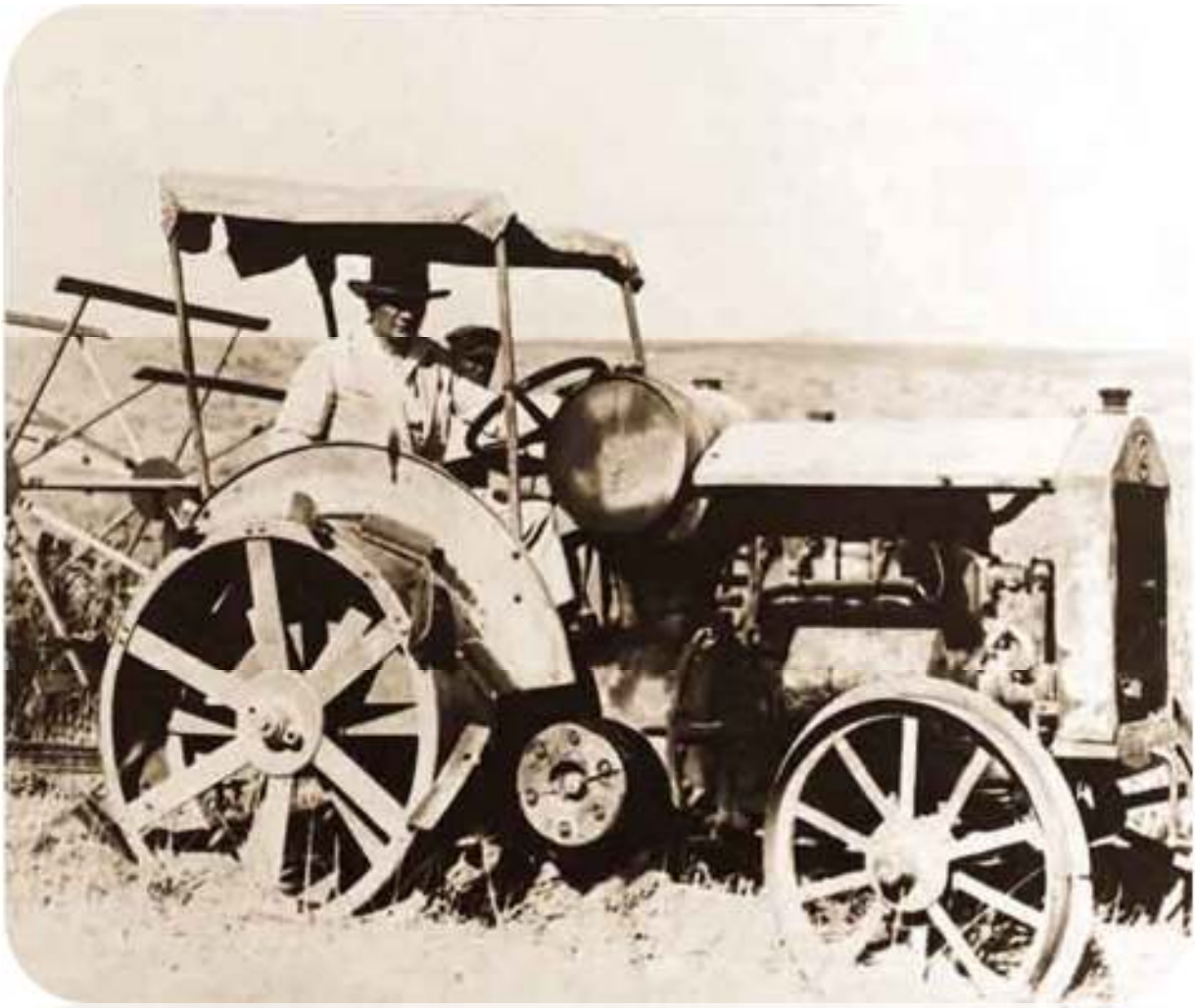


« ÇİFTÇİ MİLLETİN EFENDİSİDİR. »

« TÜCCAR, MİLLETİN EMEĞİNİ VE ÜRETİMİNİ KIYMETLENDİRMEK İÇİN, ELİNE VE ZEKASINA EMNİYET EDİLEN VE BU EMNİYETE LİYAKAT GÖSTERMESİ GEREKEN ADAMDIR. »

M.Kemal ATATÜRK

İÇİNDEKİLER

Sunuş 3

Polatlı Ticaret Borsası Yönetim Kurulu ve Meclis Üyeleri 4

STRATEJİK PLANLAMA HAZIRLAMA PROGRAMI 5

DURUM ANALİZİ

MEVCUT DURUM ANALİZİ 8

Tarihsel Gelişim 8

Yasal Yükümlülükler ve Mevzuat 11

Faaliyet Alanları ve Hizmet Belirlemesi 15

Diğer Faaliyetler 21

İÇ ÇEVRE ANALİZİ 23

Organizasyon Yapısı 23

Fiziksel Yapı 24

Personel Yapı 25

Teknolojik Yapı 26

Mali Yapı 27

Araç, Bina,Arsa ve Diğer Varlıklar Envanteri 27

PAYDAŞ ANALİZİ 28

Paydaş Hizmet Matrisi 29

Paydaş Etki / Önem Matrisi 31

DIŞ ÇEVRE ANALİZİ 33

Polatlı'nın Tarihi 33

Polatlı'nın Coğrafi Durumu ve İklimi 34

Nüfus, Sosyal Durum ve Demografik Nitelikler 35

Polatlı Ekonomisi 35

Kültürel Yapı ve Turizm 36

SWOT ANALİZİ 37

Kurum içi ve Çevre Analizi 37

Güçlü Yönler, Zayıf Yönler 38

Fırsatlar, Tehditler 39

Misyon, Vizyon, Temel İlke ve Değerler ve Amaçlar 40

KURUM STRATEJİSİNİN TEMEL TAŞLARI 42

Stratejik Amaçlar, Hedefler, Faaliyetler 42

İZLEME VE DEĞERLENDİRME 76

SUNUŞ

Tüm sektörlerde, değişen ve gelişen dünyada, küreselleşmenin getirdiği etkileri azaltmak ve rekabet güçlerini koruyabilmek amacıyla, toplumun taleplerine daha duyarlı, katılımcılığa önem veren, hedef ve önceliklerini netleştirmiş bir yapı ile stratejik yönetim anlayışını benimsemek zorunluluğu doğmuştur. Kamu Kurum ve kuruluşları, hazırlayacakları stratejik planlar doğrultusunda, ilgili mevzuat gereğince geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve faaliyet sonuçlarını yıllık faaliyet raporlarıyla kamuoyunun bilgisine sunmakla yükümlü tutulmuşlardır.

Borsamız, tüm bu değişim ve gelişim süreçlerinin dışında kalmamak için, bir dizi çalışmalar başlatmıştır. Kurumsallaşmamıza önemli katkı sağlayacağı düşüncesiyle öncelikle kalite yönetim sistemi oluşturulmuş ve sonrasında akreditasyon çalışmaları tamamlanmıştır. Tüm bu çalışmalar neticesinde, misyonu, vizyonu,stratejik amaçları ve ölçülebilen hedefleri doğrulusunda, belirlemiş olan proje ve faaliyetleri şeffaflık, sonuç odaklılık ve paydaş memnuniyeti gibi politikalarla daha etkin ve katılımcı bir anlayışla sunulması temel hedefimizdir.

Borsamız uyguladığı tüm proje ve faaliyetlerinde, sadece ilçemiz tarım sektörünün gelişmesi değil ülke geneli hedeflenmektedir. Bu nedenle, "hububatta alıcı ve satıcının buluştuğu güven merkezi" sloganıyla, hububatın alım ve satımlarının karşılıklı güven ortamında gerçekleştiği çağdaş, modern, teknolojik yapıya sahip bir ortam oluşturulmuştur.

Borsamız, Tarım ürünleri ticaretini kolaylaştırmak, depolanması için yaygın bir sistem oluşturmak, ürün sahiplerinin mallarının emniyetini sağlamak ve kalitesini korumak, ürünlerin sınıf ve derecelerinin yetkili sınıflandırıcılar tarafından saptanmasını sağlamak, satışını ve teslimini sağlayan ürün senedi çıkartmak ve standartları belirlenmiş ve tarım ürünlerinin ticaretini geliştirmek üzere, kurmuş olduğu PTB Depoculuk A.Ş. ile, bölgemizde 40.000 ton kapasiteli, hububat deposu imal ederek, lisanslı depoculuk sistemi için gerekli alt yapı imkanları sağlamıştır.

Lisanslı Depoculuk sistemi, ülkemizde ilk olarak 2011 yılı hasat sezonun başlamasıyla birlikte ilçemizde uygulanmaya başlanılmış olup, Ürün karşılığında düzenlenen ürün senetlerinin alım-satım, ciro ve tescil işlemlerine ilişkin olarak, T.C.Gümrük Ticaret Bakanlığı'nca da ilk Polatlı Ticaret Borsası yetkilendirilmiştir. T.C.Gümrük Ticaret Bakanlığı'nca 2012 yılında verilen yetki ile çalışma alanı "Ulusal" bazda genişletilmiştir.

Geleceğe yönelik hedef ve amaçlarımızın belirlenmesi ve belirlenen hedeflere ulaşmak için, yapacağımız hizmetlerin planlanması amacıyla hazırlanan, POLATLI TİCARET BORSASI'nın, 2013 – 2017 dönemini kapsayan stratejik planında, stratejik yönetimle birlikte, vizyonumuz, misyonumuz, ilkelerimiz, amaçlarımız, hedeflerimiz ve faaliyetlerimiz yer almaktadır.

Ülkemiz kamuoyunun bilgisine sunulan stratejik planımızın borsamıza, üyelerimize, üreticilerimize ve paydaşlarımıza faydalı olmasını dilerken, bu süreçte değerli birikimlerini çalışmalarına yansıtan iç ve dış paydaşlarımıza ve önemli bir sorumluluk üstlenen Stratejik Planlama Ekibine teşekkür ederim.

YAHYA TOPLU
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

POLATLI TİCARET BORSASI
YÖNETİM KURULU VE MECLİS ÜYELERİ

YÖNETİM KURULU

Yahya TOPLU	Başkan
Ali ŞEREN	Başkan Yardımcısı
Ali TÜRKOĞLU	Sayman Üye
Ahmet BAYSAL	Üye
Zafer Şan AYTAÇ	Üye

BORSA MECLİSİ

Osman ÖZEL	Başkan
Mehmet ERGÜN	Başkan Yardımcısı
Ömr Erhan PEKER	Katip Üye
Yahya TOPLU	Üye
Ali ŞEREN	Üye
Ali TÜRKOĞLU	Üye
Ahmet BAYSAL	Üye
Zafer Şan AYTAÇ	Üye
Mehmet ERGÜN	Üye
Galip ÖMEROĞLU	Üye
Birol TÜRKYAMAN	Üye
Battal UZUN	Üye
Metin BAYSAR	Üye
Erdal ÖZTÜRK	Üye
Burhan ÜNAL	Üye

STRATEJİK PLANLAMA HAZIRLIK PROĞRAMI

A- Polatlı Ticaret Borsası Stratejik Plan hazırlama koordinasyon birimi :

KOORDİNASYON BİRİMİ

S.No	Adı-Soyadı	Görevi
1	ALİ ŞEREN	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.
2	ALİ TÜRKOĞLU	Yönetim Kurulu Sayman Üyesi
3	TUGAY AYDOĞDU	Genel Sekreter
4	Mehhmet ÇEVİK	Genel Sekreter Yrd.
5	MUTLU ERDOĞAN	Muhasebe Şefi V.

B- Polatlı Ticaret Borsası Stratejik Planlama Ekibi :

STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ

S.No	Adı-Soyadı	Görevi
1	Ali ŞEREN	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.
2	Tugay AYDOĞDU	Genel Sekreter
3	Mehmet ÇEVİK	Genel Sekreter Yrd.
4	Mutlu ERDOĞAN	Tescil-İst.Şefi
5	Nursel KÖMEZ	Satış ve İdari İşler Şefi
6	Sami KARAYEL	Laboratuar Şefi
7	Ramazan ÖZÜTEMİZ	Bilgi İşlem Memuru

REVİZYON NO : 2 / REVİZYON TARİHİ : 01.11.2014

C- İHTİYAÇLARIN TESPİTİ :

1- Eğitim İhtiyacı : Polatlı Ticaret Borsası Stratejik Planlama Ekibi içerisinde yer alan, Tugay AYDOĞDU ve Mutlu ERDOĞAN 'ın, bu konuda almış oldukları eğitimler göz önüne alınarak, diğer ekip elemanlarına bir gün süreli 5 saatlik stratejik planlama eğitim verilmesi kararlaştırılmıştır.
2- Danışmanlık İhtiyacı : Stratejik Planın hazırlanması aşamasında ihtiyaç duyulduğunda danışmanlık hizmetinin alınmasına karar verilmiştir.
3- Veri İhtiyacı : Stratejik Planın hazırlanması aşamalarında, gerekli verilerin elde edilmesi konusunda, Ekip içerisinde yer alan personele gerekli görev dağılımı yapılmıştır.
4- Mali Kaynak İhtiyacı : Söz konusu planın hazırlanma safhalarında çalışma ekibinde yer alan personelin ihtiyaçlarının karşılanması konusunda gerekli mali desteğin verilmesine karar verilmiştir.

D- ZAMAN PLANI

Polatlı Ticaret Borsasının, 2013 – 2016 dönemini kapsayacak stratejik planın hazırlanması süreci 15 Temmuz 2013 tarihinde başlayıp 31 Ekim 2013 tarihinde tamamlanması öngörülmektedir.

Bu tarihler arasında aşağıda belirtilen zamanlarda iş planı oluşturulmuştur.

FAALİYET KONUSU	ZAMAN SÜRECİ	AÇIKLAMA
KOORDİNASYON BİRİMİ VE PLANLAMA EKİBİNİN OLUŞTURULMASI	01 – 07 TEMMUZ 2013	1 HAFTA
İHTİYAÇLARIN TESPİTİ	20 – 27 TEMMUZ 2013	1 HAFTA
DURUM ANALİZİ		
1- Tarihi Gelişim	01 – 03 AĞUSTOS 2013	3 GÜN
2- Kuruluşun Yasal Yükümlülükleri ve Mevzuat Analizi	05 - 08 AĞUSTOS 2013	3 GÜN
3- Faaliyet Alanları, Ürün hizmet belirlenmesi	11 – 13 AĞUSTOS 2013	3 GÜN
4- Paydaş Analizi	15 -25 AĞUSTOS 2013	10 GÜN
5- İç Çevre Analizi	26 AĞUSTOS - 04 EYLÜL 2013	10 GÜN
6- Dış Çevre Analizi	05- 14 EYLÜL 2013	10 GÜN
MİSYON – VİZYON VE İLKELER	15 –21 EYLÜL 2013	1 HAFTA
STRATEJİK NİYETLER- ANA STRATEJİ VE HEDEFLER	22 EYLÜL – 01 EKİM 2013	10 GÜN
FAALİYETLER VE PROJELER	02 - 16 EKİM 2013	15 GÜN
İZLEME – ÖLÇME VE DEĞERLENDİRME	17 – 24 EKİM 2013	1 HAFTA

POLATLI TİCARET BORSASI STRATEJİK YÖNETİM SÜRECİ

KAVRAM	YÖNTEM	AÇIKLAMA
MEVCUT DURUM ANALİZİ	1- TARİHSEL GELİŞİM 2- YASAL YÜKÜMLÜLÜK VE MEVZUAT ANALİZİ 3- FAALİYET ALANLARI, ÜRÜN HİZMET BELİRLENMESİ 4- PAYDAŞLAR ANALİZİ A- İÇ PAYDAŞLAR B- DIŞ PAYDAŞLAR C- MÜŞTERİLER 5- İÇ ÇEVRE ANALİZİ A- KURULUŞUN YAPISI B- PERSONEL YAPISI C- KÜLTÜREL YAPISI D- TEKNOLOJİK YAPISI E- MALİ YAPISI 6- DIŞ ÇEVRE ANALİZİ	NERDEYİZ
MİSYON VİZYON İLKELER	1- KURULUŞUN VAROLUŞ GEREKÇESİ 2- TEMEL İLKELER 3- ARZU EDİLEN GELECEK	NEREYE ULAŞMAK İSTİYORUZ
STRATEJİK NİYETLER ANA STRATEJİ VE HEDEFLER	1- ORTA VADELİ 2- ULAŞILACAK NİYETLER 3- ÖLÇÜLEBİLİR HEDEFLER	
FAALİYETLER VE PROJELER	1- HEDEFLERE ULAŞMA YÖNTEMLERİ 2- İŞ PLANLARI 3- KAYNAK PLANLARI	GİTMEK İSTEDİĞİMİZ YERE NASIL ULAŞARIZ
İZLEME ÖLÇME VE DEĞERLENDİRME	1- RAPORLAMA 2- PERFORMANS GÖSTERGELERİ 3- PERPORMANS YÖNETİMİ	BAŞARIMIZI NASIL TAKİP EDERİZ VE DEĞERLENDİRİRİZ.

1. DURUM ANALİZİ

MEVCUT DURUM ANALİZİ

1. Tarihsel Gelişim

Polatlı Ticaret Borsası, T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın izni ile 16 Nisan 1984'de kurulmuştur. Organ seçimlerinin tamamlanmasına müteakip, 01 Temmuz 1984 tarihinde fiilen faaliyete geçmiştir.

01 Temmuz 1984 tarihinde faaliyete geçen Polatlı Ticaret Borsası oluşturduğu satış salonu hizmetleri ile kotasyona dahil maddelerin alım ve satımı, fiyatların tespiti, tescil ve ilanı ile ilgili işlevini yerine getirmeye başlamıştır.

Polatlı Ticaret Borsasının faaliyete geçmesiyle birlikte, müstahsiller ürünlerini, numune esasına göre, borsa satış salonunda, açık arttırma usulüyle, rayiç fiyattan ve peşin bedelle satma imkanına kavuşmuşlardır. Arz ve talebin uygun şartlarda karşılaşması ve müstahsillerin ürünlerini gerçek fiyatlardan değerlendirmeleri neticesinde; Borsamızın işlem hacmi her geçen yıl artarak devam etmektedir.

T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nca yürütülen, Ürün Borsalarını Geliştirilmesi Projesi kapsamında, Polatlı Ticaret Borsası da yer almıştır. 2000 yılı içerisinde, bilgisayar donanım, laboratuar cihazları ve yazılım otomasyon konusunda yatırım gerçekleştirilmiştir. Söz konusu yatırımlar neticesinde, Ülkemizde ilk defa hububatların, laboratuar ortamında kalite ve sınıflandırması yapılarak, projeksiyon ve bilgisayar destekli sistemde alım satımı gerçekleştirilmiştir.

Bugün geldiği noktada, Polatlı Ticaret Borsası, her gün hububat alım ve satımının gerçekleştiği ve serbest piyasa koşullarında fiyatların oluştuğu modern, güvenilir ve hızlı bir şekilde hububat ticaretine yön veren borsa konumundadır. Amacımız, Spot borsa işlemleri yönünden, misyonunu tamamlayan borsamızın, forward, opsiyon ve vadeli işlemlerin gerçekleştirildiği piyasalarda yerini alarak, Ülke ekonomisine katma değer kazandırmaktır.

İlkelerinden ve hizmet kalitesinden ödün vermeyen Polatlı Ticaret Borsası, çalışmalarını ve ürettiği hizmetleri belgelendirmek suretiyle, hizmet standadını sağlamıştır.

- 2005 yılında, TS-EN-ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi Belgesini alarak, kalite odaklı hizmet sunmaya başlanılmıştır.
- Laboratuar hizmetlerine ilişkin olarak, TÜRKAK tarafından 2007 yılında, TS EN ISO/IEC 17025 Standardı kapsamında akredite edilmiş oup, hizmetlerini 17025 Standardı kapsamında devam ettirmektedir.

- T.O.B.B.nce, ülkemizdeki oda ve borsaları, AB.üyesi ülkelerdeki odaların seviyesine taşımak ve sunulan hizmette birlikteliği sağlamak amacıyla başlatılan Oda/Borsa Akreditasyon sistemi kapsamında, Polatlı Ticaret Borsası da Akredite olan ilk 7 Borsa içerisinde yer alarak, akredite olmuştur. Yenilikçi, ilerici, modern ve öncü Borsa olma yolunda emin adımlarla hizmetlerini sürdürmektedir.

  Ayrıca,

- Hububat Teknolojileri Laboratuarı Merkez Laboratuarı, 5300 Sayılı Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Kanunu ve bu kanuna istinaden çıkartılatılan Yetkili Sınıflandırıcıların Lisans Alma Faaliyet ve Denetimi Hakkındaki Yönetmelik hükümlerini taşımasında dolayı, T.C.Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nca "Yetkili Sınıflandırıcı Lisansı" verilmiştir. Lisanslı Depoculuk İşletmesine ürün teslimi öncesinde, Hububat Teknolojileri Laboratuarı Şube Laboratuarınca hububatların kalite ve sınıflandırılması yapılmakta ve daha sonra ürünler depoya teslim alınmaktır.

- Mudilerce, Lisanslı Depoya ürün teslimi sonrasında, Lisanlı Depo tarafından ürün karşılığında düzenlenen "Ürün Senetlerinin" alım-satım işlemlerinin yapılabilmesi için, T.C.Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nca, 5174 Sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu'nun 53.maddesi ile aynı kanununa istinaden çıkartılan Ürün İhtisas Borsalarının Kuruluş, İşleyiş ve Denetim Usul ve Esasları Hakkında Genel Yönetmelikte belirtilen koşulları taşımasından dolayı, Polatlı Ticaret Borsası 2012 yılında ulusal bazda yetkilendirilmiştir.

Borsamız, ilk yıllarda Haymana, Beypazarı, Ayaş, Sivrihisar ve Yunak İlçelerinin hububat pazarı iken, son yıllarda ülke genelindeki üretici ve tacirlerinde ürünlerini değerlendirdiği hububat merkezi konumuna gelmiş olup, Polatlı Ticaret Borsası'na gelen ürünlerin % 47,6'si Polatlı ilçesinden % 52,4'üde diğer il ve ilçelerden gelmektedir.

Polatlı İlçesinin, tarımsal üretimi; iklim ve yağışların elverişli olduğu yıllarda 350-400 bin tona kadar ulaşmaktadır. 2009, 2010 ve 2011 yıllarında, gerek bölgemizde gerekse de ülke genelinde rekoltenin yüksek olduğu görülmektedir. 2012 yılında ise rekolte de % 20 oranında düşüş yaşandığı gözlenmektedir. Borsamızın 2012 yılı işlem hacmi 803 Milyon TL.sı ve işlem gören hububat miktarı ise 932.241 tondur. Bu da borsamızın İç Anadolu Bölgesinin önemli bir kısmına hitap ettiğinin göstergesidir. Polatlı Ticaret Borsası'nda işlem gören, hububatların % 26'lik kısmı İlçemizdeki Un ve Yem Fabrikalarınca işlem görürken, % 74'lik kısmı ise Üyelerimiz tarafından tüm yurt genelindeki Un ve Yem Fabrikalarına pazarlanmaktadır.

Polatlı Ticaret Borsası'nın amacı; hububatların serbest piyasa ilkeleri çerçevesinde, alıcı ve satıcılarını en iyi şartlarda ve en uygun mekanlarda bir araya getirerek, çağdaş ve teknolojinin getirdiği cihaz ve donanımlarla destekli, spot ve vadeli işlemlerin yapıldığı seviye taşımak, borsacılığı ülke geneline hizmet verebilecek niteliğe kavuşturmak, daha sonraki aşamada ise, Dünya Borsalarına entegre olmaktır.

Polatlı, Konya, Eskişehir ve Edirne Ticaret Borsalarında işlem gören ürünlerin günlük oluşan fiyatlarının faks aracılığı ile borsamızda birleştirilerek, ülke genelindeki, Un sanayicilerine, Yem sanayicilerine, İhracatçı Birliklerine, Ticaret Borsalarına, Sektör içerisindeki diğer kuruluşlara ve Üyelerimize Web ortamında iletilmekte ve bilgi dağıtımı sağlanmaktadır. Ayrıca, borsamızda oluşan günlük hububat fiyat bülteni, web sitemiz aracılığıyla (www.polatliborsa.org.tr), Türkiye ve dünya genelinde izlemekte olup, 2012 yılında, web sitemizi 53 ayrı ülkeden ve Ülkemiz içinden de 117.972 kişi tarafından izlenmiştir. 2010 içerisinde, T.O.B.B.bilgi ağı oluşturarak, satış salonunda işlem gören ürünler, T.O.B.B.ne anlık olarak aktarılmaktadır. Ayrıca, İlçemiz çarşı merkezinde bulunan elektronik panoya, satış salonunda günlük oluşan fiyatlar online olarak aktarılmakta, ilçemiz üreticileri tarafından takip edilmektedir.

Polatlı Ticaret Borsasında, kuruluşundan itibaren rekabet içerisinde işleyen peşin (spot) piyasa şartları mevcuttur. Spot piyasalar, vadeli işlem piyasalarının ilk adımıdır. Bu nedenle vadeli piyasalar için, rekabete dayalı bir spot borsa geleneğinin varlığı da çok önemli ve gerekli bir ön koşul olmaktadır.

Borsamız, 31 Temmuz 2013 tarihi itibariyle, fiilen faaliyet gösteren 7 değişik meslek grubundan 237 üyeye sahiptir.

Meslek Grubunun Adı	Gerçek	Tüzel	Toplam
1 NO.LU MESLEK GRUBU	13	16	29
2 NO.LU MESLEK GRUBU	2	26	28
3 NO.LU MESLEK GRUBU	8	22	30
4 NO.LU MESLEK GRUBU	21	28	49
5 NO.LU MESLEK GRUBU	18	13	31
6 NO.LU MESLEK GRUBU	14	24	38
7 NO.LU MESLEK GRUBU	13	17	30
T O P L A M	89	139	235

5174 Sayılı Kanunun 28. maddesinde belirtildiği üzere," Ticaret Borsaları, bu kanunda yazılı esaslar çerçevesinde Borsaya dahil maddelerin alım - satım ve borsada oluşan fiyatların tespit, tescil ve ilanı işleriyle meşgul olmak üzere kurulan kamu tüzel kişiliğine sahip kurumlardır."

GÖREVLERİ :

a- Borsaya dahil maddelerin, borsada alım-satımını tanzim ve tescil etmek.
b- Borsaya dahil maddelerin borsada oluşan her günkü fiyatlarını usulü dairesince, tespit ve ilan etmek.
c- Alıcı ve satıcının, teslim ve teslim alma ile ödeme bakımından yükümlülüklerini, muamelelerin tasfiye şartlarını, fiyatlar üzerinde etkili şartları ve ihtilaf doğduğunda ihtiyari tahkim usullerini gösteren ve Birliğin onayıyla yürürlüğe girecek genel düzenlemeleri yapmak.
d- Yurt içi ve yurt dışı Borsa ve piyasaları takip ederek fiyat haberleşmesi yapmak, elektronik ticaret ve internet ağları konusunda üyelerine yol göstermek.
e- 51 inci maddedeki belgeleri düzenlemek ve onaylamak.
f- Borsaya dahil maddelerin tiplerini ve vasıflarını tespit etmek üzere laboratuar ve teknik bürolar kurmak veya kurulmuşsa iştirak etmek.
g- Bölgeleri içindeki borsaya ilişkin örf, adet ve teamülleri tespit etmek, Bakanlığın onayına sunmak ve ilan etmek.
h- Borsa faaliyetlerine ait konularda ilgili resmi makamlara teklif, dilek ve başvurularda bulunmak; üyelerin tamamı veya bir kesimin menfaati olduğu takdirde bu üyeleri adına veya kendi adına dava açmak.
i- Rekabeti bozucu etkileri olabilecek anlaşma, karar ve uyumlu eylem niteliğindeki uygulamaları izlemek ve tespiti halinde ilgili makamlara bildirmek.
j- Mevzuatla bakanlıklara ve diğer kamu kurum ve kuruşlarına verilen işlerin, bu kanunda belirtilen kuruluş amaçları ve görev alanı çerçevesinde borsalara tevdii halinde bu işleri yürütmek.
k- Üyelerin ihtiyacı olan belgeleri vermek ve bunlara ilişkin gerekli hizmetleri yapmak.
l- Yurt içi fuarlar konusunda yapılacak müracaatları değerlendirip Birliğe teklifte bulunmak.
m- Sair mevzuatın verdiği görevlerle, ilgili kanunlar çerçevesinde Birlik ve Bakanlıkça görevleri yapmak.

Sıra No	Kanun - Yönetmelik
1.	5174 Sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu
2.	5300 Sayılı Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Kanunu
3.	5290 Sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun

5174 Sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği İle Odalar ve Borsalar Kanunu Uyarınca Çıkarılan Yönetmelikler

1.	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Organ Seçimleri Hakkında Yönetmelik
2.	Ticaret Borsalarında Mesleklerin Gruplandırılması Hakkında Yönetmelik
3.	Kayıt Ücreti ve Yıllık Aidat ve Munzam Aidatın Tespiti ve Ödenmesi Hakkında Yönetmelik
4.	Ticaret Borsaları ile Ürün İhtisas Borsalarında Alivre ve Vadeli Alım Satım Yönetmeliği
5.	Ticaret Borsalarına Tabi Maddeler ve Bu Maddelerin Alım Satımlarının Tescili Hakkında Yönetmelik
6.	Oda ve Borsa Üyelerine Verilecek Disiplin ve Para Cezaları İle Disiplin Kurulu ve Yüksek Disiplin Kurulu Hakkında Yönetmelik
7.	Ürün İhtisas Borsalarının Kuruluş, İşleyiş ve Denetim Usul ve Esasları Hakkında Genel Yönetmelik
8.	Borsa Muamelat Yönetmeliği
9.	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği
10.	Oda ve Borsalarda Hakem, Bilirkişi ve Eksper Listelerini Düzenleme Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik

Polatlı Ticaret Borsası Spot (Peşin) İşlemler Özel Alım-Satım Yönetmeliği

Personel İle İlgili Kanun ve Yönetmelikler

1.	4857 Sayılı İş Kanunu
2.	657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu
3.	Polatlı Ticaret Borsası İç Yönergesi
4.	TOBB Harcırah Yönetmeliği
5.	Türkiye Odalar Borsalar ve Birlik Personeli Sigorta Emekli Sandığı Vakfı, Vakıf Senedi

KOTASYON LİSTESİ

15 Temmuz 1982 günlü ve 17755 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Ticaret Borsasına, dahil maddeler ve bu maddelerin alım ve satımlarının tescil hakkında Yönetmeliğin geçici maddesi hükmü gereğince Polatlı Ticaret Borsası Kotasyonuna dahil maddeler ile bunların en az miktarını gösterir cetveldir.

MADDENİN CİNSİ	EN AZ MİKTAR
1- HUBUBATLAR	
Buğday	500 Kg.
Arpa	500 Kg.
Yulaf	500 Kg.
Çavdar	500 Kg.
Mısır	300 Kg.
Pirinç	100 Kg.
2- HUBUBAT MAMÜLLERİ	
Buğday Unu	715 Kg.(10 Çuval) 71.5 Kg.'lık
Buğday Kepeği	800 Kg.(20 Çuval) 40 Kg.'lık
Razmol	750 Kg.(15 Çuval) 50 Kg.'lık
Bulgur	200 Kg.
İrmik	500 Kg.
Arpa Ezmesi	500 Kg.
3- BAKLİYAT MAMÜLLERİ	
Mercimek	250 Kg.
Kuru Fasulye	250 Kg.
Nohut	250 Kg.
Kimyon	250 Kg.
4- YAĞLI TOHUMLAR	
Ayçiçeği	250 Kg.
5- NEBATİ YAĞLAR	
Ayçiçek yağı	100 Kg.(5 Teneke) 20 Kg.lık
6- ÇEŞİTLİ GIDA MADDELERİ	
Et : Sığır ve Dana	30 Kg.
Koyun ve Keçi	30 Kg.
Kuzu	30 Kg.
Kuru Soğan	200 Kg.
7- TEKSTİL HAM MADDELERİ	
Tiftik	25 Kg.
Yapağı	50 Kg.

8- CANLI HAYVANLAR

Boğa	1 Adet
Öküz	1 Adet
İnek	1 Adet
Dana	1 Adet
Manda	1 Adet
Koyun	5 Adet
Keçi	5 Adet
Tosun	2 Adet
Düve	2 Adet
Malak	2 Adet
Buzağı	5 Adet
Kuzu	5 Adet
Oğlak	5 Adet

9- HAM DERİLER

Sığır	50 Kg.
Dana	50 Kg.
Manda	50 Kg.
Malak	50 Kg.
Koyun	10 Adet
Kuzu	10 Adet
Keçi	10 Adet
Oğlak	10 Adet

1- Yukarıdaki maddelerden Canlı Hayvanlardan, Kurbanlıklar ile bir adet Adak hayvanların tescili yapılmaz.

2- Yukarıda belirtilen Maddelerin karşılarında belirtilen en az miktarlarının, üzerindekilerin, Polatlı İlçesi dahilindeki alım ve satımları Polatlı Ticaret Borsası'nın tesciline tabii olup, bunun Yönetim Kurulunun teklifi üzerine Borsa Meclisi'mizin, 09.05.1984 tarihli oturumunda, 2 sayılı kararla kabul edilerek onaylanmak üzere, Sanayi ve TicaretBakanlığı'na teklif edilmiştir.

Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın
22/05/1984 tarih ve 24/151 sayılı onayı ile uygun görülmüştür.

2. Faaliyet Alanları ve Hizmet Belirlemesi

3.1 Çalışma Sistemi : Polatlı Ticaret Borsası 5174 Sayılı Kanunla belirlenen görevleri yapmak üzere, gerekli alt yapı ve sistemi oluşturmuştur. Bu günkü hali ile çalışma sistemimiz;

Üreticilere ve tacirlere ait araçlar, kantar tartımı ve numune alınması amacıyla borsa görevlileri tarafından sıraya alınmaktadır.

80 ton kapasiteli tam elektronik bilgisayar destekli kantarlarda, ilk etapta, satıcıya ve ürüne ilişkin bilgiler bilgisayara işlenir. Daha sonra otomatik sonda ile standartlara uygun bir biçimde numunesi alınır. Taşıyıcı borular ile TSE Standardları çerçevesinde, kalite ve sınıflandırılması yapılmak üzere laboratuara aktarılır. Kantar görevlisi numune alma operatörü ve numune karışlayıcı tarafından kullanılan telekonferans sistemiyle bu görevliler arasında koordinasyon sağlanır. Aynı anda üretici ve ürün bilgileri sisteme girilerek tartım işlemi gerçekleştirilir.

Taşıyıcı borular ile toplama kaplarında toplanan ürün numuneleri, karşılaycı tarafından, kalite ve sınıflandırma işlemi için, plastik tabaklara aktırılır, bilgisayar aracılığı ile alınan bilgilere ek olarak telefon sistemi ile de teyit edilerek ilk tescil pusulası düzenlenir. Daha sonra işlem sırasına alınırlar.

Ürün nunumeleri daha sonra, TSE Standardlarına göre kalite ve sınıflandırılması yapılmak üzere, Ürünler numune ayırıcı ile şahit numune ve test yapılacak numune olmak üzere ikiye ayrılarak, ilk safhada yabancı madde tayini işlemine tabi tutulmaktadırlar.

İkinci safhada ise ürünün hektolitre ağırlığı ve rutubeti otomatik cihazla tespit edildikten sonra, derece dışı faktörlerden, protein değeri ve sertlik tayini tespiti işlemine tabi tutulur.

Laboratuarda görevli mühendislerce ürün kalitesini etkileyen faktörlerin tespiti yapılır. (haşere zararı görmüş taneler, diğer grup / zıt sınıf buğday taneleri, diğer tahıllar, yabancı madde, cılız kırık tane, karamuk, pelemür, kızışmış tane)

Ürün numunelerinin, kalite kriterleri operatör tarafından ilgili programa işlenir. Bilgisayara işlenen ürün bilgileri neticesinde, program derecelendirmeyi belirleyerek satış salonundaki projeksiyon sistemindeki, satışa sunulacak ürünler listesine eklemektedir. Ürün numunesi ve laboratuar analiz raporu ile birlikte tabağa konur ve ağzı kapatalır. Ürün numunesi daha sonra asansör vasıtasıyla satış salonuna aktarılır.

Satış salonunda, 64 üyenin oturacağı " U " şeklindeki masalar çevresinde oturan alıcı konumundaki üyelere, o an için satılacak ürüne ait numune tabak içerisinde gösterilmektedir.

Borsa simsarı, sesli yanıt sistemini kullanarak projeksiyonda görülen üründe olduğu gibi açık arttırma satışını düzenler. Neticesinde oluşan en yüksek fiyatı ve alıcı firmanın ismini sisteme kayıt eder. Satışı gerçekleşen ancak, alıcı tarafından onaylanmayan işlemler sarı bantta, Satıcı tarafından onaylanan ve tescili gerçekleşen işlemler ise mavi bantta izlenir. Ayrıca, projeksiyon ekranının en alt bölümünde sürekli olarak, diğer hububat borsalarına ait hububat fiyatları bant geçişi şeklinde sunulur.

Alıcılara gösterilen ürüne ait kalite sınıfı, tahmini miktarı ve kalite spekleri ekranın sağ alt bölümünde yansıtılmaktadır. Ekranın üst kısmında ise, o günkü hububat işlemleri yer almaktadır. Hububat işlemlerinde görüldüğü üzere, kalite sınıflandırmasına göre, ürün cinsi, en az, en çok, ortalama fiyatları, miktar ve işlem adedi yer almaktadır.

Satış tamamlanan ürünün kime ait olduğu ilk defa salonda anons edilir ve üreticiye alıcısı ve fiyatı belli olan ürün teslim edilir. Üretici kendi açısından değerlendirmesini yapar ve ilk tescil bölümünde müşterek alım satım beyannamesi düzenlenerek, satıcı tarafından imzalanır ve alım satım işleme gerçekleşmiş olur. Sistem o andaki satışa ait işlemleri projeksiyona otomatik olarak yansıtır. Daha sonra ürüne ait numune alıcıya ait depo numarası, laboratuar raporu, satış fiyatını içeren ilk tescil pusulası ile birlikte torbalanarak üreticiye verilir.

Borsa Üyeleri, o gün içinde satın aldığı ürünleri depo önünde istiflerler. Üyelerimiz istifledikleri ürünlerinin kimyasal özelliklerini öğrenmek isterlerse, ürün numunelerini borsamız laboratuarına getirirler. Laboratuarımızda derece dışı faktörlerden gluten, gluten index, sedimantasyon, gecikmeli sedimantasyon ve düşme sayısı (falling number) gibi analizler yapılarak sonuçları bir rapor haline getirilir. Üyeler ilgili ürün raporunu kullanarak, genelde aynı gün içerisinde, Türkiye genelindeki un sanayicilerine, yem sanayicilerine ve sektör içerisinde yer alan diğer kurum ve kuruluşlara satışını gerçekleştirerek sevk ederler.

3.2 Diğer Faaliyetler :

LİSANSLI DEPOCULUK FAALİYETİ, AMACI ve FAYDALARI

Polatlı ticaret Borsası'nın % 99 iştiraki ile 31 Mayıs 2007 tarihinde PTB Depoculuk A.Ş. kurulmuştur. Şirketin sermayesi 8 milyon 50 bin TL.'sı olup, tamamı ödenmiştir. Şirketin amacı hububat depoculuğu konusunda yatırımlar yaparak ülkemizde Lisanslı Depoculuk konusunda ilk adımların atılmasına öncülük etmektir. Bu amaç çerçevesinde T.M.O. Genel Müdürlüğü tarafından Kira garantisi verilerek yeni yaptırılacak hububat depolarının kiralanması işi ihalesine 10 Temmuz 2008 tarihinde iştirak etmiş olup, Polatlı bölgesinde 40.000 tonluk Hububat deposu inşaatı işi ihalesini kazanmıştır.

Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğü ile Polatlı Depoculuk A.Ş. arasında kira garantisi verilerek yeni yaptırılacak hububat depolarının kiralanması sözleşmesi 15 Ağustos 2008 tarihinde imzalanmıştır. İlgili Sözleşme kapsamında hububat depoları inşaatına başlanmış olup, 21 Haziran 2010 tarihinde T.M.O.Genel Müdürlüğüne ilgili hububat depoları teslim edilmiştir.

31 Ekim 2010 tarihinde TMO ile yapılan sözleşme fesh edilerek, aynı şartlarda Lisanslı Depoculuk yapılması amacıyla 01 Kasım 2010 Tarihi itibari ile TMO – TOBB Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş. ile kira sözleşmesi imzalanmıştır.

T.C.Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nca, 12 Temmuz 2011 tarihinde TMO-TOBB Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Tic.ve San.A.Ş.ne, Polatlı İlçesi Üçpınar Köyü Mervkiindeki mevcut tesislerde Lisanslı Depoculuk faaliyeti ile ilgili lisans verilmiş olup, 14 Temmuz 2011 tarihinde de mudiler tarafından lisanslı depoya ürün teslim edilerek, lisanslı depoculuk fiilen faaliyete geçmiştir.

5300 Sayılı Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Kanununda belirtildiği üzere, lisanslı depoculuk faaliyetinin başlamasıyla birlikte, ülkemizde tarım ticareti yeni bir boyut kazanarak, ürünlerin fiziki dolaşımı son bulacak ve ürünü temsilen düzenlenen ürün senetleri el değiştirerek alım-satıma konu olacaktır.

Lisanslı Depoculuk faaliyetinin amacı; tarım ürünleri ticaretini kolaylaştırmak, depolanması için yaygın bir sistem oluşturmak, ürün sahiplerinin mallarının emniyetini sağlamak ve kalitesini korumak, ürünlerin sınıf ve derecelerinin yetkili sınıflandırıcılar tarafından saptanmasını sağlamak, tarım ürünleri lisanslı depo işleticilerinin kişiler arasında ayrım yapmaksızın tarım ürünlerini kabul etmelerini temin etmek, ürünlerin mülkiyetini temsil eden ve finansmanını, satışını ve teslimini sağlayan ürün senedi çıkartmak ve standartları belirlenmiş tarım ürünlerinin ticaretini geliştirmektir.

Lisanslı Depoculuğun Faydaları;

Üreticiler Açısından;

1. Güvenli, Sigortalı ve sağlıklı depo,
2. Ürün satış döneminin bütün bir yıla yayılması,
3. Ürün senetlerini teminat göstererek, uygun koşullarda kredi temini,
4. Laboratuar koşullarında, ürün standardını belirleme, Ürününü satarken, çok sayıda alıcının rekabetinden yararlanma,
5. Ürününü, fiyatların en yüksek olduğunu düşündüğü dönemde pazarlama,
6. Ürün senedi karşılığı yapılacak satışlarda, stopaj muafiyeti.

Tüccar ve Sanayiciler açısından;

1. İşletme, ihtiyaçları için depo inşa etme maliyetinden kurtulma,
2. Sağlıklı depolama, talep ettikleri miktar, tür ve kalitedeki ürünü güvenilir şekilde, elektronik ortamda, mekan sınırlaması olmaksızın, kısa zamanda temin etme,
3. Ellerinde tutacakları ürün senetleriyle, ileride olası fiyat farklılıklarından korunma,
4. En iyi fiyattan alım satım, ellerindeki ürün senetlerini teminat olarak kullanarak, bankalardan uygun koşullarda kredi sağlama olanağı.

Sistemin Diğer Faydaları;

1. Ürün senedi aracılığıyla, yatırımcılar için hisse senedi, döviz, altın ve faiz gibi yatırım araçlarına alternatif bir yatırım aracı sağlanmaktadır,
2. Lisanslı depo sistemiyle, tarım ürünlerinde, vadeli piyasalara geçişte alt yapı oluşturulmaktadır,
3. Elektronik ticarete büyük bir potansiyel yaratılmaktadır,
4. Ürün analizi, depolanması, sigortalanması ve kredi kullanılması nedeniyle, bu sektörlere yeni gelirler ve iş alanları kazandırılmaktadır,
5. Lisanslı depoların ve ürün ihtisas borsalarının yurt içinde ve dışında açacakları şubeler vasıtasıyla, ürün pazarlanmasında ve dağıtımında büyük kolaylıklar ve alt yapı gerçekleşmektedir.

SOSYAL FAALİYETLER

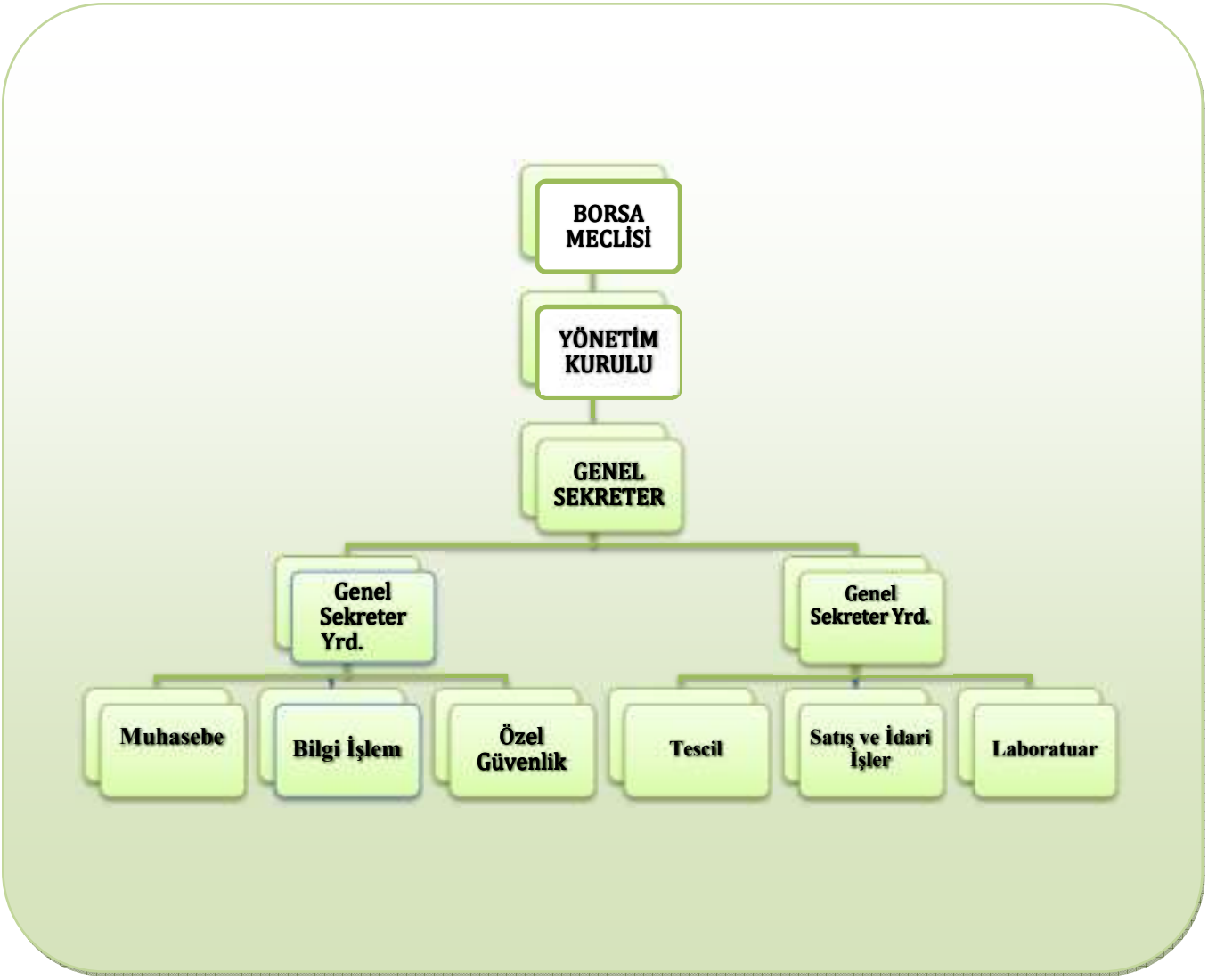
a) Eğitim Yardımları

b) Gıda Yardımları

c) Toplantı ve Seminer Faaliyetleri

3. İç Çevre Analizi

3.1.Organizasyon Yapısı



3.2. Fiziksel Yapı :

BORSAMIZIN MEVCUT FİZİKİ İMKÂNLARI :

A) Borsa Hizmet Binası :

1.200 m²'lik alan üzerine inşa edilmiştir. Bodrum kat, zemin kat, 1 ve 2 kattan olmak üzere 4 kattan müteşekkildir. 800 m²'lik satış salonunda 85 kişilik müstahsil tribünü ve " U " biçiminde 64 alıcının oturacağı hububat satış salonu, ayrıca, 20 alıcının oturacağı Bakliyat ve Kimyon satış salonu ile borsa üyeleri için dinlenme salonu bulunmaktadır. 1.katta Tescil, Muhasebe, Laboratuar Servisleri ve Bilgi İşlem Odası bulunmaktadır. 2.katta ise, Üst Yönetim, Yönetim Toplantı Salonu ve Meclis Toplantı Salonu bulunmaktadır.

Hububat Teknolojileri Laboratuarı ;

Üreticiler tarafından borsa satış salonunda satılmak üzere gelen tüm ürünler, TÜRKAK tarafından akredite edilen Hububat Teknolojileri Laboruatarımız da, TSE EN ISO/IEC 17025:2005 standardı kapsamında fiziki ve kimsayal tetkikleri yapılmakta, ürünün kalite ve sınıflandırılması belirlenerek, analiz raporu düzenlenmektedir. Satışı yapılacak ürünlere ait analiz raporu ve örnek numune satış salonuna gönderilmektedir. Aynı zamanda, satışı yapılan ürünlerin analiz sonuçları, bilgisayar ortamında da gönderilerek, satış salonunda bulanan ekrana yansımaktadır.

Hububat Teknolojileri Laboratuarımız, TSE EN ISO/IEC 17025 : 2005 Standardı ile Deney Laboratuarı Belgesi kapsamında, aşağıda belirtilen fiziki ve kimyasal tetkikleri, TS 2974 Buğday Standardına göre yapmaktadır.

B) Sosyal Hizmet Binası

869,00 m2 alan içerisinde oluturulan Sosyal Hizmet Binası içerisinde, bölünebilir 2 adet modern konferans salonu ve fuaye alanı ile diğer hizmet birimleri yer almaktadır. Konferans Salonunda, Bölünebilir Toplantı Salonu Wideowall Sistemi, Simultane Tercüme Sitemi ve Canlı Yayın Sistemleri bulunmaktadır.

C) Kantar Binası

Polatlı Ticaret Borsası'nca, 2014 yılı içerisinde gerçekleştirilen çalışmalar kapsamında, 2 adet yeni kantar binası yapımı gerçekleştirilmiş olup, 80 tonluk 3 adet yeni kantar platformu alınmış ve toplamda, 80 tonluk 4 adet tam elektronik bilgisayarlı kantar ve operasyon odası ile hasat sezonu öncesi üterici ve üyelere hızlı, doğru ve etkin hizmet verilmeye başlanılmıştır. Yapılan yatırımlar neticesinde, üye ve üreticilere daha hızlı ve etkin hizmet verilmesi amacı ile araç sirkülasyonunda artış hedeflenmiştir.

D) Polatlı Ticaret Borsası Sitesi

Polatlı Ticaret Borsası sitesi içerisinde Borsa Üyelerimizin ürün deposu olarak kullandıkları her biri 600 ton kapasiteli 255 adet kapalı depo ve her deponun önünde açık alan bulunmaktadır. Ayrıca araç park yerleri, yeşil alanlar bulunmakta ve sitenin etrafı tamamen kapalı olup güvenlik önlemleri alınmış durumdadır.

3.3.Personel Yapısı :

Polatlı Ticaret Borsası Personelinin İstihdam Şekline Göre Dağılımı

İstihdam Şekli	Bayan	Erkek	Personel Sayısı	Oran (%)
Kadrolu Personel	5	8	13	36
Sözleşmeli Personel	9	14	23	64
TOPLAM	14	22	36	100

Polatlı Ticaret Borsası Personeli Öğrenim Durumuna Göre Dağılımı

Öğrenim Durumu	Personel Sayısı	Oran (%)
İlköğretim	2	6
Orta	3	8
Lise	9	25
Üniversite	22	61
TOPLAM	36	100

Polatlı Ticaret Borsası Personelinin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Yıl Aralığı	Personel Sayısı	Oran (%)
0-5	15	42
6-15	13	36
15 yıldan daha fazla	8	22
TOPLAM	36	100

3.4.Teknolojik Yapı

2016 yılı Donanım Envanteri

Donanım Araçları	Sayı
Kişisel Bilgisayar	30
Server (Fiziksel / Sanal)	4/11
Yazıcı	18
Tarayıcı	1
Faks	2
Videowall	2
Televizyon	4
Fotokopi Makinası / Kamera	2 / 1
Kesintisiz Güç Kaynağı	4
Projeksiyon	1
Jeneratör	1

3.5.Mali Yapı

4.5.1 Bütçe yapısı :

YILLAR	GELİR BÜTÇESİ (TL.)	GİDER BÜTÇESİ (TL.)	FARK (TL.)
2012	3.946.505,52	2.443.133,11	1.503.372,11
2013	3.946.505,52	2.443.133,11	1.503.372,41
2014	4.891.684,17	5.115.784,12	(-)224.099,95
2015	5.603.710,64	3.246.950,55	2.356.760,09
2016	7.537.065,85	3.588.771,96	3.948.293,.89

4.5.2 Araç, Bina, Arsa ve Diğer Varlıklar Envanteri :

SIRA NO	CİNSİ	MİKTARI	DEĞERİ (TL)
1	Hizmet Binası	1	3.500.000,00
2	Sosyal Hizmet Binası	1	2.000.000,00
3	Kantar	4	500.000,00
4	Arsa (m2)	23.192,14	3.000.000,00
5	Volvo S80	1	143.200,00
6	Mercedes Vito	1	35.000,00
7	Renault Laguna	1	13.000,00
8	Ford Courier	1	17.000,00
9	Motorsiklet	2	1.000,00
10	İştirak	1	8.232.750,00
		TOPLAM	17.441.950,00

4. PAYDAŞ ANALİZİ

4.1.İç Paydaşlar

Borsamızdan etkilenen veya borsamızı etkileyen kişi, grup veya ilgili/bağlı kuruluşlar.

4.2.Dış Paydaşlar

Borsamızdan etkilenen veya borsamızı etkileyen kuruluş dışındaki kişi, grup veya kurumlar.

4.3.Müşteriler (Yararlanıcılar)

Müşteriler (Yararlanıcılar): Borsamızın hizmetlerinden üye olmayıp da yararlananlar dış paydaşımızın alt kümesidir.

Paydaşlarımız; Polatlı Ticaret Borsasının hizmetleri ile ilgisi olan, borsamızdan doğrudan veya dolayı, olumlu yada olumsuz yönde etkilenen veya etkileyen kişi, grup veya kurumlardır. Paydaşlar belirlenirken sistematik bir yaklaşım sergilenmiş ve aşağıda sıralanan başlıklar altında paydaş analizi yapılmıştır.

- Girdi Sağlayanlar
- Hizmet sunulun kesimler
- İş birliği yapılan kesimler
- Faaliyetlerimizden etkilenen kesimler
- Borsamızı etkileyen kesimler

Yapılan sınıflandırma esas alınarak, paydaşlarımız, İç Paydaşlar, Dış Paydaşlar ve Müşteriler (Yararlanıcılar) olarak belirlenmiştir.

Müşteriler (Yararlanıcılar): Borsamızın hizmetlerinden üye olmayıp da yararlananlar dış paydaşımızın alt kümesidir.

PAYDAŞ /HİZMET MATRİSİ

Paydaşlar / Kriterler	POLATLI TİCARET BORSASI HİZMETLERİ		
	Etkileyenler	Etkilenenler	Kullananlar
Üst Yönetim	✓	❖	
Borsa Personeli	✓	❖	➢
Borsa Üyeleri	✓	❖	➢
T.O.B.B.	✓		➢
GÜMRÜK ve TİCARET BAKANLIĞI Türk Standartları Enstitüsü Türk Akreditasyon Kurumu Ölçüler ve Standarlar Müdürlüğü İç Ticaret Genel Müdürlüğü	✓		➢
MALİYE BAKANLIĞI Vergi Daireleri Polatlı Vergi Dairesi	✓	❖	➢
GIDA, TARIM ve HAYVANCILIK BAKANLIĞI Koruma ve Kontrol Genel Müdürlüğü Tarımsal Araştırmalar Genel Müdürlüğü Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğü Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü Gıda, Tarım ve Hayvancılık İlçe Müdürlüğü	✓	❖	➢

Paydaşlar / Kriterler	POLATLI TİCARET BORSASI HİZMETLERİ		
	Etkileyenler	**Etkilenenler**	**Kullananlar**
Ankara Valiliği	✓		➢
Ankara Kalkınma Ajansı	✓		
Polatlı Kaymakamlığı	✓		➢
Polatlı Belediyesi	✓		➢
Polatlı Ticaret Odası	✓		➢
Polatlı Ziraat Odası	✓		➢
Odalar ve Borsalar	✓	❖	➢
T.O.B. ve Birlik Personeli Emekli Sandığı Vakfı		❖	➢
Sosyal Güvenlik Kurumu		❖	➢
TÜRKLOYDU	✓		
PTB DEPOCULUK A.Ş.	✓	❖	➢
Yazılı ve Görsel Basın	✓	❖	➢
Üreticiler ve Ticari Kuruluşlar	✓	❖	➢
Üye Olmayıp Hizmet Alan Kurum ve Kuruluşlar		❖	➢

PAYDAŞ ETKİ / ÖNEM MATRİSİ

PAYDAŞLAR	İÇ/DIŞ/ MÜŞTERİ	ETKİSİ	ÖNEMİ	SONUÇ
Üst Yönetim	**İÇ**	**Güçlü**	**Önemli**	**Birlikte Çalış**
Borsa Personeli	**İÇ**	**Güçlü**	**Önemli**	**Birlikte Çalış**
Borsa Üyeleri	**İÇ**	**Güçlü**	**Önemli**	**Birlikte Çalış**
T.O.B.B.	**İÇ**	**Güçlü**	**Önemli**	**Birlikte Çalış**
GÜMRÜK ve TİCARET BAKANLIĞI Türk Standartları Enstitüsü Türk Akreditasyon Kurumu Ölçüler ve Standarlar Müdürlüğü İç Ticaret Genel Müdürlüğü	**DIŞ**	**Güçlü**	**Önemli**	**Birlikte Çalış**
MALİYE BAKANLIĞI Vergi Daireleri Polatlı Vergi Dairesi	**DIŞ**	**Zayıf**	**Önemli**	**Çıkarlarını gözet çalışmalara dahil et**
GIDA, TARIM ver HAYVANCILIK BAKANLIĞI Koruma ve Kontrol Genel Müdürlüğü Tarımsal Araştırmalar Genel Müdürlüğü Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğü Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü Gıda, Tarım ve Hayvancılık İlçe Müdürlüğü	**DIŞ**	**Güçlü**	**Önemli**	**Birlikte Çalış**
Ankara Valiliği	**DIŞ**	**Zayıf**	**Önemsiz**	**İzle**
Ankara Kalkınma Ajansı	**DIŞ**	**Güçlü**	**Önemli**	**Çıkarlarını Gözet Çalışmalara Dahil Et**
Polatlı Kaymakamlığı	**DIŞ**	**Zayıf**	**Önemli**	**Çıkarlarını Gözet Çalışmalara Dahil Et**

PAYDAŞ ETKİ / ÖNEM MATRİSİ

PAYDAŞLAR	İÇ/DIŞ/ MÜŞTERİ	ETKİSİ	ÖNEMİ	SONUÇ
Polatlı Belediyesi	DIŞ	Zayıf	Önemli	Çıkarlarını Gözet Çalışmalara Dahil Et
Polatlı Ticaret Odası	DIŞ	Zayıf	Önemli	Çıkarlarını Gözet Çalışmalara Dahil Et
Polatlı Ziraat Odası	DIŞ	Zayıf	Önemli	Çıkarlarını Gözet Çalışmalara Dahil Et
Odalar ve Borsalar	DIŞ	Zayıf	Önemli	Çıkarlarını Gözet Çalışmalara Dahil Et
T.O.B. ve Birlik Personeli Emekli Sandığı Vakfı	DIŞ	Zayıf	Önemsiz	İzle
Sosyal Güvenlik Kurumu	DIŞ	Zayıf	Önemsiz	İzle
TÜRKLOYDU	DIŞ	Zayıf	Önemsiz	İzle
PTB DEPOCULUK A.Ş.	DIŞ	Zayıf	Önemli	Çıkarlarını Gözet Çalışmalara Dahil Et
Yazılı ve Görsel Basın	DIŞ	Güçlü	Önemli	Birlikte Çalış
Üreticiler ve Ticari Kuruluşlar	MÜŞTERİ	Güçlü	Önemli	Birlikte Çalış
Üye olmayıp hizmet alan kurum ve kuruluşlar	MÜŞTERİ	Zayıf	Önemsiz	İzle

6. DIŞ ÇEVRE ANALİZİ

6.1.Polatlı'nın Tarihi

Polatlı ilçesinde insan yerleşiminin bilinen en eski tarihi M.Ö.3000 yıllarına kadar dayanmaktadır. Yassıhöyük köyünde bulunan antik Gordion şehrinde M.Ö. 3000 yıllarında yerleşim olduğu bilinmektedir.

Bölgede yaşayan belli başlı uygarlıklar sırasıyla, Hitit, Frigya, Lidya, Pres, Roma, Bizans, Selçuklu ve Osmanlı uygarlıklarıdır.

Polatlı ilçe merkezinin bugünkü yerleşimi 1860 yılında Sivritepe mevki Menteşe Mahallesinde ve Zafer Mahallesinde oluşmuştur. Yerleşimin asıl gelişimi Ankara-İstanbul demiryolunun 1892 yılında buradan geçmesiyle gerçekleşmiştir.

Kurtuluş Savaşı'nın en önemli olaylarından biri olan Sakarya Meydan Muharebesi Polatlı toprakları üzerinde meydana gelmiştir. Atatürk'ün Sakarya Meydan Muharebesinin yönettiği karargah Alagöz Karargah Müzesi bölgenin önemli turistik merkezleri arasında yer almakta iken, Alagöz köyü daha sonra Sincan ilçesine bağlanmıştır.

Polatlı, Ankara ilinin batı kesiminde, Eskişehir-Ankara Devlet yolu üzerinde Ankara'ya en yakın ilçedir. (76 km) 1 Ağustos 1926 tarihinde 877 sayılı kanunla ilçe olmuştur.

6.2.Polatlı'nın Coğrafi Durumu ve İklimi

İç Anadolu Bölgesi'nde, Başkent Ankara İlinin batısında Eskişehir'in Günyüzü ve Mihallıçık ilçeleri; kuzeyinde Ankara'nın Beypazarı, Ayaş, Sincan ilçeleri güneyinde Konya'nın Çeltik ve Yunak ilçeleri yer almaktadır.

İlçe coğrafi olarak bir plato niteliği arz etmektedir. İlçe toprakları genellikle dalgalı, kısmen düzlük ve kısmen de dağlıktır. İlçenin en yüksek noktası 1437 metredir. Polatlı yöresi jeolojik olarak genç tersiyer ve yaşlı çökellerin hakim olduğu bir yapıya sahiptir.

Polatlı'nın batısında Sakarya Nehri geçmekte, doğudan gelen Ankara Çayı ve Batıdan gelen Porsuk Çayı Polatlı topraklarında Sakarya Nehriyle birleşmektedir.

İlçede karasal iklim egemendir. Yazlar sıcak ve kurak, kışlar soğuk ve kar yağışlıdır. Yıllık yağış miktarı ortalama 361 mm dir. En yüksek sıcaklık ortalaması 29.6 santigrad derecedir (temmuz ayı) ve en düşük sıcaklık ortalaması ise -3.5 santigrad derece (ocak ayı)'dır. Uzun yıllar ortalamasına göre kar yağışlı gün sayısı 50, kar örtülü gün sayısı 30 olmasına rağmen son yıllar da, kar yağışı fazla olmadığı görülmektedir. En yüksek kar kalınlığı ortalaması ise 23 cm dir. Ortalama yerel basınç 915 hpa ve ortalama nem 62 dır.

İlçe toprakları büyük ölçüde bozkırdır. Bitki örtüsü tarım ürünlerinin dışında zayıftır. Ormanlık alanlarının oranı %0.4, tarımsal alan oranı %65, çayır –mera alanlarının oranı %17, diğer alanların oranı ise %17.96 dır.

6.3. Nüfus, Sosyal Durum ve Demografik Nitelikler

İlçenin nüfusu, 2012 yılı sonu itibariyle 119.349'dir. Bunun 101.012'si ilçe merkezinde, 18.337 kişi ise, belde ve köylerde yaşamaktadır. Nüfusun %30 u tarımsal faaliyetlerle uğraşırken; %15'i işçi ve memur, %20'si öğrenci, %15'i sanayi ve ticaret erbabı, geriye kalanı da yaşlı, çocuk ve işsizlerden oluşmaktadır. Erkek nüfus oranı %50,73, kadın nüfus oranı ise %49,27'dir.

İlçe nüfusu etnik olarak yöre insanın dışında Batı Trakya, Kafkas, Doğu Karadeniz ve Karadeniz bölgesi kökenli vatandaşlardan oluşmaktadır.

İlçeye bağlı; 82 köy ve 13 mahalle bulunmaktadır.

İlçenin sosyal yapısını belirleyen iki temel özellik; tarıma dayalı ekonomi ve kan bağına dayalı toplum anlayışıdır. İlçede son yıllarda geleneksel tarım toplumundan, çok yönlü ekonomik ilişlerin egemen olduğu kentsel yaşama dönüşüm söz konusudur.

6.4. Polatlı'nın Ekonomisi

Polatlı ilçesinde ekonomi geleneksel olarak tarıma dayalı olarak gelmiştir. Merkezdeki kentsel ekonomik gelişim, 1892 yılında Ankara- İstanbul demiryolunun ilçeden geçmesiyle başlamış ve bu süreç Cumhuriyet Döneminde de artarak sürmüştür. Ancak ilçede tarım ekonomisinin ağırlığı halen sürmektedir.

Bugün Polatlı'nın ekonomisi büyük ölçüde tarıma ve giderek gerileme eğilimi gösteren hayvancılığa, sanayi faaliyetlerine ve hizmet sektörü faaliyetlerine(ticaret, memurluk, işçilik vb) dayanmaktadır.

2012 yılı sonu itibariyle, 470 Adet gerçek kişi, 128 Adet Anonim Şirket, 1.049 Adet Limited Şirket, 13 Adet Kollektif Şirket, 113 Adet Kooperatif, 1 Adet Müessese olmak üzere, Polatlı Ticaret Odası'nın toplam 1.774 Adet kayıtlı üyesi bulunmaktadır.

İlçe de 396.000 dekar sulu, 1.743.000 dekar susuz olmak üzere toplam 2.139.000 dekar tarım alanı bulunmaktadır. En fazla ürünler buğday, arpa, şeker pancarı, kavun ve soğandır.

6.5. Kültürel Yapı ve Turizm

Polatlı'nın kültürel ve turistik potansiyeli çok yüksektir. İlçede iki önemli alanda ilgi noktaları bulunmaktadır. Bunlardan birincisi ilçenin sahip olduğu eski tarihe ait zengin kültürel mirastır. İlçeye bağlı Yassı Höyük köyünde Frig uygarlığının başkenti olan Antik Gordion kenti, Kral Midas'a ait ve örnekleri arasında en eskilerden biri olan Tümülüs içindeki ahşap mezar, merkezde Polatlı Höyüğü ile bölgede yüzü aşkın sayıda diğer höyükler ve ilçenin çeşitli bölgelerine yayılmış daha sonraki tarihi dönemlere ait çok sayıda kalıntılar bulunmaktadır.

İlçenin çeşitli ilgi noktalarına sahip olduğu ikinci alan ise yakın tarihimize ilişkindir.Türk Ulusal Kurtuluş Savaşının önemli aşamalarından biri ve belki de en önemlisi olan Sakarya Meydan Savaşı tümü ile Polatlı topraklarında cereyan etmiştir. İlçede bugün söz konusu döneme ait bir çok ilgi noktası bulunmaktadır. Merkezde Sakarya Şehitleri Anıtı ve Müzesi, Alagöz köyünde Karargah müzesi, Üçpınar köyünde Duatepe anıtı yapılmıştır. Ayrıca, Karaboğaz mevkiinde Dur Yolcu Anıtı bulunmakta ve müze çalışmaları devam etmektedir. Bunların dışında Atatürk'ün attan düşerek yaralandığı İnler köyünde bir Milli park bulunmaktadır.

Polatlı'da bulunan bir diğer ilgi alanı da Topçu ve Füze Okulu Komutanlığındaki Topçuluk Tarihi Müzesidir.

7. SWOT ANALİZ

7.1 Kurum İçi ve Çevre Analizi

Swot Analizi bir kuruluşun, kendisinin ve kuruluşu etkileyen koşulların sistematik olarak incelendiği bir yöntemdir. Kuruluşun güçlü ve zayıf yönleri ile kuruluş dışında oluşabilecek fırsatlar ve tehditler belirlenir.

Kuruluş İçi Analiz; kuruluşun mevcut durumunu ve geleceğini etkileyebilecek, iç ortamdan kaynaklanan ve kuruluşun kontrol edebildiği koşulların ve eğilimlerin incelenerek, güçlü ve zayıf yönlerin belirlenmesi ve değerlendirilmesidir.

Güçlü yönler kuruluşun amaçlarına ulaşması için yararlanabileceği olumlu hususlardır.

Zayıf yönler ise; kuruluşun başarılı olmasına engel teşkil edebilecek eksiklikler, diğer ifadeyle, aşılması gereken olumsuz hususlardır.
Belirlenecek güçlü yönler kuruluşun hedeflerine, zayıf yönler ise kuruluşun alacağı tedbirlere ışık tutacaktır.

Dış Çevre Analizi; kuruluşun kontrolü dışındaki koşulların ve eğilimlerin incelenerek, kuruluş için kritik olan fırsat ve tehditlerin belirlenmesidir.
Fırsatlar, kuruluşun kontrolü dışında gerçekleşen ve kuruluşa avantaj sağlaması muhtemel olan etkenler ya da durumlardır.

Tehditler ise, kuruluşun kontrolü dışındaki olumsuz etkilerinin engellenmesi ve sınıflandırılması gereken unsurlardır.

Çevre analizinde, kuruluşu etkileyebilecek dışsal değişimler ve eğilimler değerlendirilir.

Bu bağlamda, Borsa üyeleri ve Borsa çalışanlarının yer aldığı bir grupla beyin fırtınası yöntemi ile Polatlı Ticaret Borsası'nın fırsat ve tehditleri incelenmesi ve güçlü ve zayıf yanlarının analiz edilmesiyle SWOT analizi gerçekleştirilmiştir.

GÜÇLÜ YÖNLER

- Türkiye'de ve Avrupa'da Tanınan Borsa Olması
- İstikrarlı Bir Yönetime Sahip Olması
- Genç, Dinamik ve Özverili Personle Sahip Olması
- Sağlıklı Bir Mali Yapının Olması
- Güçlü Bir Teknolojik Alt Yapıya Sahip Olması
- Akrediteli Laboratuara Sahip Olması
- Vermiş olduğu hizmetlerde kalite anlayışının benimsemesi.
- Akredite Bir Borsa Olması
- Yetkili Sınıflandırıcı Lisansına Sahip Olması
- Ürün Senedi Alım-Satım Yetki Belgesine Sahip Olması
- Borsa Üyeleri ile Güvene Dayalı Güçlü ve Sağlam Bir İlişkinin Olması
- Diğer Oda ve Borsalar ile İlişkilerinin Sağlam ve Güçlü Olması
- Tercih Edilen Bir Web Sitesinin Olması
- Mobil İletişim Ağının Olması

ZAYIF YÖNLER

- Ar-Ge Faaliyetlerinin Yetersiz Oluşu
- İlçe Borsa Olması
- Danışmanlık Faaliyetlerinin Yetersiz Oluşu
- İnsan Kaynakları Politikasının Yetersizliği
- Sınırlı Bütçe Yapısına Sahip Olması

FIRSATLAR

- **Lisanslı Depoculuk Konusunda Bölgemizde, 40.000 Ton Kapasiteli Hububat Heposuna Sahip Olması**
- **Geleceği Dönük Yatırım ve Hedeflerine Ulaşmada Geniş Bir Vizyona Sahip Olan ve Kurumsallaşmayı Hedef Alan Bir Yönetim ve İdari Anlayışa Sahip Olması**
- **Mevcut Personel Sayısı ile Yüksek Performanslı Hizmet Sunumu**
- **Bölgemizin Tarıma Dayılı Bir Ekonomiye Sahip Olması**
- **Tarım Ürünlerinin Pazarlanması Konusunda Potansiyelinin Olması**
- **Kuruluşundan İtibaren Satış Salonu İşlemlerinin Olması**
- **Kendine Ait Hizmet Binası ve Tesislerinin Bulunduğu Bir Siteye Sahip Olması**
- **Borsa Üyeleri ile Her Gün Aynı Ortamda Bulunması ile, Oluşabilecek Sorunların Kısa Bir Zaman İçerisinde Çözümlenmesi**
- **TÜRKAK Tarafından Akredite Hububat Teknolojileri Laboratuarına Sahip Olması**
- **Yektili Sınıflandırıcı Lisansının ve Ürün Senetlerinin Ulusal Bazda Alım-Satım Yetkisinin Olması**
- **AB Üyeliği**

TEHDİTLER

- **Ülkemiz Tarım politikaları**
- **Ekonomik Politikalar ve Siyaset Neticesinde Hububat Ticaretine Kamu Müdahalesinin Oluşması**
- **Ülke Ekonomisinde Oluşacak Ekonomik Krizler**
- **Bölgemizde Yaşanacak, Doğal Afetler. (kuraklık,sel,dolu)**

72. MİSYON , VİZYON, TEMEL İLKE DEĞERLER VE AMAÇLAR

Kurumlar, sürekli ilerlemek için bugünkü ve gelecekte ulaşmak istediği yeri iyi bilmelidirler. Ulaşmak istediği yere gelebilmek için önceliklerini saptamalı ve kaynaklarını bu öncelikleri göz önüne alarak kullanabilmelidir.

Bir kurumun sürekli gelişmesi ve ilerlemesi için en uygun araçlardan birisi de stratejik yöntemidir. Stratejik planlama; bir kurumun ne olduğunu, ne yaptığını ve bunu niçin yaptığını şekillendiren ve bu sürece rehberlik eden temel karar ve eylemleri ortaya koyan disiplinli bir çalışma olarak tanımlanabilir.

Stratejik planlama kapsamında belirlenmesi gereken Misyon; "Bir kurum veya kuruluşun var oluş nedeni, bir kurum veya kuruluştan beklenen görev" olarak tanımlanmaktadır. Misyon, kurumun uzun vadeli yönünü gösteren temel bir ifade olup, geçerliliğini uzun süre koruması gerekmekte, değişen çevre koşullarına kurumun uyum sağlamasını engellememesi için ayrıntıları içermeyecek, kısa ve öz olması gerekmektedir.

Vizyon ise; Kurumun gelecekte ulaşması istenilen durumu anlatan kısa, çarpıcı, yaratıcı ve iddialı ifade olarak tanımlamaktadır. Kurumun uzun vadede ulaşmak istediği yeri ve ilerleyeceği yönü gösterir. Hem bugün ki durumunu hem de geleceğin dikkate alınmasını sağlar.

Temel Değerler; Kuruluşun kurumsal ilkeleri ve davranış kuralları ile yönetim biçimini ifade eder. Bir kuruluşun temel değerlerini ortaya koymak stratejik planlama için önemlidir; çünkü kuruluşun vizyon, misyon ve kurumsal kimliğinin gerisinde temel değer ve inançlar bulunur. Temel değerler kuruluşun kararlarına, seçimlerine ve stratejilerinin belirlenmesine rehberlik eder. Hayata geçirilen değerler, kuruluş kimliğinin değişiminde ve çalışanların motive edilmesinde güçlü araçlardır.

Amaçlar; Kuruluşun ulaşmayı hedeflediği sonuçların kavramsal ifadesidir. Amaçlar, kuruluşun hizmetlerine ilişkin politikaların uygulanması ile elde edilebilecek sonuçları ifade eder.

MİSYONUMUZ

VERMİŞ OLDUĞUMUZ TÜM HİZMETLERİN, ÜYELERİN VE ÜRETİCİLERİN GENEL İHTİYAÇ VE BEKLENTİLERİ ÇERÇEVESİNDE, HIZLI,TARAFSIZ, SÜREKLİ GELİŞİM VE DEĞİŞİM İÇERSİNDE İSTİKRARLI BÜYÜYEREK SAĞLAMAKTIR.

VİZYONUMUZ

İLÇEMİZİ, ÜLKE GENELİNDEKİ TARIM ÜRÜNLERİ TİCARETİ YAPAN ALICI VE SATICILARI, KARŞILIKLI GÜVEN VE SAĞLIKLI BİR ORTAMDA BİR ARAYA GETİREREK, ULUSAL, SPOT VE VADELİ İŞLEMLER BORSACILIĞINDA ÖNCÜ YAPMAKTIR.

TEMEL İLKE VE DEĞERLERİMİZ

20.yüzyılın bitimine çok az bir zaman kala kurulan ve bugün çeyrek yüzyıllık bir geçmişi olan, Polatlı Ticaret Borsası, sorumlu bir kurum olarak, üretici ve üyelerinin beklentilerinin karşılanmasında önemli görevler üstlenmiş, köklü bir kurum olma yolunda basamakları sağlam adımlarla çıkarak, deneyim ve birikimlerini günümüze kadar taşımıştır.

Görev alanında liderliğini, sürekli artan işlem hacmi ile pekiştirmiştir. Kuruluş amacına yönelik, serbest piyasa koşullarına göre hububatların alım satım fiyatlarını ilan eden ve belirleyici rol oynayan borsa konumundadır.

Genel ihtiyaç ve beklentiler çerçevesinde, sonuç odaklı tutum sergileyerek çözüm yolları konusunda görüşler belirleyerek, Stratejiler belirlemiştir. Toplumsal sorumluluk bilincine sahip, Bilgili ve deneyimli personeli sayesinde, iç ve dış paydaşlarına hizmet sunumlarında sorun çözücü ve her zaman paydaşları ile işbirliği yapmaya eğilimli, kurumlar arası iletişime her zemin ve zamanda açık ve toplumsal olay ve konulara duyarlı davranan bir kurumdur.

Polatlı Ticaret Borsası Faaliyet Alanında Deneyimli, birikimli ve köklü kurum olarak;

- Görev alanında liderlik
- Belirleyici olma
- Gelişmeye açık
- Sonuç odaklılık
- Stratejili
- İlkelilik
- Toplumsal sorumluluk sahibi
- Teknolojiyi izleme
- Bilgi ve deneyimli personele sahip olma
- Sorun çözücü
- İşbirliği yapmaya eğilimli
- Kurumlar arası iletişime açık
- Duyarlılık

8. Kurum Startejisinin Temel Taşları

8.1 Stratejik Amaçlar, Hedefler, Faaliyetler

STRATEJİK AMAÇLAR

1- Tarım Ürünleri Ticaretinde Merkezi Konumuna Gelen Polatlı Ticaret Borsası'nda Spot Piyasanın Sürdürülebilirliğini Sağlamak.

2- Ülkemizde Kurulucak Olan Ürün İhtisas Borsası İçerisinde Yer Almak.

3- Hububat Teknolojileri Laboratuarımızın Ülke Genelinde Yetkili Sınıflandırıcı Olarak Hizmet Vermesini Sağlamak Gerekli Çalışmaları Yapmak.

4- Kredi Kayıt Bürosu İle Yapılan Protokol Çerçevesinde Üyelerimizin Güvenli Ticaret Yapmalarını Sağlamak

5- Borsamızın Hizmet Kalitesini ve Verimliğini Arttırmak.

6- Polatlı Ticaret Borsası Tanıtım Faaliyetleri.

7- İlçemizin Eğitim Seviyesini Yükseltmek.

8- Borsamızca, Paydaşlarımıza Yönelik Sosyo-Kültürel Etkinlikler Düzenleyerek Kazanımlar Sağlamak.

9- Organ Seçimleri İle İlgili Çalışmaları Başlatmak.

10- Borsamız Arşiv, Kırtasiyeve Temizlik Malzemeleri Odalarının Tadilatı Başlatmak.

11- Polatlı Ticaret Borsası Dergisinin Yayınlanması Çalışmalarını Başlatmak.

12- Polatlı TOBB Fen Lisesi Açılış Törenini Yapmak.

13- Üreticilerimizi Alternatif Ürün Ekilişine Teşvik Etmek.

14- Borsamızda Oluşan Fiyatların Anlık Olarak Paydaşların Bilgisine Sunulması ve Güvenlik Önlemlerini Arttırmak.

REVİZYON NO : 1 / REVİZYON TARİHİ : 06/01/2014

REVİZYON NO : 3 / REVİZYON TARİHİ : 13/03/2017

Stratejik Amaçlar	Hedefler
A.1- **Tarım Ürünleri Ticaretinde Merkezi Konumuna Gelen Polatlı Ticaret Borsası'nda Spot Piyasanın Sürdürülebilirliğini Sağlamak.**	H.1. Gelişmiş Spot Piyasamızın gelişim ve Değişim İçerisinde Sürekliliğini Sağlamak. F.1. Hububat Ticaretini Kolaylaştırıcı ve Düzenleyici Teknolojik Gelişmeleri Takip Etmek ve Tedbirler Almak. F.2. Hizmetin Kalitesini ve Müşteri Memnuniyetini Arttırmak Üzere, Sürekli İyileştirme Faaliyetlerinde Bulunmak. H.2. Borsamızın Hizmet Verdiği Hinterland Alanın Genişletilmesi ile İlgili Çalışmalar Yapmak. F.1. Kanun, Yönetmelik, Örf ve Adetler Çerçevesinde, Borsa Üyesi ile Üreticiler – Tacirler Arasındaki Ticari Anlaşmanın, Dürüstlük, Karşılıklı Güven, Mesleki Disiplin ve Ahlakına Uygun Bir Şekilde, Uygulanmasını Sağlamak. F.2. Araç Park Alanı Yapılması F.3.Yeni Kantar Binası Yapımı ve Platformların Alınması

REVİZYON NO : 1

REVİZYON TARİHİ : 06.01.2014

Stratejik Amaçlar	Hedefler
A.2- **Ülkemizde Kurulacak Olan Ürün İhtisas Borsası İçerisinde Yer Almak.**	H.1. Ürün İhtisas Borsası Kuruluş, İşleyiş ve Denetim Usul ve Esasları Hakkında Genel Yönetmelik Hükümlerine Uygun Alt Yapının Oluşturulması. F.1. Polatlı Ticaret Borsasında, Ülke Genelindeki Tarım Ürünlerinin Alım-Satım İşlemlerinin Gerçekleştirilmesi İçin Gerekli Donanım ile Yazılım Çalışmalarını Yapmak ve Personel İstihdamını Sağlamak. F.2. Lisanslı Depoculuk ve Ürün İhtisas Borsacılığı Hakkında Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları.

Stratejik Amaçlar	Hedefler
A.3- **Hububat Teknolojileri Laboratuarımızı Ülke Genelinde Yetkili Sınıflandırıcı Olarak Hizmet Vermesin Sağlamak.**	H.1. Hububat Teknolojileri Laboratuarımızın Ülke Genelinde Yetkili Sınıflandırıcı Olarak Hizmet Vermesi F.1. Akreditasyon Belgesinin Sürekliliğini Sağlamak. F.2. Yetkili Sınıflandırıcı Lisansının Sürekliliğini Sağlamak. F.3. Laboratuar Analizlerinde Kullanılan Cihaz ve Ekipmanları Teknolojiye Uygun Hale Getirmek ve Güncellemek. F.4. Yetkili Sınıflandırıcı Olarak Personel Kadrosunu Oluşturmak ve Laboratuar Hizmetlerine İlişkin Eğitimleri Vermek.

Stratejik Amaçlar	Hedefler
A.4- **Kredi Kayıt Bürosu İle Yapılan Protokol Çerçevesinde, Üyelerimizin Güvenli Ticaret Yapmalarını Sağlamak.**	H.1. Borsa Üyelerinin Güvenli Ticaret Yapmasını Sağlamak. F.1. Borsa Üyelerini, Kredi Kayıt Bürosunun Çalışma ve Faaliyetleri Hakkında Bilgilendirmek. F.2. Kredi Kayıt Bürosu Çalışma ve Faaliyetleri Hakkında Broşür Hazırlamak.

Stratejik Amaçlar	Hedefler
A.5- Borsamızın Hizmet Kalitesini ve Verimliliğini Arttırmak.	H.1. Hizmet Kalitesinin Sürekliliğini ve İyileştirmeyi Sağlamak. F.1. Hizmet Kalitesini Etkileyen Faktörlerin Tespit Edilmesi. F.2. Sistem İçerisindeki Personelin Performansının Tespit Edilmesi H.2. Borsamızın Verimliliğini, Gelişim ve Değişim İçerisinde Arttırmak ve Sosyo-Kültürel Faaliyetler. F.1. Eğitim Faaliyetleri F.2. Sosyal ve Kültürel Faaliyetler F.3. Toplantı ve Çalıştay Faliyetleri

Stratejik Amaçlar	Hedefler
A.8- **Borsamızca, Paydaşlarımıza Yönelik Sosyo-Kültürel Etkinlikler Düzenleyerek Kazanımlar Sağlamak.**	**H.1. İlçemize Modern Konfersan Salonunun Kazandırılması** **F.1. Sosyal Hizmet Binasında Gerçekleştirilecek Tadilat İle Konferans Salonu Yapılması Kapsamında Proje, İhale ve İnşaat Çalışmaları**

Stratejik Amaçlar	Hedefler
A.9- **Organ Seçimleri İle İlgili Çalışmaları Başlatmak.**	**H.1. Kurumumuz Organ Seçimlerinin Kanun ve Yönetmelikler Çerçevesinde Seçimlerin Yapılması** **F.1. Seçim Hazırlık Çalışmalarının Başlatılması**

REVİZYON NO : 3
REVİZYON TARİHİ : 13/03/2017

Stratejik Amaçlar	Hedefler
A.10- Borsamız Arşiv, Kırtasite ve Temizlik Mazlemeleri Odalarının Tadilatını Başlatmak.	H.1. Borsamızda Atıl Durumda Bulunan Odaların İhtiyaçlar Çerçevesinde Düzenlenmesi F.1. Hizmet Binası İçerisinde Yer Alan Odalar İle İlgili Düzenleme ve Tadilat Çalışmalrının Başlatılması ile 6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu Uygulaması

REVİZYON NO : 3
REVİZYON TARİHİ : 13/03/2017

Stratejik Amaçlar	Hedefler
A.11- **Polatlı Ticaret Borsası Dergisinin Yayınlanması Çalışmalarını Başlatmak**	**H.1. Yılmaz 2 Kez Dergi Yayınlanması** **F.1. Dergi Hazırlık Çalışmalarını Başlatmak.**

REVİZYON NO : 3
REVİZYON TARİHİ : 13/03/2017

Stratejik Amaçlar	Hedefler
A.12- **Polatlı TOBB Fen Lisesi Açılış Törenini Gerçekleştirmek**	**H.1. 2017 Yılında Açılış Törenini Gerçekleştirmek** **F.1. Açılış Töreni Hazırlıklarını Yapmak**

REVİZYON NO : 3
REVİZYON TARİHİ : 13/03/2017

Stratejik Amaçlar	Hedefler
A.13- **Üreticilerimize Alternatif Ürün Ekilişine Teşvik Etmek**	**H.1. Mısır Kurutma Ünitesi ve Hububat Silosu Yapmak** **F.1. Mısır Kurutma Ünitesi ve Hububat Silosu Yapımı Çalışmalarını Başlatmak**

REVİZYON NO : 3
REVİZYON TARİHİ : 13/03/2017

Stratejik Amaçlar	Hedefler
A.14- **Borsa Satış Salonunda Oluşan Fiyatların Anlık Olarak Paydaşların Bilgisine Sunulması ve Güvenlik Önlemlerini Arttırmak.**	**H.1. Mevcut Panoların Yeni Teknolojik Ürürnler İle Yenilenmesi ve Borsa Binalarının Güvenlik Önlemlerinin Artırmak** **F.1. Çarşı Merkez Pano Yenileme ve Güvenlik Sistemi Çalışmalarını Başlatmak**

REVİZYON NO : 3
REVİZYON TARİHİ : 13/03/2017

STRATEJİK AMAÇ - 1

Tarım Ürünleri Ticaretinde Merkezi Konumuna Gelen Polatlı Ticaret Borsası'nda Spot Piyasanın Sürdürülebilirliğini Sağlamak.

HEDEF 1. **Gelişmiş Spot Piyasamızın Gelişim ve Değişim İçerisinde Sürekliliğini Sağlamak.**

PERFORMANS GÖSTERGESİ

FAALİYET	GÖSTERGE	ÖLÇÜ	ZAMAN SÜRECİ				SORUMLU BİRİM	MALİYET TUTARI (TL.)	AÇIKLAMA
			2013	2014	2015	2016			
1-Hububat Ticaretini Kolaşlaştırıcı ve Düzenleyici Teknolojik Gelişmeleri Takip Etmek ve Tedbirler Almak.	Kullanılan Yazılım Programının İhtiyaçlar ve Beklentiler Çerçevesinde Güncellenmesi. (Dokunmatik Ekran ile Satış İşleminin Gerçekleştirilmesi ve Ürün Numunelerinin Bant Vasıtası İle Üyelere Alım-Satım Kolaylığı Sağlanması / Mobil İletişim / T.M.O.İşyerlerinde Bulunan Hububatların Alım-Satımı)	%	40	60			Üst Yönetim	100.000,00	2014 Yılı Hasat Mevsimi Sonrası İlave Yazılım ve Güncellemeler Test Edilecektir.

HEDEF 1. **Gelişmiş Spot Piyasamızın Gelişim ve Değişim İçerisinde Sürekliliğini Sağlamak.**

PERFORMANS GÖSTERGESİ

FAALİYET	GÖSTERGE	ÖLÇÜ	ZAMAN SÜRECİ				SORUMLU BİRİM	MALİYET TUTARI (TL.)	AÇIKLAMA
			2013	2014	2015	2016			
2-Hizmetin Kalitesini ve Müşteri Memnuniyetini Arttırmak Üzere, Sürekli İyileştirme Faaliyetlerinde Bulunmak.	Hizmet Kalitesinin, Sürekliliği İçin, ISO EN 9001 : 2008 Kalite Yönetim Sistemi Denetimlerinin Gerçekleştirilmesi	%	100	100	100	100	Kalite Yönetim Temsilcisi	18.000,00	ISO EN 9001 : 2000 Kaliye Yönetim Sistemi Uygulamasının ve Belge Denetimleri Devam Ettirelecektir.

HEDEF 2. **Borsamızın Hizmet Verdiği Hinterland Alanın Genişletilmesi.**

PERFORMANS GÖSTERGESİ

FAALİYET	GÖSTERGE	ÖLÇÜ	ZAMAN SÜRECİ				SORUMLU BİRİM	MALİYET TUTARI	AÇIKLAMA
			2013	2014	2015	2016			
1- Kanun, Yönetmelik Örf ve Adetler Çerçevesinde , Borsa Üyesi ile Üreticiler – Tacirler Arasındaki Ticari Anlaşmanın, Dürüstlük, Karşılıklı Güven, Mesleki Disiplin ve Ahlakına Uygun Bir Şekilde, Uygulanmasını Sağlamak. Hububat Ticaretini Kolaşlaştırıcı ve Düzenleyici Teknolojik Tedbirler Almak.	İlçemiz Dışından Gelen Hububatların Miktarını ve Sayısını Arttırmak.	%	54	56	58	60	Üst Yönetim Tüm Birimler	1.000,00	Borsamızca Verilen Hizmet Kalitesini Arttırarak, Karşılıklı Güven Ortamında, Müşteri Beklentilerini Anket Çalışmaları Yaparak Tespit Etmek ve Uygun Olanları Uygulamak.
2- Araç Park Alanı Yapılması	Ürün Satmak İçin Gelen Araçların Park Alanında Toplanmasını Sağlamak	%	50	50			Üst Yönetim	25.000,00	Araç Park Alanındaki Araçları, Düzenli Bir Şekilde Kantar Tartım ve Numune Sırasına Girmeleri Sağlanacaktır.

HEDEF 3. **Borsamızın Hizmet Verdiği Hinterland Alanın Genişletilmesi.**

PERFORMANS GÖSTERGESİ

FAALİYET	GÖSTERGE	ÖLÇÜ	ZAMAN SÜRECİ				SORUMLU BİRİM	MALİYET TUTARI	AÇIKLAMA
			2013	2014	2015	2016			
3-Yeni KantarBinası Yapımı ve Platformlarının Alınması.	İlçemiz Dışından Gelen Hububatların Miktarını ve Sayısını Arttırmak.	%		100			Üst Yönetim	150.000,00	Borsamızca Verilen Hizmet Kalitesini Arttırarak, Karşılıklı Güven Ortamında, Müşteri Beklentilerini Anket Çalışmaları Yaparak Tespit Etmek ve Uygun Olanları Uygulamak.

REVİZYON NO : 1

REVİZYON TARİHİ : 06.01.2014

STRATEJİK AMAÇ - 2

Ülkemizde Kurulacak Olan Ürün İhtisas Borsası İçerisinde Yer Almak.

HEDEF 1. **Ürün İhtisas Borsası Kuruluş, İşleyiş ve Denetim Usul ve Esasları Hakkında Genel Yönetmelik Hükümlerine Uygun Altyapının Oluşturulması.**

PERFORMANS GÖSTERGESİ

FAALİYET	GÖSTERGE	ÖLÇÜ	ZAMAN SÜRECİ				SORUMLU BİRİM	MALİYET TUTARI (TL.)	AÇIKLAMA
			2013	2014	2015	2016			
1-Polatlı Ticaret Borsası'nda Ülke Genelindeki Tarım Ürürnlerinin Alım-Satım İşlemlerinin Gerçekleştirilmesi İçin Gerekli Donanım ile Yazılım Altyapısını Yapmak ve Personel İstihdamını Sağlamak.	Teknolojik Gelişmelere Paralel Olarak Donanım ve Yazılım Altyapısını Oluşturmak.	%	40	60			Üst Yönetim	150.000,00	Ülke Genelinde Faaliyet Gösteren Lisanlı Depolardaki Hububatların Belirlenen Seanslar İle Elektronik Ortamda Alım-Satım İşlemlerini Gerçekleştirmek.

HEDEF 1. **Ürün İhtisas Borsası Kuruluş, İşleyiş ve Denetim Usul ve Esasları Hakkında Genel Yönetmelik Hükümlerine Uygun Altyapının Oluşturulması.**

PERFORMANS GÖSTERGESİ

FAALİYET	GÖSTERGE	ÖLÇÜ	ZAMAN SÜRECİ				SORUMLU BİRİM	MALİYET TUTARI (TL.)	AÇIKLAMA
			2013	2014	2015	2016			
2-Lisanslı Depoculuk ve Ürün İhtisas Borsacılığı Hakkında Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları.	Borsa Üyeleri Üreticiler Borsa Personeline,	Adet Adet Adet	1 1 1	1 1 1	1 1 1	1 1 1	Üst Yönetim	10.000,00	Her Yıl 1 Kez Olmak Üzere Borsa Üyeleri, Üreticiler ve Borsa Personelini Kapsamaktadır.

STRATEJİK AMAÇ - 3

Hububat Teknolojileri Laboratuarımızın Ülke Genelinde Yetkili Sınıflandırıcı Olarak Hizmet Vermesini Sağlamak.

HEDEF 1. **Hububat Teknolojileri Laboratuarımızın Ülke Genelinde Yetkili Sınıflandırıcı Olarak Hizmet Vermesi.**

PERFORMANS GÖSTERGESİ

FAALİYET	GÖSTERGE	ÖLÇÜ	ZAMAN SÜRECİ				SORUMLU BİRİM	MALİYET TUTARI (TL.)	AÇIKLAMA
			2013	2014	2015	2016			
1-Akreditasyon Belgesinin sürekliliğini sağlamak.	TÜRKAK Akreditasyon Denetimleri.	%	100	100	100	100	Laboratuar Servisi	65.000,00	Yetkili Sınıflandırıcı Yetkisi Şartlarından, Akredite Laboratuar Olma Zorunluluğu
2-Yetkili Sınıflandırıcı Lisansının Sürekliliğini Sağlamak.	Yönetmelik Hükümleri Gereği, Bakanlık ve Referans Laboratuar Denetimleri.	%	100	100	100	100	Laboratuar Servisi	12.000,00	Lisanslı Depolara Ürün Teslimi Öncesinde, Ürürnlerin TSE Standardına Göre Analizlerinin Yapılarak, Kalite ve Sınıflandırmasının Belirlenmesi.

HEDEF 1. **Hububat Teknolojileri Laboratuarımızın Ülke Genelinde Yetkili Sınıflandırıcı Olarak Hizmet Vermesi.**

PERFORMANS GÖSTERGESİ

FAALİYET	GÖSTERGE	ÖLÇÜ	ZAMAN SÜRECİ				SORUMLU BİRİM	MALİYET TUTARI (TL.)	AÇIKLAMA
			2013	2014	2015	2016			
3- Laboratuar Analizlerinde Kullanılan Cihaz ve Ekipmanların Teknolojiye Uygun Hale Getirmek ve Güncellemek.	Yeni Cihaz ve Ekipmanların Temini ve Güncellenmesi.	%	100				Üst Yönetim	120.000,00	Akredite Ürün Yelpazesinin Genişletilmesi ve Kullanım Süresi Dolan Cihaz ve Ekipmanların Güncellenmesi Gerekmektedir.
4-Yetkili Sınıflandırı Olarak Personel Kadrosunu Oluşturmak ve Laboratuar Hizmetlerine İlişkin Eğitimler i Vermek.	Personel İstahdamı Personel Eğitimi	Adet Adet	1	2 1	2 1	1	Üst Yönetim	80.000,00 10.000,00	Yetkinliği Belirlenmiş Personel Kadrosunun Oluşturularak Eğitimlerinin Verilmesi.

STRATEJİK AMAÇ - 4

Kredi Kayıt Bürosu İle Yapılan Protokol Çerçevesinde, Üyelerimizin Güvenli, Ticaret Yapmalarını Sağlamak.

HEDEF 1. **Borsa Üyelerinin Güvenli Ticaret Yapmaları Sağalamak.**

PERFORMANS GÖSTERGESİ

FAALİYET	GÖSTERGE	ÖLÇÜ	ZAMAN SÜRECİ				SORUMLU BİRİM	MALİYET TUTARI (TL.)	AÇIKLAMA
			2013	2014	2015	2016			
1- Borsa Üyelerini, Kredi Kayıt Bürosunun Çalışma ve Faaliyetleri Hakkında Bilgilendirmek.	PTB.Satış Salonunda Üyelere Açıklamalar Yapmak.	Adet	2	2	2	2	Akreditasyon Sorumlusu	0,00	Borsa Satış Salonun Açıklamaklar Yapmak.
2- Kredi Kayıt Bürosunun Çalışma ve Faaliyetleri Hakkında Broşür Hazırlamak.	Hazırlanan Broşür İle Borsa Üyelerini Bilgilendirmek.	Adet	1	1	1	1		1.000,00	Broşülerin Borsa Üyelerine Dağıtımının Gerçekleştirilmesi.

STRATEJİK AMAÇ - 5

Borsamızın Hizmet Kalitesini ve Verimliğini Arttırmak.

HEDEF 1. **Hizmet Kalitesinin Sürekliliğini ve İyileştirmeyi Sağlamak.**

PERFORMANS GÖSTERGESİ

FAALİYET	GÖSTERGE	ÖLÇÜ	ZAMAN SÜRECİ				SORUMLU BİRİM	MALİYET TUTARI (TL.)	AÇIKLAMA
			2013	2014	2015	2016			
1- Hizmet Kalitesini Etkileyen Faktörlerin Tespit Edilmesi.	Kalite Yönetim Sistemi İçerisinde Yer Alan Hizmetlerin Müşteri Memnuniyeti	Adet	1	1	1	1	Kalite Yönetim Temsilcisi	1.000,00	Müşteri Memnuniyeti Anket Çalışmaları ve Hizmetin Karşılanma Oranı.
2- Sistem İçerisindeki Personelin Performansının Tespit Edilmesi.	Personelin Çalışma Performansı	Adet	1	1	1	1	Kalite Yönetim Temsilci	400,00	Hizmetlerin Yerine Getirilmesinde Personelin Başarı Yüzdesi

HEDEF 2. **Borsamızın Verimliliğini, Gelişim ve Değişim İçerisinde Arttırmak.**

PERFORMANS GÖSTERGESİ

FAALİYET	GÖSTERGE	ÖLÇÜ	ZAMAN SÜRECİ				SORUMLU BİRİM	MALİYET TUTARI (TL.)	AÇIKLAMA
			2013	2014	2015	2016			
1- Eğitim Faaliyetleri	Eğitim Amaçlı, Personele Yönelik Çalışmalar.	Adet	1	1	1	1	Kalite Yönetim Temsilcisi	10.000,00	Hizmete Yönelik, Anket Çalışmaları ve Sonuçlarına Göre İhtiyaç Duyalan Konulardaki Eğitim Faaliyetlerini Kapsar
2- Sosyal ve Kültürel Faaliyetler	Sosyal ve Kültürel Aktiviteler	Adet		1	1	1	Üst Yönetim	55.000,00	Borsa Üyeleri ve Personelle İlgili Gezi, Sportif Faaliyetleri Kapsar
3- Toplantı ve Çalıştay Faliyetleri	Bilgilendirme ve Eğitim Amaçlı Üyelere Yönelik Toplantılar.	Adet		1	1	1	Üst Yönetim	18.000,00	Günün Şartlarına Göre Belirlenen Konularda Üyelerin Bilgilendirme ve Eğitim Amaçlı Toplantı ve Çalıştayları Kapsar.

STRATEJİK AMAÇ - 6

Polatlı Ticaret Borsası Tanıtım Faaliyetleri

HEDEF 1. PTB.nın Kuruluşunun 30.Yıl Faaliyetleri ve Etkinlikler Düzenlemek.

PERFORMANS GÖSTERGESİ

FAALİYET	GÖSTERGE	ÖLÇÜ	ZAMAN SÜRECİ				SORUMLU BİRİM	MALİYET TUTARI (TL.)	AÇIKLAMA
			2013	2014	2015	2016			
1- Polatlı'ya Değer Katanlar Ödül Töreni ve Tanıtım Kokteyli	-Meclis, Yönetim Kurulu Başkanları ile Üyeleri Plaket Sunumu) -Borsa Üyeliğinde 20 ve 30 Yılını Dolduran Üyelere Plaket Sunumu -Borsa Üyesi (Gerçek ve Tüzel Kişiler)Vergi Rekortmenleri Plaket Sunumu -En Çok Tescil Ücreti Ödeneyen Borsa Üyeleri -İlk Ürün Hediye Sunumu	Adet		1			Üst Yönetim	50.000,00	İlçemize Değer Katan Üye ve Üreticilerimizi Onere Etmek.

HEDEF 1. PTB.nın Kuruluşunun 30.Yıl Faaliyetleri ve Etkinlikler Düzenlemek.

PERFORMANS GÖSTERGESİ

FAALİYET	GÖSTERGE	ÖLÇÜ	ZAMAN SÜRECİ				SORUMLU BİRİM	MALİYET TUTARI (TL.)	AÇIKLAMA
			2013	2014	2015	2016			
2- PTB Tanıtım CD.	Dünden Bugüne ve Bggünden Geleceğe Polatlı Ticaret Borsası CD.Hazırlanması	Adet		1			Üst Yönetim	25.000,00	Hazırlanan Tanıtım CD.nin, Kurum, Kuruluş ve Oda/Borsalara Gönderilmesi.
3- PTB.Tarihçesi Kitabı ve Gazete/Dergi Yayımlanması	Personelin Çalışma Performansı	Adet		1			Üst Yönetim	25.000,00	Hazırlanan PTB.Tarihçesi Kitabı ve Gazete/Derginin, Kurum, Kuruluş ve Oda/Borsalara Gönderilmesi.
4-Matbaa Basım ve Hediyelik Eşya Yapımı	Tanıtım Çalışmaları ile İlgili Yazışmalarda Kullanılacak Evrakların Hazırlanması ve Davetlilere Günün Anısısa Hediye Verilmesi.			1			Üst Yönetim	20.000,00	Tanıtım Faaliyetleri Kapsamında Antetli Kağıt, Zarfi Dosya, Çanta Yapım ve Hediyelik Eşya İşleri.

STRATEJİK AMAÇ - 7

İlçemizin Eğitim Seviyesini Yükseltmek

HEDEF 1. T.O.B.B.ve PTB.Finanse Edilerek Fen Lisesi İnşaatının Başlatılması

PERFORMANS GÖSTERGESİ

FAALİYET	GÖSTERGE	ÖLÇÜ	ZAMAN SÜRECİ				SORUMLU BİRİM	MALİYET TUTARI (TL.)	AÇIKLAMA
			2013	2014	2015	2016			
1-Polatlı Belediyesi'nce Arsa Tahisi ile Proje, İhale ve İnşaat Çalışmalarının Başlatılması	T.O.B.B.ile PTB.sınca Finanse Edilerek, İlçemize Fen Lisesi Kazandırılması	%		50	50		Üst Yönetim	2.500.000,00	İlçemize Fen Lisesi ve Sosyal Tesisleri Bulunan Kompleks Yapılması.

STRATEJİK AMAÇ - 8

Borsamızca, Paydaşlarımıza Yönelik Sosyo-Kültürel Etkinlikler Düzenleyerek Kazanımlar Sağlamak.

HEDEF 1. İlçemize Modern Konferans Salonu Kazandırılması

PERFORMANS GÖSTERGESİ

FAALİYET	GÖSTERGE	ÖLÇÜ	ZAMAN SÜRECİ				SORUMLU BİRİM	MALİYET TUTARI (TL.)	AÇIKLAMA
			2013	2014	2015	2016			
1-Sosyal Hizmet Binasında Gerçekleştirilecek Tadilat İle Konferans Salonu Yapılması Kapsamında Proje, İhale ve İnşaat Çalışmaları	İlçemize Modern Çok Amaçlı Konferans Salonu Kazandırılması	%		60	40		Üst Yönetim	1.750.000,00	Sosyal Tesis Kompleksi Yapılması. Ankara Kalkınma Ajansına Sunulan Proje Kabul Edilmiş ve Sözleşme İmzalanmış olup, Sunulan Prjeye % 75 Oranında Destek Verilecektir.

REVİZYON NO : 1 - 2
REVİZYON TARİHİ : 06/01/2014 – 01/08/2014

STRATEJİK AMAÇ - 9

Organ Seçimleri İle İlgili Çalışmaları Başlatmak

HEDEF 1. **Kurumumuz Organ Seçimlerinin Kanun ve Yönetmelikler Çerçevesinde Seçimlerin Yapılması**

PERFORMANS GÖSTERGESİ

FAALİYET	GÖSTERGE	ÖLÇÜ	ZAMAN SÜRECİ				SORUMLU BİRİM	MALİYET TUTARI (TL.)	AÇIKLAMA
			-	-	-	2017			
1. Seçim Hazırlık Çalışmalarının Başlatılması	Organ Seçimlerinin Kanun ve Yönetmeliklerde Belirtildiği Şekilde Süresi İçerisinde Yapılması	%				100	Üst Yönetim	40.000,00	Organ Seçimlerinin Kanun ve Yönetmelikler Çerçevesinde Seçimlerin Yapılması

REVİZYON NO : 3
REVİZYON TARİHİ : 13/03/2017

STRATEJİK AMAÇ - 10

Borsamız Arşiv, Kırtasiye ve Temizlik Mazlemeleri Odalarının Tadilatını Başlatmak

HEDEF 1. **. Borsamızda Atıl Durumda Bulunan Odaların İhtiyaçlar Çerçevesinde Düzenlenmesi**

PERFORMANS GÖSTERGESİ

FAALİYET	GÖSTERGE	ÖLÇÜ	ZAMAN SÜRECİ				SORUMLU BİRİM	MALİYET TUTARI (TL.)	AÇIKLAMA
			-	-	-	2017			
1. Hizmet Binası İçerisinde Yer Alan Odalar İle İlgili Düzenleme ve Tadilat Çalışmalrının Başlatılması ile 6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu Uygulaması	Projelendirme Çalışmaları ve Tekliflerin Alınması ile 6331 Sayılı Kanunun Uygulanması	%				100	Üst Yönetim	30.000,00	Arşiv, Kırtasiye ve Temizlik Mazlemeleri Odalarının Yapılması ve 6331 Sayılı Kanunun Gereklerinin Yerine Getirilmesi.

REVİZYON NO : 3
REVİZYON TARİHİ : 13/03/2017

STRATEJİK AMAÇ - 11

Polatlı Ticaret Borsası Dergisinin Yayınlanması Çalışmalarını Başlatmak

HEDEF 1. **. Yılda 2 Kez Dergi Yayınlanması**

PERFORMANS GÖSTERGESİ

FAALİYET	GÖSTERGE	ÖLÇÜ	ZAMAN SÜRECİ				SORUMLU BİRİM	MALİYET TUTARI (TL.)	AÇIKLAMA
			-	-	-	2017			
1.Dergi Hazırlık Çalışmalarını Başlatmak.	Arşiv Taraması Yapılması, İçeriğin Belirlenmesi ve BAsım ve Dağıtım İşleri	Adet				2	Üst Yönetim	10.000,00	PTB Dergisisinin İlk Sayısının Çıkartılması Ç:alışmaları ve Yayınlanması

REVİZYON NO : 3
REVİZYON TARİHİ : 13/03/2017

STRATEJİK AMAÇ - 12

Polatlı TOBB Fen Lisesi Açılış Törenini Gerçekleştirmek

HEDEF 1. **. 2017 Yılında Açılış Törenini Gerçekleştirmek**

PERFORMANS GÖSTERGESİ

FAALİYET	GÖSTERGE	ÖLÇÜ	ZAMAN SÜRECİ				SORUMLU BİRİM	MALİYET TUTARI (TL.)	AÇIKLAMA
			-	-	-	2017			
1. Açılış Töreni Hazırlıklarını Yapmak	Açılış Tarihinin Belirlenmesi ve Organizsazyon Firmaları İle Görüşülmesi.	%				1	Üst Yönetim	50.000,00	Faaliyete Geçen Polatlı TOBB Fen Lisenin Açılış Töreni Yapılması

REVİZYON NO : 3
REVİZYON TARİHİ : 13/03/2017

STRATEJİK AMAÇ - 13

Üreticilerimize Alternatif Ürün Ekilişine Teşvik Etmek

HEDEF 1. **. Mısır Kurutma Ünitesi ve Hububat Silosu Yapmak**

PERFORMANS GÖSTERGESİ

FAALİYET	GÖSTERGE	ÖLÇÜ	ZAMAN SÜRECİ				SORUMLU BİRİM	MALİYET TUTARI (TL.)	AÇIKLAMA
			-	-	-	2017			
1. Mısır Kurutma Ünitesi ve Hububat Silosu Yapımı Çalışmalarını Başlatmak	Mısır Kurutma Ünitesi Kapasitesi ve Hububat Silo Adedi ve Miktar Tespitinin Yapılarak Projelendirme ve Tekliflerin Alınması	%				70	Üst Yönetim	0,00	İlçemizde Destekleme Kapsamına Alınan Dane Mısır İçin Kurutma Ünitesi ve Ek Hubuat Silosu Yapılması

REVİZYON NO : 3
REVİZYON TARİHİ : 13/03/2017

STRATEJİK AMAÇ - 14

Borsa Satış Salonunda Oluşan Fiyatların Anlık Olarak Paydaşların Bilgisine Sunulması ve Güvenlik Önlemlerini Arttırmak.

HEDEF 1. **Mevcut Panoların Yeni Teknolojik Ürürnler İle Yenilenmesi ve Borsa Binalarının Güvenlik Önlemlerinin Artırmak**

PERFORMANS GÖSTERGESİ

FAALİYET	GÖSTERGE	ÖLÇÜ	ZAMAN SÜRECİ				SORUMLU BİRİM	MALİYET TUTARI (TL.)	AÇIKLAMA
			-	-	-	2017			
1.Çarşı Merkez Pano Yenileme ve Güvenlik Sistemi Çalışmalarını Başlatmak	Projelendirme Çalışmaları ve Tekliflerin Alınması	%				100	Üst Yönetim	80.000,00	Günün Teknolojik Gelişmelerine Uygun Olarak Çarşı Merkez Panonun Yenilenmesi İle Güvenlik Tedbirlerinin Arttılması

REVİZYON NO : 3
REVİZYON TARİHİ : 13/03/2017

AMAÇ/MALİYET ANALİZ SÜREÇLERİ ve KAYNAK İHTİYACI

AMAÇ / 1

AMAÇ VE HEDEFLER	2013	2014	2015	2016	TOPLAM
AMAÇ / 1	**55.750,00**	**226.750,00**	**5.250,00**	**6.250,00**	**294.000,00**
HEDEF 1 FAALİYET 1	40.000,00	60.000,00	0,00	0,00	100.000,00
HEDEF 1 FAALİYET 2	3.000,00	4.000,00	5.000,00	6000,00	18.000,00
HEDEF 2 FAALİYET 1	250,00	250,00	250,00	250,00	1.000,00
HEDEF 2 FAALİYET 2	12.500,00	12.500,00	0,00	0,00	25.000,00
HEDEF 2 FAALİYET 2	0,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00

AMAÇ/MALİYET ANALİZ SÜREÇLERİ ve KAYNAK İHTİYACI

AMAÇ / 2

AMAÇ VE HEDEFLER	2013	2014	2015	2016	TOPLAM
AMAÇ / 2	**62.500,00**	**92.500,00**	**2.500,00**	**2.500,00**	**160.000,00**
HEDEF 1 FAALİYET 1	60.000,00	90.000,00	0,00	0,00	150.000,00
HEDEF 1 FAALİYET 2	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	10.000,00

AMAÇ/MALİYET ANALİZ SÜREÇLERİ ve KAYNAK İHTİYACI

AMAÇ / 3

AMAÇ VE HEDEFLER	2013	2014	2015	2016	TOPLAM
AMAÇ / 3	**138.000,00**	**59.500,00**	**64.000,00**	**25.500,00**	**287.000,00**
HEDEF 1 FAALİYET 1	12.500,00	15.000,00	17.500,00	20.000,00	65.000,00
HEDEF 1 FAALİYET 2	3.000,00	2.000,00	4.000,00	3.000,00	12.000,00
HEDEF 1 FAALİYET 3	120.000,00	0,00	0,00	0,00	120.000,00
HEDEF 1 FAALİYET 4	2.500,00	42.500,00	42.500,00	2.500,00	90.000,00

AMAÇ/MALİYET ANALİZ SÜREÇLERİ ve KAYNAK İHTİYACI

AMAÇ / 4

AMAÇ VE HEDEFLER	2013	2014	2015	2016	TOPLAM
AMAÇ / 4	**250,00**	**250,00**	**250,00**	**250,00**	**1.000,00**
HEDEF 1 FAALİYET 1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
HEDEF 1 FAALİYET 2	250,00	250,00	250,00	250,00	1.000,00

AMAÇ/MALİYET ANALİZ SÜREÇLERİ ve KAYNAK İHTİYACI

AMAÇ / 5

AMAÇ VE HEDEFLER	2013	2014	2015	2016	TOPLAM
AMAÇ / 5	**15.850,00**	**19.350,00**	**22.850,00**	**26.350,00**	**84.400,00**
HEDEF 1 FAALİYET 1	250,00	250,00	250,00	250,00	1.000,00
HEDEF 1 FAALİYET 2	100,00	100,00	100,00	100,00	400,00
HEDEF 2 FAALİYET 1	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	10.000,00
HEDEF 2 FAALİYET 2	10.000,00	12.500,00	15.000,00	17.500,00	55.000,00
HEDEF 2 FAALİYET 3	3.000,00	4.000,00	5.000,00	6.000,00	18.000,00

AMAÇ/MALİYET ANALİZ SÜREÇLERİ ve KAYNAK İHTİYACI

AMAÇ / 6

AMAÇ VE HEDEFLER	2013	2014	2015	2016	TOPLAM
AMAÇ / 6	0,00	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00
HEDEF 1 FAALİYET 1	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
HEDEF 1 FAALİYET 2	0,00	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
HEDEF 1 FAALİYET 3	0,00	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
HEDEF 1 FAALİYET 4	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00

AMAÇ/MALİYET ANALİZ SÜREÇLERİ ve KAYNAK İHTİYACI

AMAÇ / 7

AMAÇ VE HEDEFLER	2013	2014	2015	2016	TOPLAM
AMAÇ / 7	0,00	1.250.000,00	1.250.000,00	0,00	2.500.000,00
HEDEF 1 FAALİYET 1	0,00	1.250.000,00	1.250.000,00	0,00	2.500.000,00

AMAÇ/MALİYET ANALİZ SÜREÇLERİ ve KAYNAK İHTİYACI

AMAÇ / 8

AMAÇ VE HEDEFLER	2013	2014	2015	2016	TOPLAM
AMAÇ / 8	0,00	1.250.000,00	500.000,00	0,00	1.750.000,00
HEDEF 1 FAALİYET 1	0,00	1.250.000,00	500.000,00	0,00	1.750.000,00

REVİZYON NO : 1 - 2
REVİZYON TARİHİ : 06/01/2014 – 01/08/2014

AMAÇ/MALİYET ANALİZ SÜREÇLERİ ve KAYNAK İHTİYACI

GENEL TOPLAM

AMAÇLAR	2013	2014	2015	2016	2017	TOPLAM
1	55.750,00	226.750,00	5.250,00	6.250,00	561.250,00	855.250,00
2	62.500,00	92.500,00	2.500,00	2.500,00	5.002.500,00	5.162.500,00
3	138.000,00	59.500,00	64.000,00	25.550,00	56.000,00	343.050,00
4	250,00	250,00	2.500,00	250,00	250,00	3.500,00
5	15.850,00	19.350,00	22.850,00	26.350,00	320.350,00	404.750,00
6	**0,00**	**120.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**120.000,00**
7	**0,00**	**1.250.000,00**	**1.250.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.500.000,00**
8	0,00	1.250.000,00	500.000,00	0,00	50.000,00	1.800.000,00
9	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	40.000,00
10	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00
11	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
12	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00
13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	0,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00	80.000,00
TOPLAM	**272.350,00**	**3.018.350,00**	**1.847.100,00**	**60.850,00**	**6.200.350,00**	**11.399.050,00**

REVİZYON NO : 1 – 2 – 3
REVİZYON TARİHİ : 06/01/2014 – 01/08/2014 – 13/03/2017

İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Planın onaylanması ve uygulamaya konulması ile birlikte planda yer alan hedefleri izleme süreci başlar. İzleme sürecinde, stratejik planda ortaya konulan amaç ve hedeflere ne ölçüde erişildiği sistematik olarak takip edilir ve belirli periyotlarla raporlanır. Raporlama, izleme sürecinin temel çıktısıdır. Rapor, stratejik hedeflerin gerçekleşme düzeyleri hakkında koordinasyon ekibinden elde edilen açıklama ve yorumları içerir.

Değerlendirme, izleme raporları da göz önünde bulundurularak stratejik amaç ve hedeflerinin uygulama sonuçları ile karşılaştırmalı analizidir. Stratejik amaç ve hedeflere ulaşmak için kullanılan yöntem ile yürütülen faaliyet ve projelerin ve bunların sonucunda elde edilen çıktı ve sonuçların değerlendirilmesi sürecidir.

Değerlendirme, Stratejik amaçların hazırlanması esnasın da belirlenen performans göstergeleri kullanılarak gerçekleştirilir.

Stratejik planın izlenmesi ve değerlendirilmesi aşamasında yapılacak analizlerin büyük bölümünü performans ölçümü ve performans değerlendirmesi oluşturmaktadır.

Performans ölçümü, gerçekleşen performans göstergelerine ilişkin verilerin belirli periyotlarla düzenli olarak toplanması ile gerçekleştirilecektir.

Stratejik planlama sürecinde, izleme ve değerlendirme faaliyetleri sonucunda elde edilen bilgiler kullanılarak, geri bildirim işlemi gerçekleştirilir. Faaliyet gerçekleşmeleri, zamanlama ve hedeflere uygunluk bakımından incelendikten sonra: borsamızın kapasitesinde ve ya faaliyetlerin gerçekleştirildiği ortamda temel değişiklikler yoksa; stratejiler ve faaliyetler planlandığı şekilde gerçekleşiyorsa; stratejik amaçlara ve hedeflere ulaşma yolunda ilerleme beklentileri uygunsa, plan teyit edilmiş olacak ve uygulama devam edecektir. Ancak, bu hususlarda değişiklik olduğu, beklenmeyen veya arzu edilmeyen sonuçlar ortaya çıktığı takdirde, plan gözden geçirilecek ve yeniden değerlendirilerek güncellenmiş şekliyle uygulanmaya devam edecektir.

Stratejik planda yer alan faaliyetler, ilgili birimlerce, performans göstergeleri doğrultusunda izlenecek, planın ne ölçüde gerçekleşmekte olduğunu ortaya koyacak raporlar hazırlanacaktır. Plan döneminin Aralık ayının ilk iki haftasında koordinasyon ekibince hazırlanacak izleme ve değerlendirme raporlarından hareketle, her yılın aralık ayı sonu itibariyle analizler yapılarak ve yıllık izleme ve değerlendirme raporu hazırlanacaktır. Bu raporda amaç, hedef ve faaliyet bilgileri, performans sonuçları, performans göstergelerinden sapmalar, performans sonuçlarının değerlendirilmesi ve varsa iyileştirme önerileri yer alacaktır.

Diğer taraftan, Borsamız bütçesinin, stratejik planda yer alan misyon, vizyon, stratejik amaçlar ve hedeflerle uyumu irdelenerek, üçer aylık periyotlar halinde Performans bütçe verileri raporlanacaktır.