirilmesi Sağlanacaktır.
(2) Lisanslı Depoculuk ve Ürün İhtisas Borsacılığı Hakkında Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları	Borsa Üyeleri Üreticiler Borsa Personeline,	Adet	1	1	1	1	Üst Yönetim	3.500,00	Her Yıl 1 Kez Olmak Üzere Borsa Üyeleri, Üreticiler ve Borsa Personelini Kapsamaktadır.

STRATEJİK AMAÇ - 3
Hububat Teknolojileri Laboratuvarımızın Yetkili Sınıflandırıcı Laboratuvar Olarak Hizmet Vermesinin Sürdürülebilirliğini Sağlamak

HEDEF - 1
Hububat Teknolojileri Laboratuvarımızın Yetkili Sınıflandırıcı Olarak Hizmet Vermesi

PERFORMANS GÖSTERGESİ									
FAALİYET	GÖSTERGE	ÖLÇÜ	ZAMAN SÜRECİ				SORUMLU BİRİM	MALİYET TUTARI (TL.)	AÇIKLAMA
			2018	2019	2020	2021			
(1) Akreditasyon Belgesinin sürekliliğini sağlamak	TÜRKAK Akreditasyon Denetimleri.	%	100	100	100	100	Laboratuvar Servisi	110.000,00	Yetkili Sınıflandırıcı Yetkisi Şartlarından, Akredite Laboratuvar Olma Zorunluluğu
(2) Yetkili Sınıflandırıcı Lisansının Sürekliliğini Sağlamak	Yönetmelik Hükümleri Gereği Bakanlık ve Referans Laboratuvar Denetimleri.	%	100				Laboratuvar Servisi	10.000,00	Lisanslı Depolara Ürün Teslimi Öncesinde, Ürünlerin TSE Standardına Göre Analizlerinin Yapılarak, Kalite ve Sınıflandırmasının Belirlenmesi.
(3) Laboratuvar Analizlerinde Kullanılan Cihaz ve Ekipmanları Teknolojiye Uygun Hale Getirmek ve Güncellemek	Yeni Cihaz ve Ekipmanların Temini ve Güncellenmesi.	%	100	100			Üst Yönetim	60.000,00	Akredite Ürün Yelpazesinin Genişletilmesi ve Kullanım Süresi Dolan Cihaz ve Ekipmanların Güncellenmesi Gerekmetedir.
(4) Yetkili Sınıflandırıcı Olarak Personel Kadrosunu Oluşturmak ve Laboratuvar Hizmetlerine İlişkin Eğitimleri Vermek	Personel İstahdamı Personel Eğitimi	Adet Adet	1				Üst Yönetim	85.000,00	Yetkinliği Belirlenmiş Personel Kadrosunun Oluşturularak Eğitimlerinin Verilmesi.

STRATEJİK AMAÇ - 4
Borsamızın Hizmet Kalitesini ve Verimliliğini Arttırmak

HEDEF - 1
Hizmet Kalitesinin Sürekliliğini ve İyileştirmeyi Sağlamak

PERFORMANS GÖSTERGESİ

FAALİYET	GÖSTERGE	ÖLÇÜ	ZAMAN SÜRECİ				SORUMLU BİRİM	MALİYET TUTARI (TL.)	AÇIKLAMA
			2018	2019	2020	2021			
(1) Hizmet Kalitesini Etkileyen Faktörlerin Tespit Edilmesi	Kalite Yönetim Sistemi İçerisinde Yer Alan Hizmetlerin Müşteri Memnuniyeti	Adet	1	1	1	1	Kalite Yönetim Temsilcisi	1.000,00	Müşteri Memnuniyeti Anket Çalışmaları ve Hizmetin Karşılama Oranı
(2) Sistem İçerisindeki Personelin Performansının Tespit Edilmesi	Personelin Çalışma Performansı	Adet	1	1	1	1	Kalite Yönetim Temsilcisi	400,00	Hizmetlerin Yerine Getirilmesinde Personelin Başarı Yüzdesi

STRATEJİK AMAÇ - 4
Borsamızın Hizmet Kalitesini ve Verimliliğini Arttırmak

HEDEF - 2
Borsamızın Verimliliğini, Gelişim ve Değişim İçerisinde Arttırmak ve Sosyo-Kültürel Faaliyetler

PERFORMANS GÖSTERGESİ									
FAALİYET	GÖSTERGE	ÖLÇÜ	ZAMAN SÜRECİ				SORUMLU BİRİM	MALİYET TUTARI (TL.)	AÇIKLAMA
			2018	2019	2020	2021			
(1) Eğitim Faaliyetleri	Eğitim Amaçlı, Personele Yönelik Çalışmalar	Adet	1	1	1	1	Kalite Yönetim Temsilcisi	110.000,00	Hizmete Yönelik Anket Çalışmaları ve Sonuçlarına Göre İhtiyaç Duyulan Konulardaki Eğitim Faaliyetlerini Kapsar
(2) Sosyal ve Kültürel Faaliyetler	Sosyal ve Kültürel Aktiviteler	Adet	1	1	1	1	Üst Yönetim	590.000,00	Borsa Üyeleri ve Personelle İlgili Gezi ve Sportif Faaliyetleri Kapsar
(3) Toplantı ve Çalıştay Faaliyetleri	Bilgilendirme ve Eğitim Amaçlı Üyelere Yönelik Toplantılar.	Adet	1	1	1	1	Üst Yönetim	1.380.000,00	Günün Şartlarına Göre Belirlenen Konularda Üyelerin Bilgilendirme ve Eğitim Amaçlı Toplantı ve Çalıştayları Kapsar.

STRATEJİK AMAÇ - 5
Organ Seçimleri İle İlgili Çalışmaları Başlatmak

HEDEF - 1

Kurumumuz Organ Seçimlerinin Kanun ve Yönetmelikler Çerçevesinde Seçimlerin Yapılması

PERFORMANS GÖSTERGESİ

FAALİYET	GÖSTERGE	ÖLÇÜ	ZAMAN SÜRECİ				SORUMLU BİRİM	MALİYET TUTARI (TL.)	AÇIKLAMA
			2018	2019	2020	2021			
(1) Seçim Hazırlık Çalışmalarının Başlatılması	Organ Seçimlerinin Kanun ve Yönetmeliklerde Belirtildiği Şekilde Süresi İçerisinde Yapılması	%	100				Üst Yönetim	30.000,00	Organ Seçimlerinin Kanun ve Yönetmelikler Çerçevesinde Yapılması

STRATEJİK AMAÇ - 6
Üreticilerimize Alternatif Ürün Ekilişine Teşvik Etmek

HEDEF - 1
Mısır Kurutma Ünitesi ve Hububat Silosu Yapmak

PERFORMANS GÖSTERGESİ

FAALİYET	GÖSTERGE	ÖLÇÜ	ZAMAN SÜRECİ				SORUMLU BİRİM	MALİYET TUTARI (TL.)	AÇIKLAMA
			2018	2019	2020	2021			
(1) Mısır Kurutma Ünitesi ve Hububat Silosu Yapımı Çalışmalarını Başlatmak	Mısır Kurutma Ünitesi ve Hububat Silosu İnşaat, İmalat ve Montaj İşlemleri İle Doğalgaz Bağlatılmasının Yapılması	%	100				Üst Yönetim	1.500.000,00 (Sermaye Arttırımı)	İlçemizde Destekleme Kapsamına Alınan Dane Mısır İçin Kurutma Ünitesi ve Ek Hububat Silosu Yapımının Tamamlanması ve Devreye Alınması

STRATEJİK AMAÇ - 7
PTB'nın İştiraki İle Kurulan PTB Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş. Tarafından Ülkemizin Farklı Bölgelerinde
Lisanslı Depoculuk Faaliyetinde Bulunmak

HEDEF - 1

Ülkemizin Farklı Bölgelerinde Lisanslı Depoculuk Faaliyetinde Bulunmak İçin Çalışmalar Başlatmak

PERFORMANS GÖSTERGESİ

FAALİYET	GÖSTERGE	ÖLÇÜ	ZAMAN SÜRECİ				SORUMLU BİRİM	MALİYET TUTARI (TL.)	AÇIKLAMA
			2018	2019	2020	2021			
(1) Lisanslı Depoculuk Faaliyeti İle İlgili Çalışmaları Yapmak	PTB'nın İştiraki Olan PTB Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.Tarafından Bölgemizde Lisanslı Depoculuk Faaliyeti Yapmak	%	100	100	100	100	Üst Yönetim	0,00	PTB İştiraki Olan PTB Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.Tarafından Bölgemizde Lisanslı Depoculuk Faaliyeti Yapmak İçin Araştırmalar Yaparak Pojelendirme ve İnşaat İşlerini Başlatmak

STRATEJİK AMAÇ - 8
PTB'nın İştiraki İle Yetkili Sınıflandırıcı Hizmeti Vermek Amacıyla Şirket Kurmak

HEDEF - 1

Ülkemizde Faaliyet Gösteren/Gösterecek Lisanslı Depo İşletmelerine Yetkili Sınıflandırıcı Hizmeti Verilmesi İçin Gerekli Çalışmaları Başlatmak

PERFORMANS GÖSTERGESİ

FAALİYET	GÖSTERGE	ÖLÇÜ	ZAMAN SÜRECİ				SORUMLU BİRİM	MALİYET TUTARI (TL.)	AÇIKLAMA
			2018	2019	2020	2021			
(1) Yetkili Sınıflandırıcı Hizmeti Verilmesi için Şirket Kurmak	PTB'nın % 100 İştiraki İle Yetkili Sınıflandırıcı Hizmeti Vermek Amacıyla Şirket Kurulması ve Ülke Genelinde Faaliyet Gösteren/Gösterecek Lisanslı Depo İşletmelerine Yetkili Sınıflandırıcı Hizmeti Vermek	%	100	100	100	100	Üst Yönetim	200.000,00	Yetkili Sınıflandırıcı Hizmeti Vermek Amacıyla Şirket Kurularak, Ülke Genelinde Faaliyet Gösteren/Gösterecek Lisanslı Depo İşletmelere Yetkili Sınıflandırıcı Hizmeti Vermek İçin Sözleşme İmzalaması
(2) Yetkili Sınıflandırıcı Personel Kadrosunu Oluşturarak Eğitim Verilmesini Sağlamak ve Gerekli Altyapı Çalışmaları Yapmak	Şirketin Personel Kadrosunu Oluşturmak ve Eğitimlerinin Verilmesini Sağlamak	%	100	100	100	100	Üst Yönetim	0,00	Yetkinliği Belirlenmiş Personel Kadrosunun Oluşturularak Eğitimlerinin Verilmesi

STRATEJİK AMAÇ - 9
Borsa Arşiv Odalarının Tadilatını ve Düzenlemesini Yapmak

HEDEF - 1

Borsamızda Atıl Durumda Bulunan Odaların İhtiyaçlar Çerçevesinde Arşiv Odası Olarak Düzenlenmesini Sağlamak

PERFORMANS GÖSTERGESİ

FAALİYET	GÖSTERGE	ÖLÇÜ	ZAMAN SÜRECİ				SORUMLU BİRİM	MALİYET TUTARI (TL.)	AÇIKLAMA
			2018	2019	2020	2021			
(1) Hizmet Binası İçerisinde Yer Alan Odalar İle İlgili Düzenleme ve Tadilat Çalışmalarını Başlatmak	Projelendirme Çalışmaları ve Tekliflerin Alınması	%	100				Üst Yönetim	50.000,00	Hizmet Binası İçerisinde Yer Alan Odaların Arşiv Odası Olarak Düzenlenmesi

STRATEJİK AMAÇ - 10
Borsa Hizmet Binalarında Güvenlik Önlemlerini Arttırmak

HEDEF - 1
Borsa Hizmet Binalarında Güvenlik Önlemlerini Arttırmak İçin Çalışmaları Başlatmak

PERFORMANS GÖSTERGESİ

FAALİYET	GÖSTERGE	ÖLÇÜ	ZAMAN SÜRECİ				SORUMLU BİRİM	MALİYET TUTARI (TL.)	AÇIKLAMA
			2018	2019	2020	2021			
1 Güvenlik Önlemleri İle ilgili Sistem Kurulum Çalışmalarının Yapılması	Projelendirme Çalışmaları ve Tekliflerin Alınması	%	100				Üst Yönetim	40.000,00	Borsa Hizmet Binası ve Kantar Binalarında Güvenlik Artırıcı Önlemlerin Alınması

STRATEJİK AMAÇ - 11
PTB'nın Web Sitesinin Güncel Yazılım Teknolojisine Göre Yeniden Düzenlemesini Yapmak

HEDEF - 1

PTB'nın Web Sitesinin Güncel Yazılım Teknolojisine Göre Yeniden Düzenlemek

PERFORMANS GÖSTERGESİ

FAALİYET	GÖSTERGE	ÖLÇÜ	ZAMAN SÜRECİ				SORUMLU BİRİM	MALİYET TUTARI (TL.)	AÇIKLAMA
			2018	2019	2020	2021			
1 Web Sitesi Ana Sayfasının ve Diğer Bölümlerin Dizayn ve Güncellenmesinin Sağlanması	Web Sitesi İle İlgili Çalışmaların Başlatılması ve Tekliflerin Alınması	%	100				Üst Yönetim	20.000,00	Web Sitesinin Güncel Yazılımlar ile Ana Sayfasının ve Diğer Bölümlerin Dizayn ve Güncellenmesinin Sağlanması

AMAÇ/MALİYET ANALİZ SÜREÇLERİ ve KAYNAK İHTİYACI**AMAÇ / 1**

HEDEF ve FAALİYETLER	2018	2019	2020	2021	TOPLAM
HEDEF 1 FAALİYET 1	3.500.000,00	0,00	0,00	0,00	3.500.000,00
HEDEF 1 FAALİYET 2	5.000,00	7.000,00	9.000,00	11.000,00	32.000,00
HEDEF 2 FAALİYET 1	1.000,00	1.500,00	2.000,00	2.500,00	7.000,00
HEDEF 2 FAALİYET 2	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00
HEDEF 2 FAALİYET 2	10.000,00	15.000,00	20.000,00	25.000,00	70.000,00
TOPLAM AMAÇ / 1	3.516.000,00	1.023.500,00	31.000,00	38.500,00	4.609.000,00

AMAÇ/MALİYET ANALİZ SÜREÇLERİ ve KAYNAK İHTİYACI

AMAÇ / 2

HEDEF ve FAALİYETLER	2018	2019	2020	2021	TOPLAM
HEDEF 1 FAALİYET 1	600.000,00	1.200.000,00	0,00	0,00	1.800.000,00
HEDEF 1 FAALİYET 2	500,00	750,00	1.000,00	1.250,00	3.500,00
TOPLAM AMAÇ / 2	600.500,00	1.200.750,00	1.000,00	1.250,00	1.803.000,00

AMAÇ/MALİYET ANALİZ SÜREÇLERİ ve KAYNAK İHTİYACI

AMAÇ / 3

HEDEF ve FAALİYETLER	2018	2019	2020	2021	TOPLAM
HEDEF 1 FAALİYET 1	20.000,00	25.000,00	30.000,00	35.000,00	110.000,00
HEDEF 1 FAALİYET 2	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
HEDEF 1 FAALİYET 3	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	60.000,00
HEDEF 1 FAALİYET 4	85.000,00	0,00	0,00	0,00	85.000,00
TOPLAM AMAÇ / 3	145.000,00	55.000,00	30.000,00	35.000,00	265.000,00

AMAÇ/MALİYET ANALİZ SÜREÇLERİ ve KAYNAK İHTİYACI**AMAÇ / 4**

HEDEF ve FAALİYETLER	2018	2019	2020	2021	TOPLAM
HEDEF 1 FAALİYET 1	250,00	250,00	250,00	250,00	1.000,00
HEDEF 1 FAALİYET 2	100,00	100,00	100,00	100,00	400,00
HEDEF 2 FAALİYET 1	20.000,00	25.000,00	30.000,00	35.000,00	110.000,00
HEDEF 2 FAALİYET 2	140.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	590.000,00
HEDEF 2 FAALİYET 3	330.000,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00	1.380.000,00
TOPLAM AMAÇ / 4	490.350,00	525.350,00	530.350,00	535.350,00	2.081.400,00

AMAÇ/MALİYET ANALİZ SÜREÇLERİ ve KAYNAK İHTİYACI

AMAÇ / 5

HEDEF ve FAALİYETLER	2018	2019	2020	2021	TOPLAM
HEDEF 1 FAALİYET 1	30.000,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00
TOPLAM AMAÇ / 5	30.000,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00

AMAÇ/MALİYET ANALİZ SÜREÇLERİ ve KAYNAK İHTİYACI

AMAÇ / 6

HEDEF ve FAALİYETLER	2018	2019	2020	2021	TOPLAM
HEDEF 1 FAALİYET 1	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00
TOPLAM AMAÇ / 6	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00

AMAÇ/MALİYET ANALİZ SÜREÇLERİ ve KAYNAK İHTİYACI

AMAÇ / 7

HEDEF ve FAALİYETLER	2018	2019	2020	2021	TOPLAM
HEDEF 1 FAALİYET 1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM AMAÇ / 7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

AMAÇ/MALİYET ANALİZ SÜREÇLERİ ve KAYNAK İHTİYACI

AMAÇ / 8

HEDEF ve FAALİYETLER	2018	2019	2020	2021	TOPLAM
HEDEF 1 FAALİYET 1	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00
HEDEF 1 FAALİYET 2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM AMAÇ / 8	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00

AMAÇ/MALİYET ANALİZ SÜREÇLERİ ve KAYNAK İHTİYACI

AMAÇ / 9

HEDEF ve FAALİYETLER	2018	2019	2020	2021	TOPLAM
HEDEF 1 FAALİYET 1	50.000,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
TOPLAM AMAÇ / 9	50.000,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00

AMAÇ/MALİYET ANALİZ SÜREÇLERİ ve KAYNAK İHTİYACI

AMAÇ / 10

HEDEF ve FAALİYETLER	2018	2019	2020	2021	TOPLAM
HEDEF 1 FAALİYET 1	40.000,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00
TOPLAM AMAÇ / 10	40.000,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00

AMAÇ/MALİYET ANALİZ SÜREÇLERİ ve KAYNAK İHTİYACI

AMAÇ / 11

HEDEF ve FAALİYETLER	2018	2019	2020	2021	TOPLAM
HEDEF 1 FAALİYET 1	20.000,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
TOPLAM AMAÇ / 11	20.000,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00

AMAÇ/MALİYET ANALİZ SÜREÇLERİ ve KAYNAK İHTİYACI**GENEL TOPLAM**

AMAÇLAR	2018	2019	2020	2021	TOPLAM
1	3.516.000,00	1.023.500,00	31.000,00	38.500,00	4609.000,00
2	600.500,00	1.200.750,00	1.000,00	1.250,00	1.803.000,00
3	145.000,00	55.000,00	30.000,00	35.000,00	265.000,00
4	490.350,00	525.350,00	530.350,00	535.350,00	2.081.400,00
5	30.000,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00
6	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00
7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00
9	50.000,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
10	40.000,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00
11	20.000,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
TOPLAM	6.591.850,00	2.804.600,00	592.350,00	610.100,00	10.598.400,00

İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Planın onaylanması ve uygulamaya konulması ile birlikte planda yer alan hedefleri izleme süreci başlar. İzleme sürecinde, stratejik planda ortaya konulan amaç ve hedeflere ne ölçüde erişildiği sistematik olarak takip edilir ve belirli periyotlarla raporlanır. Raporlama, izleme sürecinin temel çıktısıdır. Rapor, stratejik hedeflerin gerçekleşme düzeyleri hakkında koordinasyon ekibinden elde edilen açıklama ve yorumları içerir.

Değerlendirme, izleme raporları da göz önünde bulundurularak stratejik amaç ve hedeflerinin uygulama sonuçları ile karşılaştırmalı analizidir. Stratejik amaç ve hedeflere ulaşmak için kullanılan yöntem ile yürütülen faaliyet ve projelerin ve bunların sonucunda elde edilen çıktı ve sonuçların değerlendirilmesi sürecidir.

Değerlendirme, Stratejik amaçların hazırlanması esnasında da belirlenen performans göstergeleri kullanılarak gerçekleştirilir.

Stratejik planın izlenmesi ve değerlendirilmesi aşamasında yapılacak analizlerin büyük bölümünü performans ölçümü ve performans değerlendirmesi oluşturmaktadır.

Performans ölçümü, gerçekleşen performans göstergelerine ilişkin verilerin belirli periyotlarla düzenli olarak toplanması ile gerçekleştirilecektir.

Stratejik planlama sürecinde, izleme ve değerlendirme faaliyetleri sonucunda elde edilen bilgiler kullanılarak, geri bildirim işlemi gerçekleştirilir. Faaliyet gerçekleştirmeleri, zamanlama ve hedeflere uygunluk bakımından incelendikten sonra borsamızın kapasitesinde veya faaliyetlerin gerçekleştirildiği ortamda temel değişiklikler yoksa stratejiler ve faaliyetler planlandığı şekilde gerçekleşiyorsa stratejik amaçlara ve hedeflere ulaşma yolunda ilerleme beklentileri uygunsa, plan teyit edilmiş olacak ve uygulama devam edecektir. Ancak, bu hususlarda değişiklik olduğu, beklenmeyen veya arzu edilmeyen sonuçlar ortaya çıktığı takdirde, plan gözden geçirilecek ve yeniden değerlendirilerek güncellenmiş şekliyle uygulanmaya devam edecektir.

Stratejik planda yer alan faaliyetler, ilgili birimlerce performans göstergeleri doğrultusunda izlenecek, planın ne ölçüde gerçekleşmekte olduğunu ortaya koyacak raporlar hazırlanacaktır. Plan döneminin Aralık ayının ilk iki haftasında koordinasyon ekibince hazırlanacak izleme ve değerlendirme raporlarından hareketle, her yılın aralık ayı sonu itibarıyla analizler yapılarak ve yıllık izleme ve değerlendirme raporu hazırlanacaktır. Bu raporda amaç, hedef ve faaliyet bilgileri, performans sonuçları, performans göstergelerinden sapmalar, performans sonuçlarının değerlendirilmesi ve varsa iyileştirme önerileri yer alacaktır.

Diğer taraftan, Borsamız bütçesinin, stratejik planda yer alan misyon, vizyon, stratejik amaçlar ve hedeflerle uyumu irdelenerek, üçer aylık periyotlar halinde Performans bütçe verileri raporlanacaktır.